



## El hijo de Cecilia Karlezi asume su primer gran directorio: Sodimac

Es el único hijo de María Cecilia Karlezi Solari (60), directora de Falabella desde hace 20 años, dueña del 12,73% de la cadena de *retailer* al cierre de 2023 y controladora de Grupo Auguri. Sebastián Roberto Arispe Karlezi cumplió 40 años en junio de 2023 y hace una semana debutó en el grupo Falabella. No en la matriz, pero sí en la filial que reporta el mayor volumen de ventas en el *retailer*: Sodimac. La última renovación de directorio de la cadena de materiales para el hogar dejó tres cambios: de la mesa presidida por Juan Pablo del Río Goudie, y donde están también Sandro Solari y Gonzalo Rojas, salieron tres directoras: Cecilia Karlezi, Paola Cúneo y Catalina del Río Silva, y entraron, además de Arispe, Víctor Pucci y Agustín Solari Álvarez. Arispe ya había estado en otro directorio: Cruzados, donde las sociedades que controla con su madre tienen un 10,13%. De bajo perfil y escasa figuración, Arispe es dueño de Auto Kas, una automotora con sucursales en Los Trapenses, Plaza Oeste y la avenida Bilbao. Y es dueño de una sociedad de transporte aéreo: Aero Kas, firma que tenía un capital de \$ 5.300 millones en 2015. Kas son las siglas de su nombre, pero al revés.

Además de Falabella y el 50,05% de la Clínica Las Condes, que dirige la pareja de Karlezi, Alejandro Gil Gómez, Auguri tiene el 12,59% de Enaex, donde está Gil como director, y el 12,74% de la constructora Moller Pérez Cota-  
 pos, donde los representa Alex Harasic, también en Cruzados. Cecilia Karlezi es la única hija de María Luisa Ginetta Solari Falabella, fallecida en 2015.



## La tercera generación de Tricot

Eduardo Pollak Ben-David falleció en 2021 a los 62 años, por el Covid-19. Era el presidente de Empresas Tricot y el líder indiscutido de esa empresa. Su viuda, Carolina Lanis, asumió entonces en el directorio de Tricot y su hermano Andrés Pollak, director desde 2004, tomó la presidencia de la empresa. Esta semana, sin embargo, Carolina Lanis salió y fue reemplazada por uno de sus cuatro hijos: Alan Pollak Lanis, quien debuta a sus 27 años en Tricot. Eduardo Pollak tuvo cuatro hijos: Nicole, Alan, Michelle y Ethan. El nuevo director de Tricot es ingeniero comercial de la UDD, de la promoción 2015. No fue el único integrante de la tercera generación de los Pollak en ingresar a Tricot esta semana. También lo hizo Daniel Leon Pollak Goldstein, hijo de Henry Pollak Ben-David, médico cirujano que estaba en el directorio desde 2012. El nuevo director tiene 38 años, es músico y tiene registrado un estudio de grabación a su nombre. Esa condición no ha sido un problema para dirigir Empresas Tricot: el actual presidente, Andrés Pollak, es pianista y compositor, con un *bachelor* en música y música para películas. Tanto Carolina Lanis como Henry Pollak permanecerán como asesores de Tricot. Con este cambio, habrá tres Pollak en el directorio. Su presidente, Andrés, y sus dos sobrinos, los primos Alan y Daniel Pollak. La mesa la completan Salomón Minzer Muchnick, Patricio Reich Toloza, Carlos Budge Carvallo, Andrea Fuchslocher Hofmann y Juan Pablo Ureta Prieto.

# HIJOS E HIJAS

## La renovación de los directorios 2024 suma nuevas generaciones

**Las mesas directivas de varias compañías vieron entrar en la actual temporada de juntas de accionistas a herederos o sucesores de las familias controladoras: ocurrió en las cascadas, el grupo Consorcio Financiero, Cencosud, Tricot y Sodimac.**

Un reportaje de VÍCTOR COFRÉ

**D**ice Jon Martínez, referente en sucesiones empresariales, en su último libro sobre la materia: "Las empresas familiares suelen evolucionar desde un solo dueño o dueña, normalmente su fundador o fundadora, a sus hijos (hermanos entre ellos) y luego a sus nietos y bisnietos (primos entre ellos), si logran perdurar en el tiempo".

Muchas compañías transitan ese camino. Unos antes, otros después. Martínez asigna la condición de empresa familiar a ese hito: cuando el fundador incorpora a sus hijos. "Aquí es cuando realmente podemos hablar de una empresa familiar, es decir, aquella donde conviven dos generaciones trabajando juntas", dice. Y aquello, que ocurre siempre y que obedece al curso natural del ciclo de vida de las personas, ha sido especialmente activo este cuatrimestre, período en el que se realizan las juntas anuales ordinarias de accionistas y los dueños aprovechan para renovar gobiernos corporativos. E incorporar a sus herederos.

