

# Víctor Hugo Álvarez repasa hitos más significativos

Tras cumplir su periodo de 4 años como Rector del CFT Estatal de Aysén, Víctor Hugo Álvarez Velásquez conversó con diario El Divisadero para repasar los hitos más significativos de su gestión al frente de la casa de estudios superiores.

Por estos días está a la espera de la resolución del concurso público que se realizó para determinar la conducción del plantel por los próximos años, vinculándose con la comunidad y haciendo seguimiento a aquellos temas que más lo apasionan y que marcaron su sello al frente del CFT Estatal.

**¿Cómo fue el desafío de ser el primer rector de este CFT y qué significado tuvo para usted?**

Asumir el desafío de ser el primer rector de este Centro de Formación Técnica en una zona aislada y extrema como la región de Aysén, ha sido, sin duda, una de las experiencias más enriquecedoras de mi vida profesional y personal. Ha implicado no solo construir una institución desde sus cimientos, sino también entender las particularidades del territorio, sus desafíos y oportunidades.

Ha significado trabajar junto a la comunidad, las autoridades locales y regionales y los sectores productivos para asegurar que la oferta formativa respondiera a las necesidades reales del territorio. Más allá del aspecto académico, fue un compromiso con el desarrollo de la región y con brindar nuevas oportunidades a jóvenes y adultos que antes no tenían acceso a educación técnica de calidad sin tener que emigrar. Ha sido un reto apasionante y una gran responsabilidad, pero también un honor contribuir a la descentralización y al fortalecimiento del capital humano en nuestra querida región de Aysén.

**¿Cuáles considera que han sido los principales hitos o logros alcanzados durante estos cuatro años?**

Durante estos cuatro años de gestión, hemos logrado consolidar al Centro de Formación Técnica Estatal de Aysén como una institución clave para el desarrollo de la región, contribuyendo a la formación de capital humano pertinente y fortaleciendo la educación técnica en una zona aislada y extrema. Entre los principales hitos alcanzados, destacan la **consolidación de una oferta académica pertinente**. Hemos estructurado una oferta académica alineada con las principales Áreas productivas de la región, especialmente con la industria pesquera, salmoneira y acuícola, fortaleciendo la conexión entre la formación técnica y las necesidades del sector productivo, pero también nos hemos aperturado a otras vocaciones productivas de nuestra región. Actualmente, contamos con carreras altamente demandadas en Puerto Aysén, tales como técnico de nivel superior en Automatización y Robótica Industrial, en Electromecánica, en Mantenimiento Industrial, en Electricidad, en Procesos Acuícolas, en Administración en Sistemas Logísticos, en Administración de Empresas y Negocios y en Administración Pública.

Además, este año hemos ampliado nuestra oferta con nuevas carreras, incluyendo Construcción y Obras Civiles y Enfermería. Y en Coyhaique, hemos incorporado este 2025, nuevas opciones formativas para atender la creciente demanda en sectores estratégicos, tales como Turismo, técnico de nivel superior en Educación de Párvulos y Primer Ciclo de Educación General Básica, en Educación Diferencial y en Electricidad. La consolidación de esta oferta ha sido clave para proporcionar formación técnica a trabajadores y trabajadoras del territorio, fortaleciendo la economía local y mejorando la empleabilidad y productividad en la región.

**También hemos tenido un crecimiento exponencial de nuestra matrícula**, en apenas cuatro años, hemos experimentado un crecimiento sin precedentes, lo que demuestra la confianza de la comunidad en nuestro proyecto educativo. De 82 estudiantes en 2022, a 162 en 2023, a 330 estudiantes en 2024 y para este año una estimación de casi



550 estudiantes. Este crecimiento nos posiciona como la institución de educación superior con el mayor crecimiento porcentual en la región, reafirmando nuestro compromiso con la formación técnica de calidad.

**Respecto a la construcción de nuestra infraestructura definitiva**, un hito fundamental en nuestro desarrollo institucional es la construcción de nuestro edificio definitivo, el cual se convertirá en un Icono para la región. Esta infraestructura estará ubicada en la ribera sur de Puerto Aysén y se está ejecutando en alianza con la Dirección de Arquitectura del Ministerio de Obras Públicas (MOP), asegurando un espacio moderno y adecuado para la formación técnica de nuestros estudiantes. Es una infraestructura que se encuentra hoy día en plena ejecución y eso me llena de orgullo por Puerto Aysén.

