EL MERCURIO

Fecha: 24/12/2023 Audiencia: 320.543 Sección: ECONOMIA
Vpe: $9.936 Tirada: 126.654 Frecuencia: SEMANAL
Vpe pág: $13.136 Difusión: 126.654
Vpe portada: $13.136 Ocupación: 75,64%

Avance en proceso de profesionalización que comenzó hace una década:

TÁNICA CAMBIA DIRECTORIO: Schiess deja presidencia, salen hermanos y Jorge Lesser asume a la cabeza del grupo

En octubre, el *holding* inmobiliario y hotelero realizó su mayor transformación en el directorio. Tras 25 años, salieron los Schiess y solo quedó Christoph, en calidad de *past president*, junto a tres externos: Jorge Lesser; el presidente de Asset Chile S.A, Georges de Bourguignon, y Ricardo de Tezanos Pinto. • **MARÍA JOSÉ TAPIA**

Christoph Schiess.

El miércoles 13 de diciembre, en el auditorio de Tánica se efectuó la tradicional fiesta de fin de año del grupo, fundado en 1954 por Guillermo Schiess. En esta oportunidad, sin embargo, hubo un hecho distinto. Durante la ceremonia se realizó un reconocimiento especial a Christoph Schiess por sus 25 años en la compañía. Participaron sus dos hermanas que estaban en Chile —Nicola y Sonia—, mientras que Claudio, que vive en Suiza, estuvo vía Zoom. Se proyectó un video con su trayectoria en la firma, entrelazado con palabras de cariño por parte de trabajadores y familiares. Es que no era un hito más; en octubre, Schiess se había despedido de la presidencia del conglomerado inmobiliario, hotelero y productivo.

Había sido un alejamiento que comenzó a visualizarse hace años. Guillermo Schiess —quien a los 23 años migró desde Alemania a Chile— y su señora, Alexa Schmitz, tuvieron cuatro hijos: Claudio, Sonia, Christoph y Nicola. En 1998, tras la muerte de su padre, Christoph Schiess tomó la posta del negocio. Tenía recién 35 años. Sus hermanos mayores se fueron a vivir a Europa, mientras que Nicola se centró en la Fundación Teatro del Lago, que hoy preside.

SCHIESS LLEVABA 25 AÑOS LIDERANDO LA COMPAÑÍA. Decidió dar un paso al lado al cumplir 60 años, y abocarse así a sus negocios personales, como IGneous.

La familia comenzó a diseñar la profesionalización del grupo. Lo primero ocurrió en 2016, cuando Christoph salió de la administración y asumió la presidencia del directorio. La gerencia general quedó en manos de Juan Ignacio Domínguez. En 2017, el ex Saam y ex San Pedro Tarapacá, Javier Bitar, llegó a ese puesto. Y en 2019, la matriz de los negocios mutó desde Transoceánica a la actual Tánica.

"Luego de muchas conversaciones y estudios, llegamos a Tánica, una denominación potente, moderna y con fuerza femenina", señaló Bitar entonces. "Mi padre fundó este conglomerado hace 65 años, y hoy estamos mostrando lo que será nuestra cara en los próximos, al menos, 65 años más", complementó Schiess. Fue al alero de este último que se creó una nueva estructura, un diseño más de *holding*, con el foco en crecimiento e innovación. Y que, de paso, implicó el traslado de sus oficinas a un moderno edificio en Santa María de Manquehue.

El grupo se estructuró en diferentes líneas de negocios, que hoy componen Tánica Inmobiliaria, con proyectos como la iniciativa de oficinas Lo Recabarren en Santa María de Manquehue, Loma La Cruz en Los Trapenses y Los Litres en el Paseo Pie Andino; Tánica Hoteles, que cuenta con seis inmuebles, entre los que están los Nayara de San Pedro de Atacama, y Hangaroa, Termas de Puyehue, y dos en Uruguay; además de un negocio productivo, donde está el Agua Mineral Puyehue, Muelles de Penco y Agrícola Puyehue, centrada en la administración de predios y crianza de vacunos.

A este abanico se suma la Fundación Teatro del Lago en Frutillar, y el Colegio Kopernikus en la misma ciudad lacustre.

