



# LA IMPORTANCIA DE LA ECONOMÍA DE LA SALUD EN EL SISTEMA CHILENO

**El financiamiento, los procesos regulatorios, la distribución de recursos y las nuevas tecnologías asociadas al sistema sanitario son parte de las acciones englobadas por este concepto que, según los expertos, se ha vuelto fundamental en el contexto nacional.**

POR SOFÍA PREUSS O.



**E**l término "economía de la salud" estudia cómo se organizan las sociedades para brindar la atención de salud y cómo se afecta el estado de salud de las personas, define Rony Lenz, director del MBA con especialización en Salud de la Universidad Andrés Bello (UNAB) y académico del Instituto de Salud Pública de esa casa de estudios.

Esto involucra "cómo se organiza el financiamiento, la provisión de la atención de salud, los procesos regulatorios, la creación de nuevos recursos y tecnologías asociadas al sistema de salud, y cómo estos afectan el estado de salud de las personas", agrega, detallando que con sus métodos e instrumentos, contribuye a mejorar el proceso de toma de decisiones en todos los niveles del sistema. Su relevancia, afirma, radica en que "ayuda a entender un amplio rango de problemas organizacionales en los sistemas de salud y, sobre esta comprensión, permite realizar recomendaciones basadas en la evidencia".

Fernando Silva, director médico de la isapre Consalud, señala que en el contexto nacional, este enfoque cobra una importancia significativa dada la necesidad de enfrentar los desafíos de un sistema de salud con recursos limitados, con retrasos en la legislación y establecimiento normativo, jun-

to con la irrupción de nuevas tecnologías y medicamentos de alto costo y una población cada vez más demandante en términos de calidad de los servicios médicos. "En Chile, como en muchos otros países, los recursos destinados a la salud son finitos para cubrir las exigencias enumeradas", dice, sobre algo que afecta al sistema público y al privado, y detalla que se requiere una cuidadosa asignación para garantizar la eficiencia y equidad en los servicios.

"Hoy enfrentamos un cuestionamiento del sistema de salud que necesariamente nos debe llevar a revisar el modelo para mejorar los procesos de gestión y productividad en un sistema complejo con recursos limitados y necesidades infinitas", indica José Luis Novoa, director de Operaciones Médicas, gerencia de Clínicas RedSalud. En esta línea, define que actualmente el paciente es mucho más exigente en relación al acceso y a la opor-

tunidad en la atención, es por eso que se vuelve fundamental que "los actores del sector de salud revisen sus procesos, sus interacciones y desarrollen indicadores que permitan ajustar a tiempo la gestión, en beneficio del paciente". Y por ello, se necesita que todos los actores del sistema se involucren a largo plazo.

## Avances nacionales

Los mecanismos de pago en salud pueden desempeñar un papel crucial en la búsqueda de soluciones para los problemas de equidad y eficiencia que enfrenta el sistema chileno, señala el ejecutivo de Consalud, y en ese sentido, detalla que el pago por Grupos Relacionados por Diagnóstico (GRD) ha tenido un impacto significativo en la salud del país.

Este método agrupa a los pacientes según su diagnóstico y otras características clínicas similares, permitiendo una mejor gestión de los recursos en los establecimientos de públicos y privados, al proporcionar incentivos para optimizar la eficiencia en la atención médica oportuna para los pacientes.

Uno de los mayores logros técnicos ha sido "la reducción de la variabilidad en los

costos de atención médica al estandarizar los procesos de diagnóstico, tratamiento y alta hospitalaria. Esto ha facilitado una comparación más precisa de los costos entre diferentes proveedores de salud y ha permitido identificar áreas de oportunidad para mejorar la eficiencia y reducir el gasto técnico administrativo de las instituciones de la salud", indica el experto.

En cuanto a los retos futuros, el ejecutivo de RedSalud define que uno de los más importantes de enfrentar es la necesidad de avanzar hacia un modelo que acompañe al paciente en su tránsito de salud y no solo de enfermedad. "La prevención y la detección precoz también son parte de la atención sanitaria. Tiene un gran impacto en la economía en salud y debe abordarse de manera colaborativa entre el sector público y el privado, tanto aseguradores como prestadores, ya que el sector público no llega a todos los pacientes en tiempo y forma", explica.

Héctor Sánchez, director ejecutivo del Instituto de Salud Pública de la UNAB, apunta que "el gran desafío para que la economía se introduzca virtuosamente en la administración de instituciones de salud y en la gestión clínica, es que sean claramente comprendidas y se vea, ojalá en forma tangible, cómo se logran mejores resultados cuando se utiliza este tipo de instrumentos".

**"La prevención y la detección precoz también son parte de la atención sanitaria. Tiene un gran impacto en la economía en salud y debe abordarse de manera colaborativa entre el sector público y el privado", indica José Luis Novoa, de Clínicas RedSalud.**