



WSJ

CONTENIDO LICENCIADO POR THE WALL STREET JOURNAL

REBECCA FENG EN HONG KONG Y RAFFAELE HUANG EN SINGAPUR The Wall Street Journal

Desarrollo de la inteligencia artificial:

Los inversionistas quieren una parte de DeepSeek; su fundador dice que ahora no

La empresa emergente de chatbot tiene problemas, pero su creador no quiere que los nuevos accionistas sean uno de ellos.

El fundador de la estrella china de inteligencia artificial DeepSeek ha rechazado las propuestas para ganar dinero rápido con sus programas y ha comunicado a los posibles inversionistas que quiere mantener el carácter distintivo del proyecto científico que le dio renombre mundial.

Agobiado por los millones de usuarios, el chatbot de DeepSeek tiene frecuentes interrupciones del servicio, y autoridades de todo el mundo están restringiendo su uso por las preocupaciones que existen sobre la seguridad de los datos. Estados Unidos está considerando medidas que incluyen prohibir DeepSeek en los dispositivos de gobierno. Otras empresas de internet están utilizando el código gratuito de DeepSeek para impulsar sus propios negocios. Sin embargo, el fundador Liang Wenfeng ha manifestado a los asociados que no tiene prisa por conseguir inversión, por temor a que personas ajenas interfieran en las decisiones de DeepSeek, señalaron personas al tanto del tema. Igualmente se muestra cauteloso con respecto a los inversionistas vinculados al gobierno, agregaron, porque cree que la conexión con Beijing podría dificultar aún más lograr la adopción mundial de los modelos de inteligencia artificial (IA) de DeepSeek.

Liang está en la misma encrucijada en la que muchos emprendedores tecnológicos se han encontrado cuando su anhelado proyecto despega. La compañía china causó sensación mundial a principios de este año con modelos de IA de código abierto de uso libre que competían con los mejores de Occidente y se crearon utilizando chips menos avanzados. Era el momento al que DeepSeek había aspirado desde que el grupo de investigadores de IA de Liang empezó su búsqueda hace dos años con palabras que atribuyeron al director francés François Truffaut: "¡Ser locamente ambiciosos y locamente sinceros!".

Liang fue invitado a unirse a la lista de los ejecutivos chinos más importantes que se reunieron con el líder Xi Jinping el 17 de febrero, y su éxito ha provo-

cado un estallido de patriotismo en China. El Banco de China, de propiedad del Estado, ha ofrecido otorgar un préstamo con bajos intereses a la compañía, según personas al tanto de las conversaciones.

En las últimas semanas, ejecutivos de firmas tecnológicas chinas, entre ellas Tencent y Alibaba, se han reunido con Liang para analizar una posible cooperación, según cercanos a las compañías.

Estas personas dijeron que Liang no quería cobrar por los modelos de IA básicos de DeepSeek, los que son actualmente gratuitos.

En la última semana de febrero, la empresa publicó técnicas que utilizó para capacitar los modelos de IA mediante un chip de menor

grado que Nvidia diseñó para China. Su propósito es lanzar su próximo modelo de razonamiento, ideado para resolver problemas complejos, ya en abril, según personas cercanas a la compañía.

La aparición de High-Flyer

Liang nació en 1985 y fundó el fondo de cobertura que se conoce en inglés como High-Flyer en 2015. Su nombre en chino alude a un antiguo diagrama de la dinastía Han con un cuadrado mágico; una peculiaridad matemática en que las filas, columnas y diagonales del cuadrado resultan en el mismo número. Liang estaba orgulloso de que los sabios chinos descubrieran el concepto mucho antes que Occidente, según personas que lo conocen.

En sus avisos de contratación, High-Flyer sonaba más como una firma de tecnología que un fondo de cobertura; incluso intentó poner la palabra "tecnologías" en su nombre antes de que las autoridades reguladoras le dijeran que no. Buscaba personas que hubieran ganado concursos de matemáticas, y el fondo prometía hasta US\$ 270 mil al año para ingenieros de IA en un evento en un campus en 2020.

