

Ministra de Minería, Aurora Williams, en su oficina ministerial durante la visita de revista Minería Chilena.



# Aurora Williams:

“El Estado tiene que mejorar en materia de fluidez de los permisos”

**P**ara conocer más detalles y en profundidad cuáles han sido los pasos del Ministerio de Minería en este último tiempo, desde MINERÍA CHILENA conversamos con la ministra Aurora Williams, quien asumió el cargo en agosto pasado, por segunda vez. Cabe recordar que la ingeniera comercial ocupó la misma posición en el segundo gobierno de Michelle Bachelet (2014-2018).

**Desde que asumió nuevamente como ministra de Minería, ¿cuáles han**

**sido los temas sectoriales que han concentrado su gestión?**

Los temas que están en la agenda de Gobierno del Presidente Boric tienen que ver con consolidar la Estrategia Nacional de Litio, que es un desafío importante para nuestro país y sus desafíos con el mundo de la transición energética. También ha-

cernos cargo de todo lo que implica la minería diversa, en particular la pequeña y mediana minería, por lo tanto, Enami está dentro de nuestras preocupaciones permanentes. Además, existen algunos temas contingentes, como que en este momento estamos llevando adelante -con mucha fuerza- la modificación del artículo 10 de

**“Pero** naturalmente **necesitamos que existan acuerdos”, precisa la ministra de Minería,** haciendo referencia -por ejemplo-, a lo que concierne a infraestructura de desaladoras.

la Ley 21.420, en particular lo que se relaciona con patentes mineras para que los productores de menor escala puedan tener todas las oportunidades para desarrollar su trabajo. Dentro de esa tarea, destaco el apoyo a la labor interministerial que tiene que ver con reducir los tiempos de permiso, ya sea permisos ambientales o permisos sectoriales. Aquí hay un diagnóstico compartido, de que efectivamente el tiempo de tramitación puede ser más eficiente, sin claudicar en el equilibrio de los objetivos ambientales y sociales.

**A propósito, en la ceremonia de inauguración de la Fase 2 de Teck Quebrada Blanca, el Presidente Boric mencionó sobre el compromiso de reducir el tiempo de demora en los permisos sectoriales en un 30%. En esta línea, ¿cuáles han sido las últimas conversaciones al respecto?**

Este desafío lo lideran el Ministerio de Medio Ambiente con una modificación al Sistema de Evaluación de Impacto Ambiental y el Ministerio de Economía en lo que corresponde a los permisos sectoriales. Al cierre del mes de la minería, el Presidente Boric hizo además, un anuncio importante que tiene que ver con la pequeña y mediana minería de nuestro país, allí estamos traba-

*Editora revista Minería Chilena, Aracelly Pérez-Kallens en entrevista con Ministra de Minería.*

jando para cumplir con la meta de los 90 días en modificar los permisos de explotación y cierre de las faenas de menos de 1.000 toneladas de manera que tengan un proceso simplificado, y la orientación de estos permisos cambie desde información geológica a preocupaciones que guardan relación con seguridad (para los pequeños proveedores en especial). Por lo tanto, tenemos varios frentes de acción en los que estamos trabajando.



Foto: Gentileza B2B Media Group

asociaciones mineras de nuestro país, y al proyecto de la modificación de Ley 21.420 en lo que se refiere a Patentes Mineras, logramos ingresar en octubre una indicación que permite que aquellos titulares de pertenencias mineras, de menos de 500 hectáreas,

**Compartimos** plenamente que los tiempos son excesivos. Por eso, **hemos adoptado el compromiso de reducir los trámites**”.

**Acerca de la pequeña y mediana minería, ¿qué acciones ministeriales destaca que se han realizado en este último tiempo?**

Hay varios temas que destacar. Por una parte, el trabajo que se está haciendo con la Comisión de Minería y Energía de la Cámara de Diputados y Diputadas. Conversamos ampliamente con quienes integran esta comisión y con las

tengan un plazo para demostrar trabajo, que es de cinco años, y además, cuenten con un conjunto de aspectos facilitadores que permitan que la patente se mantenga. Hoy día, ellos pagan un décimo y la idea es que por cinco años, ellos mantengan ese pago. Lo segundo, es tener un procedimiento más bien orientado a seguridad en el plan de explotación y





Editora revista Minería Chilena,  
Aracelly Pérez-Kallens en entrevista  
con Ministra de Minería.

cierre para productores de menos de 1.000 toneladas. Y finalmente, el trabajo que estamos haciendo del punto de vista de la mirada más integral, que queremos dar al fomento que hacen el Ministerio de Minería, Enami

**En el mismo contexto, ¿cuál es su análisis respecto a los retos técnicos y financieros que afronta la Enami, en su rol de fomento?**

Primero señalar el compromiso de fomento que tiene Enami, cuyo modelo

de historia. Tenemos un modelo único en el mundo, siempre vienen visitas extranjeras a preguntarnos cómo logramos consolidar este modelo. Sin embargo, creo que debemos consolidarlo aún más en aspectos fundamentales como son fomento y la mejora de sus planteles. Y estas son materias en que tanto el directorio como el vicepresidente ejecutivo de la empresa, están absolutamente concentrados en abordar.

