



Junto a sus socios creó AquaChile, la segunda mayor firma del rubro:

Muere Víctor Hugo Puchi, uno de los fundadores de la salmonicultura en Chile

El empresario acuícola y también ganadero tenía 71 años y había apoyado una serie de emprendimientos. Conocida fue su oposición a HidroAysén y sus críticas a la clase política posestallido.

CÉSAR SOTTOVIA J.

Producto de una enfermedad, falleció ayer Víctor Hugo Puchi, uno de los padres de la salmonicultura en Chile. Fue fundador de la empresa AquaChile, la segunda mayor firma después de Mowi (ex Marine Harvest), y que hoy es de Agrosuper.

Hijo de colonos de Aysén, Puchi (casado y con 4 hijos) murió a los 71 años. Nació y creció en Cochrane. Estudió en esa localidad y Coyhaique, y estuvo de intercambio en Estados Unidos. Luego estudió ingeniería comercial en la PUC y más tarde cursó un MBA en Chicago.

Con su hermano Mario Puchi, Pablo Aguilera y otros socios armaron la primera piscicultura. Así, a fines de los 80 debutaba AquaChile.

Puchi partió en la industria salmonera con un capital de solo US\$ 60 mil ahorrados y un préstamo del entonces Banco Concepción por US\$ 230 mil.

En entrevista con este medio hace poco más de cinco años, cuando vendió la firma acuícola a Agrosuper, relató que en 1988 concretó la primera importación de ovas provenientes de Irlanda. "Eran 50 mil ovas. Fanad se llamaba la compañía proveedora, con la cual mi hermano (Mario Puchi) y Pablo Aguilera tenían contacto desde antes. Y después nos transformamos en los representantes en Chile. Era una empresa productora de ovas y algo de salmón, que 10 años después fue comprada por Marine Harvest", contó.

A fines de los 2000, al igual que el resto de la industria, AquaChile enfrentó el virus ISA y reprogramó créditos en medio de un escenario en que la industria había perdido prácticamente todos sus activos biológicos (peces). De ahí vinieron negociaciones con la banca y reestructuraciones en la industria, pero la firma de Puchi salió a flote.

También fue un fuerte opositor a HidroAysén, que pretendía



Víctor Hugo Puchi fue activo en varios otros rubros y proyectos. Conocida era su actividad ganadera en la zona de Aysén, en donde llegó a tener miles de cabezas de ganado que criaba en cerca de 10 mil hectáreas. A su vez, poseía otras más de 10 mil ha para conservación, y gran parte de esas superficies que corresponden a estancias de paisajes colindaban con parques nacionales en la Patagonia.

construir centrales en la región y desplegar una línea de transmisión descrita como una eventual cicatriz en la Patagonia.

En 2018 AquaChile anunció un acuerdo con Agrosuper, que marcó un hito en la industria: la firma del fallecido empresario Gonzalo Vial acordó comprar el 67% de la empresa en manos de los socios controladores de las familias Puchi y Fischer, y luego lanzaría una OPA por el resto, es decir, por el 100% de la compañía. La operación fue valorada en más de US\$ 850 millones.

Del origen del acuerdo, Puchi explicaba que fue Agrosuper el que los contactó para explorar

esta operación. "José Guzmán (gerente general de Agrosuper en ese entonces) y yo llevamos las conversaciones", manifestó.

Otros negocios

Víctor Hugo Puchi fue activo en varios otros rubros. Conocida era su actividad ganadera en la zona de Aysén, en donde llegó a tener miles de cabezas de ganado que criaba en cerca de 10 mil hectáreas. A su vez, poseía otras más de 10 mil ha para conservación, colindantes la mayoría de esas superficies —que corresponden a estancias de paisajes— con parques nacionales en la Pa-

tagonia. También estuvo en la propiedad de la empresa de salud animal Centrovét, que luego vendió junto a sus socios los Farcas, entre otros muchos emprendimientos y apoyos a startups. Junto con ello, poseía activos inmobiliarios, entre estos, varios ubicados en el barrio El Golf.

Despedidas

Otro de los fundadores de la salmonicultura lo recuerda con especial cariño. José Ramón Gutiérrez, presidente ejecutivo y controlador de Multi X, señaló que conoció al empresario a fines de los años 90, cuando se

Oposición a HidroAysén y crítica a los políticos posestallido

Puchi se caracterizaba por su estilo directo y no se amilanaba al oponerse a grandes empresas o al mundo político si la situación lo ameritaba. Fue contrario al proyecto de central HidroAysén (hidroeléctrica de Endesa y Colbún que no se concretó), que consistía en represas que utilizarían el caudal de los ríos Baker (caudal en el que decía que quería que tiraran sus cenizas) y Pascua.

"Me daría pena que la gente que vivió, fundó y colonizó esto termine viviendo como un marginal. Sería el pago de Chile a gente que ha hecho tanto por esta región, que ha soportado la soledad y la lejanía y, en el fondo, ha hecho patria por nosotros", dijo el salmonicultor, quien en una junta de Endesa se opuso micrófono en mano, según un reportaje de abril de 2006 publicado en la Revista del Campo.