La construcción de nuestra sede definitiva será uno de los hitos más importantes en términos de infraestructura de educación superior en la región. El CFT Estatal de Aysén ha logrado avances significativos en infraestructura y equipamiento, con una inversión importante en tecnología y la construcción de su sede definitiva. Sin embargo, aún queda trabajo por hacer para completar el equipamiento de nuestras Áreas de formación y fortalecer la conexión con la industria. Nuestro compromiso es seguir impulsando mejoras en infraestructura y tecnología para ofrecer a nuestros estudiantes una educación de calidad, alineada con los desafíos del mundo laboral y el desarrollo regional.

Estos hitos reflejan el impacto y la relevancia que el CFT Estatal de Aysén ha adquirido en la región, consolidándose como un actor clave en la educación técnica, el desarrollo productivo y la formación de talento local. Seguiremos trabajando con el mismo compromiso para seguir creciendo y aportando al desarrollo de Aysén y su gente.

**Sobre la proyección de la oferta académica, ¿qué oportunidades ve para su crecimiento en los próximos años?**

La oferta académica del CFT Estatal de Aysén se ha consolidado de manera estratégica, alineándose con las necesidades productivas de la región y asegurando que cada una de nuestras carreras tenga un alto grado de pertinencia laboral. Nuestro enfoque ha sido desarrollar programas técnicos que respondan a las industrias claves de la zona, como la pesca, la salmonicultura, la acuicultura, la logística, la construcción y el turismo entre otras.

Actualmente, hemos logrado estructurar una oferta académica diversificada, con carreras en Áreas como automatización y robótica industrial, electromecánica, mantenimiento industrial, procesos acuícolas, administración de empresas y logística, electricidad, educación y turismo y servicio público entre otras. Esta consolidación ha permitido que más personas accedan a formación técnica sin necesidad de migrar fuera de la región, contribuyendo al desarrollo local y a la retención de talento.

De cara al futuro, visualizamos diversas oportu-

nidades para fortalecer y expandir nuestra oferta académica, incorporación de nuevas carreras en áreas emergentes, como energías renovables, tecnologías digitales, mecatrónica y en el sector marítimo entre otras que son claves para la modernización de la región.

Ampliación de la oferta en el sector salud, con programas que respondan a la creciente demanda de técnicos en enfermería y atención primaria, desarrollo de programas especializados en educación inicial y diferencial, con foco en metodologías innovadoras para atender la diversidad en el aula.

También expansión de la formación en turismo sostenible, considerando el potencial turístico de Aysén y la necesidad de contar con técnicos altamente capacitados en este ámbito, implementación de carreras residenciales y oficios en localidades estratégicas de la región para acercar la educación técnica a comunidades más apartadas. Desarrollo de programas semipresenciales y virtuales para facilitar el acceso a formación técnica a trabajadores que no pueden trasladarse diariamente. Creación de convenios con empresas para desarrollar programas de formación dual, permitiendo que los estudiantes combinen el aprendizaje teórico con la experiencia en terreno.

Y por cierto que también el fortalecimiento del OTEC del CFT Estatal de Aysén para ofrecer cursos de capacitación y perfeccionamiento continuo a trabajadores, promoviendo la actualización de competencias en diversos sectores productivos.

**¿Cómo ha sido la relación del CFT con los liceos técnico-profesionales de la región? ¿Se han generado iniciativas de articulación o programas conjuntos?**

La vinculación del CFT Estatal de Aysén con los liceos técnico-profesionales de la región ha sido un aspecto fundamental en nuestra misión de fortalecer la educación técnica y generar trayectorias formativas más fluidas para los jóvenes. Entendemos que la articulación entre la educación media y superior es clave para mejorar la continuidad de estudios y potenciar las oportunidades laborales de los egresados de la educación técnica.

Nos encontramos desarrollado un modelo de articulación que estamos implementando en un piloto con el Liceo Politécnico de Aysén. En esta primera experiencia, los estudiantes de la carrera de Electromecánica podrán convalidar un semestre completo en nuestro CFT, facilitando así su ingreso a la educación superior y reduciendo el tiempo total de formación. Este modelo permitirá que los egresados del liceo puedan obtener un título técnico de nivel superior en menos tiempo, optimizando su inserción laboral y mejorando su perfil profesional.