Lo han hecho varios antes. Los tres grandes grupos -Lusik, Matte y Angelini- ya han sumado a varios integrantes de sus respectivas terceras generaciones en las empresas. Es un proceso dinámico y cambiante que va evolucionando según se desarrollen nuevos talentos y

los fundadores se acercan a la edad de retiro, formalizada o no.

En la temporada 2024 entraron los hijos de Juan Hurtado y Juan Bilbao a la matriz y filiales de Consorcio Financiero; tres hijos de Julio Ponce Lerou ingresaron a las cinco sociedades cascadas de SQM, con Francisca Ponce Pinochet asumiendo roles protagónicos; el único hijo de Cecilia Karlezi, Sebastián Arispe, debutó en Sodimac, filial de Falabella; los dos hijos mayores de Horst Paulmann se repitieron en Cencosud y Cencosud Shopping, y su hermana Heike salió de la matriz de los negocios de *retail*; y la tercera generación de los Pollak debutó en Empresas Tricot.

Antes, en los últimos meses, han ocurrido otras incorporaciones. Por ejemplo, en octubre entró al directorio de Agrosuper Gonzalo Vial Concha, el hijo menor de Gonzalo Vial, con lo cual los cuatro hermanos de la segunda generación completaron representación en el grupo agroalimentario. El patriarca falleció en enero y la próxima semana los miembros de la familia deberán resolver quién lo reemplaza en la presidencia.

Y en enero entró la cuarta generación de los Yarur al banco BCI: Ignacio Yarur Arrasate, hijo de Luis Enrique Yarur Rey, se hizo director en uno de los mayores bancos locales. Bisnieto de Juan Yarur Lolas, el nuevo director es abogado y es el primogénito de Yarur Rey.





Francisca Ponce Pinochet entró a cinco directorios el viernes.

## Tres de los cuatro hijos de Ponce a las cinco cascadas: Francisca lidera

El viernes, Julio Ponce Lerou (78 años) introdujo a tres de sus cuatro hijos en los directorios de las cinco empresas cascadas que están aguas arriba de SQM: Norte Grande, Oro Blanco, Potasios, Nitratos y Pampa Caliche. A través de ese entramado, Ponce controla el 26% de SQM y nombra a tres de los ocho directores de la empresa. Pero tanto él como sus hijos o hermanos están impedidos de ingresar a SQM hasta 2030, tras los acuerdos con Corfo de 2018. Si lo pueden hacer en las sociedades cascadas. Alternadamente lo habían hecho, pero no con la profundidad de esta semana. A las cinco sociedades entraron simultáneamente Alejandro Augusto (52), Francisca Lucía (44) y Daniela Verónica Ponce Pinochet (40). Solo faltó el mayor, llama-

do igual que el padre, Julio César, quien cumple 54 años en mayo. De los tres que entraron, está previsto que Francisca Ponce asuma el segundo cargo más visible: todas las vicepresidencias, reemplazando así a Patricio Contesse Fica, quien ocupó ese cargo la última década y ha oficiado como brazo derecho de Julio Ponce, pero de quien se distanció en el último año, como adelantó **Pulso** en enero. Contesse salió de las cascadas, pero sigue en SQM, adonde la familia no puede llegar. Las cinco presidencias las tiene desde 2015 un experimentado empresario: Rafael Guilisastí, accionista y director de la Viña Concha y Toro, expresidente de la Sofía y de la Confederación de la Producción y el Comercio (CPC). Francisca es la elegida por Julio Ponce para asumir la representación de la familia. Es la tercera de los hijos y vive en Canadá desde el año pasado, adonde se trasladó con su actual pareja, un ejecutivo ligado a empresas proveedoras de la minería. Hasta ahora, solo Daniela y Alejandro Ponce estaban en las cascadas: la primera en Pampa Caliche y Potasios y Alejandro Ponce entró a Potasios en octubre de 2023.



Heike Paulmann dejó Cencosud. Estuvo desde 1999.