"(Endesa) contrataría a la gente en actividades de construcción. (...) Seguramente, partirían trabajando en algo que pronto abandonarían, porque no tiene nada que ver con sus habilidades. Al final, los ganaderos de la región quedarían como marginales, viviendo en el pueblo o se irían del lugar. Incluso los comerciantes seguramente tendrían beneficio de corto plazo", aseguraba el empresario. Aunque más tarde dio medio giro en su dis-

curso: "Me parece que en el río Pascua, donde la superficie inundada es prácticamente un cajón, realmente no hay un gran daño social ni económico, y por lo tanto me parece aceptable que uno se allane a ceder eso, esa es la flexibilidad que tiene que haber de todas las partes", aseguró Puchi a "El Mercurio".

Sin embargo, mantuvo su oposición a las centrales en el Baker. "A mí me parece errada la posición de Endesa que está intentando afectar la cuenca hidrográfica más importante de la región y de Chile (la del lago General Carrera)", manifestó Puchi.

El empresario también fue muy crítico con la clase política. En octubre de 2020, a un año del estallido y en plena pandemia, en el marco de un reportaje de EyN Domingo, manifestó que observaba una "profunda pobreza cívica de los políticos", una "notoria ausencia de liderazgos (...) ausencia de autoridad para garantizar derechos mínimos de los ciudadanos y seguridad de las personas y el imperio de la ley, para preservar nuestra democracia y armonía social. Es alarmante", decía y agregaba: "Chile necesita urgentemente el concurso constructivo de todos sus líderes para levantar nuestro país".

asoció con Humberto y Claudio Fischer para formar AquaChile, "integrando todas las etapas del proceso de producción y comercialización del salmón".

Como directores del gremio SalmonChile, durante 20 años compartieron "la mutua pasión por el desarrollo sostenible de la industria chilena del salmón. De carácter más bien reservado, enigmático, con el típico perfil del hombre de la Patagonia, era un visionario y estratega por excelencia. Siempre supo cómo hacer escuchar su voz en la industria, y su opinión siempre fue muy considerada y respetada". Resaltó que, "como empresa-

ria, su aporte a la industria del salmón de Chile y al desarrollo socioeconómico de las regiones suraustro de nuestro país fue de gran significancia, labor que siempre realizó con un profundo amor por el territorio y su gente".

Arturo Clément, presidente de SalmonChile, agregó que, como gremio, "lamentamos profundamente la partida de Víctor Hugo Puchi, pionero en el desarrollo de la acuicultura en Chile, expresidente de SalmonChile, un hombre visionario, de espíritu regionalista, que trabajó por el desarrollo del sur del país y de su querida Patagonia".

“De carácter más bien reservado, enigmático, con el típico perfil del hombre de la Patagonia, era un visionario y estratega por excelencia”.

JOSÉ RAMÓN GUTIÉRREZ
PRESIDENTE EJECUTIVO DE MULTI X

“Su trabajo, visión y dedicación no solo impulsaron el desarrollo de este sector tan relevante (industria salmonera), sino que también posicionaron a las regiones de Aysén y Los Lagos en el mapa productivo mundial, sin perder de vista su origen local”.

ROSARIO NAVARRO
PRESIDENTA DE SOFOFA

“Víctor Hugo fue un gran emprendedor y empresario nacido y criado en Aysén. Era afable, cariñoso, sencillo, buen conversador, muy trabajador, un gran innovador, que creó grandes empresas, AquaChile entre ellas. Muy querido por sus trabajadores y por quienes lo conocimos. Es una tremenda pérdida para Chile y para Aysén”.

JOSÉ LUIS DEL RÍO GOUDIE
PRESIDENTE DE INDER Y DIRECTOR DE FALABELLA

“Pionero y visionario en el crecimiento y desarrollo de la salmonicultura en Chile. Valoramos su compromiso con la industria y su esfuerzo por convertirla en un referente nacional y mundial”.

LORETO SEGUEL
PRESIDENTA DEL CONSEJO DEL SALMÓN

“Esperamos que el esfuerzo y legado de Víctor Hugo se acreciente y que su permanente llamado a la estabilidad, reglas claras y generación de oportunidades se mantenga y potencie por el bien de Chile”.

MACARENA CEPEDA
PRESIDENTA DE LOS PESCADORES INDUSTRIALES DEL BIOTIJO

“Víctor Hugo Puchi, pionero en el desarrollo de la acuicultura en Chile, expresidente de SalmonChile, un hombre visionario, de espíritu regionalista, que trabajó por el desarrollo del sur del país y de su querida Patagonia”.

ARTURO CLÉMENT
PRESIDENTE DE SALMONCHILE

“Como uno de los padres de la salmonicultura en Chile, con liderazgo, visión y arduo trabajo, desde el extremo sur de Chile logró que esta industria fuera reconocida en el mundo entero, haciendo del salmón chileno un producto apetecido en los mercados internacionales más exigentes”.

RICARDO MEWES
PRESIDENTE DE LA CPC