Como para toda la industria inmobiliaria del país, este ha sido un año complejo para el *holding*, reconocen cercanos. Aunque, añaden, la diversificación de su portafolio les ha permitido sortear y blindar a aquellos negocios que están más complicados.

La sociedad matriz es Compañía de Inversiones Transoceánica, que según la Memoria 2021 de Muelles de Penco, tiene como accionistas principales a las entidades extranjeras Río Plata Finanz und Handels Anstalt y Finpacific S.A., las que son indirectamente controladas por la fundación Acona Foundation, en la que participan los hermanos Schiess Schmitz. Información comercial a junio de 2023 da cuenta de que Compañía de Inversiones Transoceánica tiene un capital de $85.685 millones (unos US$ 96 millones).

La filosofía del patriarca, Guillermo Schiess, fue siempre diversificar: invertir pequeños porcentajes en diferentes sociedades, por lo que Compañía de Inversiones Transoceánica ha tenido participaciones en empresas como Marinsa, Vapores, Cencosud, entre otras.

Un cambio meditado

Quienes han sido testigos de la salida de Christoph Schiess de la presidencia, señalan que si bien siempre estuvo en los planes, fue en 2022 cuando se comenzó a fraguar ese retiro.

De hecho, en abril pasado dejó la dirección de Endeavor, y además cumplió 60 años el 19 de noviembre, por lo que consideró que era el momento. Ya llevaba 25 años a cargo de la actual Tánica y quería una vida más tranquila que le permitiera abocarse a otras cosas, puntualmente, a su propio negocio: IGneous Innovación y Gestión, que fundó en 2010 —y que hoy preside— con el ingeniero civil electrónico Carlos Brito, su gerente general.

La empresa invierte en compañías en las que se involucra en su gestión, ayudándolas a crecer. Hoy, por ejemplo, participan en Cervecería Kross, Clínica Alemana de Puerto Varas, Recsol, el Banco Internacional, entre otras. El emprendimiento es una de las grandes pasiones del empresario, por lo que involucrarse en estas firmas en etapa temprana es una de sus grandes motivaciones.

De esta manera, en octubre se modificó el directorio. Desde Tánica confirman que "en el marco de un proceso de profesionalización planificado, que la empresa inició hace más de diez años, los hermanos Schiess dejaron el directorio". Hasta esa fecha, los cuatro estaban en la mesa, además del empresario Jorge Lesser, el presidente de Asset Chile S.A, Georges de Bourguignon, y el ingeniero comercial y presidente ejecutivo de Baaskit, Ricardo de Tezanos Pinto. Los tres —señalan en el conglomerado— conocen desde hace años a la familia y a la empresa.

Jorge Lesser es el más antiguo: lleva seis años en el directorio y fue el elegido por los accionistas para presidir la compañía. Hoy es director de Coca Cola Embonor y Euroamerica, además de presidente del Grupo Saesa y de Esval, experiencia que habría influido en que los Schiess quisieran entregarle esa responsabilidad.

Ricardo de Tezanos Pinto ha sido director en dos períodos: primero, entre 2012 y 2018, tras lo cual dejó el grupo para asumir en el gobierno como presidente ejecutivo del Sistema de Empresas Públicas, y luego como presidente de Banco Estado. Después de eso, retornó hace un año a Tánica. George de Bourguignon, en tanto, se sumó hace unos tres años.

Además de los tres directores externos, el directorio tendrá un representante de la familia. Es que Christoph Schiess no saldrá totalmente de la mesa. Desde Tánica señalan que "fue nombrado *past president* del directorio, cargo desde el cual contribuirá a la transición y a apoyar al directorio en esta etapa".

Desde joven, el empresario ha sido el más involucrado en el *holding* familiar, y por eso seguirá representando a sus hermanos. Si bien no es el mayor, es quien vive en Chile. Claudio está radicado en Suiza, y las hermanas también viven fuera, incluso Nicola —después de años en el país— se trasladó para representar al Teatro el Lago en el extranjero.

Quienes conocen a Schiess aseguran que, si bien deja la cabeza del grupo, va a estar siempre involucrado. Ya lo ha evidenciado durante estos meses. Sigue yendo prácticamente todos los días y participa en los detalles. Es que, como repiten en el interior, es una transición; poco a poco irá tomando mayor distancia, pero manteniendo siempre una relación.

GUY WENBORNE