Luego de la implementación del piloto, nuestro objetivo es extender este modelo de articulación a otros liceos técnico-profesionales de la región. Buscamos generar convenios con establecimientos que impartan carreras afines a nuestra oferta académica, permitiendo que más estudiantes accedan a la convalidación de asignaturas y continúen sus estudios en el CFT sin mayores barreras. La idea es que esta articulación sea un proceso conjunto y coordinado con los equipos directivos y docentes de los liceos, asegurando que la formación en educación media se alinee con las exigencias del nivel superior.

A través de estas iniciativas, estamos consolidando un ecosistema de educación técnico-profesional más integrado, asegurando que los estudiantes de la región puedan transitar de manera más eficiente desde la educación media hasta la educación superior, mejorando sus perspectivas laborales y contribuyendo al desarrollo productivo de Aysén.

**¿Qué avances se lograron en la integración del CFT al ecosistema de educación superior regional? ¿Qué desafíos quedan por abordar en este ámbito?**

Uno de los ejes clave en la consolidación del





# de su gestión al mando del CFT Estatal de Aysén

CFT Estatal de Aysén debe ser su integración al ecosistema de educación superior regional. Debemos trabajar más cercanamente con la Universidad de Aysén, que es estatal, ya hemos estado trabajando en un programa sin estudio como piloto, pero también con las otras casas de estudio en nuestra región la idea es que nuestros estudiantes puedan continuar sus estudios los que deseen, por supuesto y así fortalecer las trayectorias formativas.

El desafío principal es consolidar un sistema de educación superior en Aysén que permita a los estudiantes del CFT proyectar su desarrollo académico y profesional sin necesidad de abandonar la región. Esto fortalecerá no solo la educación técnica, sino también el desarrollo productivo y social de Aysén.

**Uno de los grandes desafíos de la educación técnica es la formación de personas que ya están en el mundo laboral. ¿Cómo ha contribuido el CFT a mejorar el acceso a la educación para trabajadores y trabajadoras de la región?**

Uno de los grandes desafíos de la educación técnica es brindar oportunidades de formación a personas que ya están insertas en el mundo laboral y que requieren perfeccionarse o reconvertirse para acceder a mejores oportunidades. En este contexto, el CFT Estatal de Aysén ha desarrollado diversas estrategias para mejorar el acceso a la educación de trabajadores y trabajadoras de la región, asegurando flexibilidad, pertinencia y acompañamiento en su proceso formativo.

Algunas de las estrategias implementadas por el CFT para facilitar el acceso de trabajadores y trabajadoras son, por ejemplo, entregar una oferta académica adaptada a la realidad laboral. Hemos diseñado carreras técnicas alineadas con los sectores productivos clave de la región, permitiendo que los trabajadores adquieran nuevas competencias sin desvincularse del mercado laboral.

Son carreras modulares, entendiendo la realidad de los trabajadores y trabajadoras, hemos implementado carreras donde tienen clases 2 y 3 días a la semana y concentrándose en 2 módulos de su malla curricular. Esto fue diseñado e implementado para la región de Aysén con la convicción que "Estudiar y trabajar es posible". Otro aspecto es el reconocimiento de aprendizajes previos y trayectorias laborales. Estamos trabajando en un modelo de reconocimiento de aprendizajes previos que permitirá a los trabajadores y trabajadoras con experiencia en ciertos rubros validar conocimientos y avanzar más rápido en su proceso formativo.

El CFT Estatal de Aysén ha jugado un rol clave en democratizar el acceso a la educación técnica para trabajadores y trabajadoras de la región. A través de una oferta académica pertinente, flexibilidad en horarios y modalidades, reconocimiento de aprendizajes previos y apoyo financiero, hemos

logrado que más personas puedan estudiar sin dejar de trabajar. El desafío es seguir ampliando estas oportunidades y consolidar un modelo educativo que realmente se adapte a la realidad de quienes buscan mejorar su futuro a través de la educación técnica.

**¿Cómo ha sido la vinculación del CFT con los sectores productivos para la inserción laboral de los egresados? ¿Se han generado alianzas estratégicas en este ámbito?**

Uno de los principales objetivos del CFT Estatal de Aysén es asegurar que nuestros titulados puedan integrarse de manera efectiva al mercado laboral, contribuyendo al desarrollo de la región. Para ello, hemos trabajado estrechamente con el sector productivo, generando alianzas estratégicas y promoviendo instancias que faciliten la inserción laboral de nuestros titulados. Estamos desarrollando convenios con empresas de los diferentes sectores productivos. Estas alianzas permitirán que nuestros titulados sean considerados prioritariamente en los procesos de selección de personal de las empresas con las que trabajamos. Pero debemos destacar que la gran mayoría de nuestros estudiantes se encuentra trabajando.