**¿Y de qué manera -principalmente- el Ministerio de Minería ha ido apoyando?**

Nuestra convicción por el valor del modelo es porque justamente, estamos buscando aplicar un conjunto de acciones que permitan dar viabilidad a Enami. Para nosotros es muy importante mantener el modelo. Tenemos mineros que no podrían llegar a los mercados internacionales sino es mediante Enami. Y por lo tanto, eso le da un valor importante a un país minero por excelencia y la pequeña minería es muy valiosa en los territorios. Tenemos comunas en las regiones de Atacama, Antofagasta, Coquimbo o Valparaíso, donde la vocación productiva está altamente concentrada en la pequeña minería con asociaciones mineras que con el tiempo se han fortalecido. Hay que reconocer a la pe-

**Tenemos** mineros que no podrían llegar a los **mercados internacionales** sino es mediante Enami”.

y de la participación activa que tenemos de los gobiernos regionales.

En ese sentido, me gustaría comentar que hace unas semanas, el Consejo Regional de Antofagasta aprobó la renovación de chancadores para Tocopilla y Tal Tal, con una inversión que supera los \$1.600 millones.

es reconocido mundialmente. Nosotros tenemos a nuestros pequeños mineros empadronados, sabemos de dónde provienen sus minerales, sabemos si son dueños, si arriendan, cuáles son las leyes promedio, etc. Por ello, hay un trabajo que consolidación de años de Enami, la empresa tiene más de 60 años

queña y mediana minería porque es difícil que tengamos una gran minería, sin mirar a los pequeños y medianos.

### **Pasando a otro plano, ¿cómo evalúa el avance de industria minera en materia de diversidad e inclusión en el sector?**

Yo creo que la industria en esta materia se ha autoexigido bastante. La meta que tienen hoy día casi todas las empresas mineras incluyen logros en equidad de género.

Yo valoro que la industria y su cadena de valor se hayan autoexigido a incluir mujeres en la industria minera. Podemos ver que Cochilco, hace poco tiempo, publicó un informe respecto de esta materia en donde señala que el 60% de las mujeres que están en la industria están en las áreas operativas, en particular, operadoras de equipos móviles. Antes el 80% de las mujeres estaban en las áreas de staff y sólo un 20% en la parte productiva.

Aquello se condice también con el esfuerzo del Gobierno para promover mujeres en STEM, es decir, en carreras técnicas que desde muy temprana edad demuestren habilidades y que opten por carreras técnicas o profesionales en líneas STEM (Ciencias, Tecnología, Ingeniería, Matemáticas). Ahí hay una

tarea bastante importante que realiza el Ministerio de la Mujer al incentivar a niñas y jóvenes, además de fomentar que la participación laboral femenina en la industria sea un trabajo digno donde exista igual remuneración por mismas tareas. Probablemente, es en los sistemas de turnos donde tenemos la prueba de fuego de la inclusión, pues en esos espacios se pone a prueba la conciliación de la vida laboral con la vida familiar.

### **Si cambiamos de ámbito y en relación a la Estrategia Nacional del Litio, ¿qué hitos destaca en su implementación, con miras a los objetivos que se han definido para este año?**

Actualmente, contamos con temas muy relevantes que se están desarrollando, algunos pueden ser de público conocimiento y naturalmente, otros están en su etapa de maduración final, que no podemos comentar aún, porque es parte de lo que significa alcanzar esas últimas definiciones.

Hoy día es sumamente importante el despliegue territorial. A fines de



Foto: Gentileza B2B Media Group

septiembre iniciamos un trabajo muy importante en coordinar lo que significan los diálogos que estamos haciendo en cinco regiones de nuestro país. Partimos en Atacama, ya se incluyeron las regiones de Antofagasta, Arica y Parinacota y pronto continuaremos Tarapacá y la

**La industria** minera requiere de un sinnúmero de interacciones con el Estado”.





Gerente general de B2B Media Group (casa editorial de revista Minería Chilena), Cristián Solís visitando a ministra de Minería.