Para respaldar sus ambiciones de IA, Liang y su equipo utilizaban las ganancias del fondo de



DeepSeek causó sensación a nivel mundial a principios de este año.



El surgimiento de DeepSeek sacudió los mercados.

cobertura; el que cobraba el mismo tipo de tasas elevadas que los fondos de cobertura estadounidenses. El fondo cuantitativo de Liang superó significativamente al mercado entre 2015 y 2020, y a veces obtuvo ganancias que eran entre 20 y 50 puntos porcentuales más altos que los índices de referencia del mercado de

valores.

En 2021, los activos de High-Flyer bajo administración llegaban a US\$ 14 mil millones, aproximadamente, según personas al tanto del tema. Pero el rendimiento del fondo pronto se desvaneció. A fines de 2021, cuando docenas de productos de High-Flyer tuvieron una caída de más

de un 10% desde su nivel máximo reciente, la compañía pidió disculpas a los inversionistas por su desempeño. Uno de sus fondos emblemáticos perdió dinero tanto en 2022 como en 2023, aunque superó el índice de referencia que se suponía tenía que seguir.

Hace dos años, High-Flyer se cerró en gran medida a nuevos inversionistas y a mediados de 2024 empezó a alentar a algunos inversionistas a que rescataran sus inversiones, según personas al tanto del tema. A fines del año pasado, los activos de High-Flyer bajo administración se habían reducido en forma significativa.

El surgimiento de DeepSeek

En abril de 2023, el fondo anunció un cambio estratégico y creó DeepSeek como una organización independiente. High-Flyer invirtió casi todos sus ingresos del negocio de fondos cuantitativos en el desarrollo de IA, según publicaciones de la compañía en las redes sociales chinas. High-Flyer señaló que se "dedicaría por completo a la tecnología de IA que sirve al bien común de toda la humanidad".

Los modelos de IA de DeepSeek son generalmente gratuitos, aunque ofrece algunos servicios con pago a los clientes.

Su problema es manejar el aumento repentino del tráfico. Sus servicios están fallando en forma tan frecuente que algunas personas aseguran que pueden interactuar con el chatbot de DeepSeek solo algunas veces en el día. Para disminuir la sobrecarga en sus servidores, DeepSeek ha estado ofreciendo grandes descuentos a los clientes que pagan y que utilizan sus servicios temprano en la mañana cuando el uso es más bajo.

Algunos gigantes tecnológicos chinos como Tencent están probando DeepSeek para alimentar funciones, entre ellas, un motor de búsqueda en la aplicación de mensajería y pago WeChat de Tencent. No tienen que pagar a DeepSeek para que lo haga. Los usuarios de Tencent pueden optar por un chatbot que es alimentado por DeepSeek, pero utiliza la propia red computacional más estable de Tencent.

A fines de 2023, DeepSeek se presentó ante varios fondos de capital de riesgo, lo que incluyó algunas firmas extranjeras, pero declinaron invertir porque no pudieron ver un camino claro hacia la recuperación de su dinero, según personas al tanto de las conversaciones.

Hace poco, más inversionistas potenciales han expresado su interés en invertir en la estrella de la IA a pesar de las preocupaciones que existen por la falta de un plan claro de DeepSeek para obtener ganancias, según fuentes conocedoras de las tratativas. Pero Liang los ha descartado, mientras reflexiona sobre la estrategia a largo plazo de la compañía. DeepSeek está explorando formas en las que podría ayudar a los gigantes tecnológicos a desarrollar aplicaciones comerciales utilizando IA y participar en los beneficios.

Por ahora, al parecer, Liang no abandona la visión que expresó en una poco habitual entrevista en 2023. "No hacemos aplicaciones, solo hacemos investigación y exploración", dijo en ese entonces. El periodista le preguntó el porqué, y Liang manifestó que era porque era curioso.

Artículo traducido del inglés por "El Mercurio".