También hemos estado trabajando en promover el emprendimiento técnico, apoyando a nuestros egresados en la creación de sus propios negocios y fortaleciendo su autonomía en el mercado laboral. Nuestro desafío es seguir fortaleciendo estas iniciativas y ampliar las oportunidades para que nuestros titulados contribuyan al desarrollo productivo de la región y alcancen su máximo potencial profesional.

**¿Cómo cree que percibe la comunidad la institución?, ¿siente que ha logrado posicionarse como una alternativa de formación clave en la región?**

A cuatro años de la creación, del CFT Estatal de Aysén ha logrado consolidarse como una institución clave en la formación técnica de la región. La comunidad ha reconocido el impacto positivo que ha tenido en el desarrollo educativo y laboral del territorio, y se percibe como una alternativa real y de calidad para quienes buscan acceder a una educación superior sin tener que emigrar.

La comunidad valora que el CFT haya permitido democratizar el acceso a la educación técnica, brindando oportunidades a jóvenes y trabajadores y trabajadoras que antes no tenían opciones de formación superior en Puerto Aysén, el litoral y la región. El crecimiento exponencial de la matrícula refleja la confianza que han depositado los estudiantes y sus familias en la institución.

Dado lo anterior se valora aún más la vinculación con las industrias y el sector productivo, lo que ha permitido que la formación técnica responda a las necesidades reales del mercado laboral de la región.

El CFT Estatal de Aysén ha logrado posicionarse como una institución clave en la formación técnica de la región, con una creciente valoración por parte de la comunidad. Su impacto en la educación, la empleabilidad y el desarrollo productivo ha sido reconocido, y su consolidación como un actor estratégico en la educación superior regional es una realidad. El desafío ahora es seguir creciendo, innovando y fortaleciendo su rol como un pilar fundamental para el desarrollo de Aysén.

**¿Cuáles son los principales desafíos que enfrenta el CFT en el futuro?, ¿qué aspectos considera clave para su consolidación y crecimiento?**

A medida que el CFT Estatal de Aysén continúa su proceso de crecimiento y consolidación, enfrenta una serie de desafíos clave que serán determinantes para su éxito a largo plazo. La sostenibilidad institucional, la ampliación de la oferta educativa, la vinculación con el sector productivo y el fortalecimiento de la infraestructura y ofrecer alternativas de estudio más flexibles e inclusivas son algunos de los aspectos que definirán su desarrollo en los próximos años.

**¿Qué reflexión le gustaría dejar a la comunidad educativa, a los estudiantes y a quienes han confiado en el CFT Estatal de Aysén como su opción educativa?**

A cuatro años de la creación del CFT Estatal de Aysén, quiero expresar mi más profundo agradecimiento a todos quienes han sido parte de este proyecto: estudiantes, docentes, equipo administrativo, empresas, familias, comunidad autoridades locales y regionales. Su confianza y compromiso han sido fundamentales para que hoy seamos una institución en vías de consolidación, con una oferta académica pertinente y con un impacto real en el desarrollo de la región.

A nuestros estudiantes y titulados, quiero decirles que ustedes son la razón de ser de esta institución. Su esfuerzo, dedicación y ganas de salir adelante nos inspiran cada día. Sepan que cuentan con un equipo comprometido en brindarles la mejor formación posible, con herramientas que les permitirán enfrentar el mundo laboral con confianza y Éxito. No hay límites para quienes se atreven a aprender, a innovar y a construir su propio futuro.

A la comunidad en general y al sector productivo, gracias por acompañarme en este camino. No me cabe duda que seguirán trabajando juntos para fortalecer la educación técnica en Aysén, asegurando que más jóvenes y trabajadores tengan acceso a formación de calidad sin necesidad de dejar su tierra. No me cabe duda que el compromiso del CFT Estatal de Aysén es seguir mejorando, ampliando oportunidades y generando alianzas estratégicas que permitan a nuestros titulados insertarse con éxito en el mundo laboral y con ello mejorar la productividad de nuestra querida y hermosa región de Aysén.