Región Metropolitana. Y estos diálogos ciudadanos han permitido recoger distintas inquietudes

significa que con el cuarto diálogo termina. Nosotros hemos declarado un diálogo permanente con las comunidades en los territorios donde están emplazados los salares, en donde hay mayor interés por la exploración y explotación de litio. Por otro lado, se cuenta el trabajo de diseño del Instituto Tecnológico y de Investigación Público de Litio y Salares. Allí hay un consejo técnico que además, ha tenido la virtud de realizar sus reuniones en el territorio, con la participación de representantes de las regiones. Así es como esta instancia ya ha sesionado en Arica, Iquique y Antofagasta.

la industria minera expuso frente a las comisiones correspondientes, tanto del Senado como de la Cámara, a nosotros nos parece una muy buena noticia, porque significa que efectivamente, es un tema resuelto, donde Chile tuvo una aspiración de poder tener un royalty que pudieran abordar distintas brechas que se producen en los territorios mineros. Efectivamente todos los sectores productivos, en particular la minería, que tiene proyectos de tan largo plazo, requieren de reglas estables, pero yo creo que la estabilidad no es sinónimo de inmovilidad, porque la sociedad cambia, porque la tecnología cambia y surgen requerimientos distintos. Por lo tanto, pensar que reglas estables es también no mover nada, a mí me parece que es no adaptarse a los cambios que tiene el mundo. Nosotros podemos ver los cambios en las normas medioambientales que hay en el mundo. Y todos los minerales los exportamos, los llevamos a otras partes del mundo donde existen nuevas exigencias.

**Nosotros** podemos ver los cambios en las normas medioambientales que hay en el mundo. Y todos los minerales los exportamos, los llevamos a otras partes del mundo donde existen nuevas exigencias”.

de la ciudadanía respecto de la Estrategia Nacional del Litio. Hemos conversado con la sociedad civil y con las comunidades indígenas, en sus territorios, respetando sus formas y tiempos, y la verdad es que ha sido sumamente enriquecedor. En detalle, en cada región estamos haciendo cuatro diálogos. Pero eso no

**Y retomando un punto relevante que abordamos hace unos instantes, en materia de inversión, a su juicio, ¿la promulgación del Royalty ha impactado en el atractivo de Chile? ¿es factible la implementación de incentivos tributarios, para impulsar el desarrollo minero nacional?** Por una parte, haber llegado a tener una Ley de Royalty, considerando que

**Respecto a los permisos sectoriales, ¿cómo recibe los comentarios respecto a las complejidades que afrontan los proyectos mineros en materia de permisos? ¿en qué ámbitos**

## se está trabajando para destrabar los cuellos de botella, considerando la relevancia de materializar nuevos proyectos mineros, por la mayor demanda de minerales?

Lo asumimos compartiendo el mismo diagnóstico. Compartimos plenamente que los tiempos son excesivos. Por eso, hemos adoptado el compromiso de reducir los trámites. Nos es menor resolver situaciones que guardan relación con los tiempos de tramitación, entendiendo primero que involucra a un conjunto de más de 35 reparticiones involucradas en permisos sectoriales. El trabajo de coordinar, que lidera el Ministerio de Economía, es importante.

## ¿En qué camino se ha percibido que hay un mayor obstáculo en lo que concierne a la permisología que ha generado cuello de botella?

La industria minera requiere de un sinnúmero de interacciones con el Estado. Por ejemplo, cuando hablamos de una desaladora necesaria para este sector y que también se ha vuelto necesaria para otros consumos, uno de los permisos que ver guarda relación con las tramitaciones marítimas. Observamos entonces que en los proyectos mineros existe muchas veces duplicidad respecto de un

mismo requerimiento, entonces eso significa definir quién va a tener la competencia de un tema que hoy día es abordado por más de una institución. Y esa situación es compleja. Y también diría que hay instancias en que se requiere tener una mirada distinta para modernizar y actuar para dar fluidez a este conjunto de permisos.

saladora naturalmente hay una presión respecto del Estado que es importante. Por lo tanto, desde ese punto de vista, compartir infraestructura siempre va a ser más eficiente no sólo al abordar los permisos, sino que, además, buscando la forme en cómo vincularse territorialmente. Y yo creo que, por eso, la mayor eficiencia es compartir in-

**Observamos** entonces que en los proyectos mineros **existe muchas veces duplicidad respecto de un mismo requerimiento**, entonces eso significa definir quién va a tener la competencia de un tema que hoy día es abordado por más de una institución”.

## Y hablando de plantas desaladoras, ¿el Ministerio de Minería ha pensado en cómo establecer alguna política para compartir infraestructuras?

Yo creo que aquí hay dos caras de la moneda. Una cara es lo que podemos hacer en optimizar el sistema, y eso significa que mejoramos desde la oferta, o sea, entregamos al mercado mejores procedimientos o mejores formas de vincularse con el Estado en materia de permisos. Pero por otro lado, está la demanda, o sea, si nosotros pensamos que cada faena tenga su propia de-

fraestructura, infraestructura que además sea multipropósito, no pensar que la infraestructura pueda servir solamente a una industria. Hay que imaginar qué significa estar levantando en un territorio -a la vez- el levantar varios proyectos. Podemos mejorar, el Estado tiene que mejorar en materia de fluidez de los permisos, pero naturalmente necesitamos que existan acuerdos, el poder compartir infraestructura. De esa manera, también mejoramos la demanda, en lo que respecta a lo que se requiere de parte del Estado. **mch**