## Cencosud: sale Heike, se mantiene Manfred y entra Peter Paulmann Koepfer

Los tres hermanos Paulmann reordenaron este viernes el juego de poderes internos en el manejo del grupo Cencosud, un *holding* de *retail* con operaciones en siete países. Si en 2021, tras problemas de salud de su padre, Horst Paulmann, la menor de los tres hermanos Paulmann Koepfer, Heike, 54 años, asumió la presidencia interina y en 2022 tomó el cargo como titular, al cierre de 2023 renunció al cargo mayor del *holding* y ahora, este viernes, dejó el directorio y la empresa. La dirección contraria siguió en esta última recta sus dos hermanos: tras una década alejado del grupo que alguna vez su padre le encomendó dirigir -en 2008 lo designó vicepresidente ejecutivo, aventura que terminó dos años más tarde- Manfred, el primogénito, volvió a Cen-

cosud Shopping tras el retiro temporal del padre y un año después regresó a la matriz, tras su salida definitiva. Lo acompañó esta semana el regreso de Peter, 55 años, el segundo de los hermanos Paulmann Koepfer, quien volvió al directorio de Cencosud. Manfred, quien cumple 57 años en mayo, y Peter, están así en los directorios de las dos empresas. Horst Paulmann cumplió 89 años en marzo y tiene un cuarto hijo, menor de edad. En el directorio de Cencosud los acompañan otros siete directores que no forman parte de la familia. Cinco de ellos fueron postulados por la familia Paulmann: el brasileño Julio Moura Neto; el exministro de Hacienda de Sebastián Piñera, Felipe Larraín Bascuñán, quienes ya estaban en la cúpula directiva, además de Josefina Montenegro Araneda, abogada y directora de empresas, como Codelco, Invercap y Sky Airlines; la colombiana Mónica Jiménez González y la peruana María Leonie Roca. Las AFP eligen a dos: Ignacio Pérez Alarcón y Carlos Fernández Calatayud. En diciembre, Julio Moura asumió la presidencia de Cencosud en reemplazo de Heike Paulmann. Este viernes fue ratificado en el cargo.

## Consorcio Financiero: Juan Hurtado y Juan Bilbao dan paso a la segunda generación



Juan Carlos Hurtado Cruzat y Juan Bilbao Uribe.

Los socios de Consorcio Financiero dieron otro paso esta semana en la incorporación de sus sucesores. El *holding*, valorizado en más de US\$ 2 mil millones, es controlado por las familias Hurtado Vicuña, con el 43,95% a través de P&S, y las familias Fernández León y Garcés Silva, con otro 43,95%, mediante Banvida. Sus líderes formaron fortuna y empresas en los años ochenta y no todos han cedido sus relevos. Por ejemplo, en la matriz siguen estando los hermanos Juan Hurtado y Pedro Hurtado Vicuña. El primero, que esta semana dirigió la junta de accionistas de Entel, tiene 77 años. Su hermano Pedro, 71. También José Antonio Garcés Silva (86 años) está en la matriz. Quien se retiró ya de Consorcio Financiero S.A. y las otras empresas es Eduardo Fernández León (85 años): pero en la *holding* cedió su posición a su hijo Eduardo Fernández Mac-Aullifé (58), ingeniero comercial de la Universidad Gabriela Mistral que entró en 2018. Tiene como hermanos a Valerie, Tomás y María José. Pero tanto Hurtado como Garcés tienen herederos en las empresas. José Antonio Garcés Silva hijo, ingeniero comercial de la Universidad Gabriela Mistral, está desde 2018 en la mesa de las empresas aseguradoras y desde 2011 en el

banco Consorcio. Los hermanos Garcés Silva son cinco: María Paz, María Teresa, José Antonio, Matías Alberto y Andrés Sergio. El patriarca de los Hurtado entregó el testigo de las filiales esta semana: Juan Hurtado Vicuña salió de las mesas de las empresas aseguradoras y del banco y su lugar lo ocupó su hijo Juan Carlos Hurtado Cruzat (40 años), ingeniero civil industrial que está desde 2019 en el directorio de la cementera Polpaico, donde son accionistas. En Consorcio fue el debutante de esta semana. Juan Hurtado Vicuña tiene cinco hijos: Magdalena, María Ignacia, Juan Carlos, Victoria y Cristóbal Hurtado Cruzat. El otro debutante fue el hijo de Juan Bilbao Hormaeche: Juan Bilbao Uribe, ingeniero comercial UC de 36 años que trabajó en Estados Unidos y España en el grupo financiero Altamar y antes estuvo en Larraín Vial. Juan Bilbao padre es accionista de Consorcio en una firma que controla, BP S.A., y en la es socio de Patricio Parodi, presidente desde enero del *holding*, y Rodrigo Pérez Mackenna. BP tiene el 5,6% de Consorcio Financiero, pero por pacto de accionistas tiene derecho a un director. Juan Bilbao hijo entró a la matriz y al banco.