



El abogado más cercano

Jorge Pérez Alati: “En la Argentina nunca tuvo que venir y poner plata; su visión fue la correcta”

Jorge Pérez Alati cuenta que él llegó a su oficina. Fue a fines de 1980, cuando Horst Paulmann —sin pedir una reunión previa— llegó al bufete del abogado en Buenos Aires. Le habían comentado de él y quería conocerlo. Empezaron a trabajar juntos. Fue uno de sus asesores externos más cercanos en uno de sus países más queridos: Argentina, y director de Cencosud entre 2019 y 2024.

“Llamaba en cualquier momento, cualquier hora. Alguien diría, ¡qué horror!, pero la simpatía, la manera que te decía, ‘hola, cómo está, viva Argentina’, era una personaje increíble”.

Rememora: “Llegaba y entraba cuando estaba en una reunión. Le decía que me esperara en otra sala. Y respondía ‘no, yo escucho y me ocupo de servir’. Agarraba una bandeja y empezaba”.

—Lo acompañó en el desafío Argentino, ¿por qué supo navegar tan bien?

“Era una persona muy fanática de Argentina. La Argentina contemporánea tuvo dos intervalos lúcidos en cuanto a administraciones de gobierno: Menem y Macri. Y ahora estamos a las expectativas de lo que ocurra con Milei. En el resto del tiempo, Argentina siempre fue el malo del barrio y él siempre apostó. Y en todas las circunstancias y con todos los gobiernos, sabía adaptarse.

Podía tener una excelente conversación con personas que no pensaban como él, pero era tan líder y tan carismático que los convencía. Una anécdota. Él se junta en un momento con un fun-

cionario administrativo de jerarquía, que tenía interés de hacer una carrera política electiva. Esa reunión no terminó bien. Entonces, cuando se va Paulmann, le dice, ‘espero que usted nunca sea elegido’. Ahí te das cuenta lo que es un líder; esa persona admira a Paulmann y se reunieron cuando llegó al cargo que quería ser elegido. Y todo bien. A veces yo le decía, ‘Paulmann, no vaya. Usted mete la pata en algo y es un problema. Es mejor que la metamos nosotros, porque usted podrá decir, mi abogado es un tarado’. Igual iba y salía airoso. Un placer ser abogado de él”.

—Pero muy exigente...

“Tenías que resolver, trabajar muchísimo, sin horarios como todos los colaboradores que están con él. Y yo era externo, o sea lo sufría menos. Podía decirle, esto está mal, y él se enojaba, pero siempre con un gran respeto, etc. Era muy, muy positivo. Y no era solamente retail, era visionario, inversor inmobiliario, tenía muchos roles.

Lo acompañé a Holanda cuando fuimos a comprarle Disco a la cadena Ahold. Vamos a Ámsterdam y después a un pueblito. Un auto

nos llevaba a la sede de Ahold. Y le dice al chofer, ‘déjenos acá que caminamos, que yo me ubico’. Yo lo miraba con cara de... Bueno, empezamos a caminar y, obviamente, estábamos medio perdidos. Y ve una ferretería en una esquina. Entramos y le dice al ferretero que también tenía una ferretería en Chile y otra en Argentina. Lo invitó a pasar y se puso del otro lado del mostrador, a mirar cómo tenía ordenados los destornilladores, los tornillos. Y yo digo, Paulmann nos están esperando en Ahold. Me dice, ‘es cerquita’. Le pregunto al ferretero, y estaba a 20 kilómetros. Nos llevó el ferretero en una furgoneta chiquitita. Así era Paulmann”.

—¿Nunca le dijo, ‘no doy más con Argentina’?

“Nunca lo vi con esa actitud en nada. Y pasamos situaciones bravas. Para el cualquier desafío era un reto tentador”.

—¿Qué se pierde con la partida de Paulmann?

“Se pierde un líder, una voz importante. En la Argentina fue una persona muy importante, porque además decía cosas en momentos que nadie las decía.

Todos los comentarios que hacía acá eran políticamente incorrectos, porque los grandes de la industria eran sustitutos de importaciones. Querían el país cerrado y Paulmann les decía que los países son grandes cuando tienen mercados abiertos y compiten entre sí”.

—¿Cómo lo veían, entonces?

“Con un gran respeto, porque en un país cerrado, igual le fue bárbaro. En la Argentina nunca tuvo que venir y poner plata; nunca perdió plata, su visión fue la correcta. Hoy, tiene un activo muy importante; faltan gobiernos razonables para que esos activos valgan más y despeguen, algo que él siempre peleó y a su manera. Supo apoyar a las mejores personas”.

—Apoyo públicamente a Macri...

“Él tiene una declaración muy importante en favor de Macri, que fue muy notable, porque estaba a favor de la apertura de los mercados, de la transparencia en los negocios”.

—Entonces habrá estado contento con Milei.

“Sí, estaba contento porque, hay que distinguir al Milei que actúa del Milei que habla. Si vos lo escuchás, es muy difícil que alguien esté en contra de sus discursos porque, de nuevo, habla con sentido común. De no haber ocurrido este acontecimiento, lo hubiera conocido y seguramente Milei hubiera estado encantado de conocerlo también”.

