



E ENTREVISTA. MAURO SALINAS CORTÉS, nuevo director Hospital Dr. Hernán Henríquez Aravena de Temuco:

“Mi sueño es que la comunidad perciba al Hospital como un gran establecimiento público”

Carolina Torres Moraga
 carolina.torres@australtemuco.cl

Nacido en La Serena y con una extensa trayectoria como director de hospitales en Pichilemu, Coyhaique, Curicó y en el Instituto Nacional del Cáncer, asumió hace sólo un mes la dirección del Hospital Hernán Henríquez Aravena, el ingeniero civil industrial Mauro Salinas Cortés, cargo al que llega por Alta Dirección Pública.

Si bien el eje de su gestión busca alcanzar la eficiencia en distintas áreas, lo central según indica, es que la percepción de la ciudadanía hacia el principal centro asistencial de la Región, sea la de un gran establecimiento público, que se caracterice por la calidad de las atenciones, el buen trato y la cercanía con la comunidad.

- Director, ¿cómo llega un ingeniero civil industrial a interesarse por la salud pública?

- Me enamoré de la salud pública cuando llegué al Hospital de Pichilemu y luego me fui al Servicio de Salud de O'Higgins y de ahí al Instituto Nacional de Cáncer. Por más de 15 años, casi 20, he estado en distintos hospitales y yo creo que los que trabajamos en salud pública somos unos bendecidos porque estamos trabajando finalmente por la calidad de vida de las personas, por la dignidad del propio ser humano y eso es maravilloso, y por eso, yo me considero un ser súper enamorado de la salud pública.

- ¿Cuál será el plus de su gestión al frente del Hospital HHA?

- Mayor productividad, avanzar en las listas de espera, en los tiempos de espera, pero yo creo que esos indicadores son números y, aunque son importantes, lo que a mí me ha caracterizado y que es el sueño de los que trabajamos en salud pública, es que finalmente la comunidad, nuestros usuarios, perciban al hospital como un gran establecimiento público. Ese es como el sueño que tengo; que la comunidad deje de sentir esa sensación quizás de miedo o de desesperanza.

- ¿Cuáles son los proyectos emblemáticos que se vienen para el Hospital?

- Tenemos varias cosas a cor-

“Como institución y como actual director, tengo que pedir disculpas frente a esa situación (robo de guagua) y decir que hemos debido reforzar ciertas medidas (...) para que una situación de este tipo nunca más vuelva a ocurrir”.

“El tema de la lista de espera tiene explicación cuando hablamos de que hay un solo hospital de alta complejidad para una población de casi un millón de habitantes. Además tuvimos una pandemia donde muchas cosas se dejaron de hacer (...)”.

to, mediano y largo plazo. Ya partimos con el Centro de Especialidades Médicas, el CEM, que va a atender en el primer y segundo piso de la Facultad de Medicina, donde funcionaban las clínicas odontológicas. En el mediano plazo iniciaremos la construcción de cinco nuevos pabellones para poder resolver listas de espera, con lo que llegaremos a 20 pabellones. Estamos trabajando en el TROI que también es un proyecto hermoso que estamos pensando que pueda estar lista la infraestructura en el último trimestre de este año y, también en materia de cáncer, estamos avanzando en el futuro Centro Oncológico Regional que en realidad es mucho más que construir un edificio... Yo fui director del Instituto Nacional del Cáncer durante mucho tiempo, fui promotor de la Ley del Cáncer, yo trabajé con el Foro Nacional del Cáncer y sin duda es un tema complejo.

- Efectivamente, existe una gran demanda en oncología, ¿se verá también uno de los ejes de su gestión?

- Sí, yo creo que debe ser una línea estratégica para cualquier hospital y es un tema que hay que fortalecer porque no es sólo contar con el Centro Oncológico ya que finalmente es un todo. Pasa también por la formación de oncólogos, cómo gestionamos los tratamientos, etc., porque en



COMUNICACIONES HOSPITAL HHA

HACE SÓLO UN MES, EL INGENIERO CIVIL ASUMIÓ DIRECCIÓN DEL RECINTO.

HHHA cuenta hoy con 15 pabellones

De acuerdo a lo explicado por el director del Hospital Dr. Hernán Henríquez Aravena, actualmente el establecimiento cuenta con un total de 15 pabellones quirúrgicos, distribuidos de la siguiente manera: 8 pabellones centrales destinados al área quirúrgica, dos pabellones centrales para cirugías de urgencia, dos pabellones obstétricos generales, un pabellón obstétrico exclusivo para urgencia y dos pabellones en la unidad de cirugía mayor ambulatoria. “Seguir avanzando en la construcción de nuevos pabellones nos va a ayudar a continuar en la resolución de las listas de espera”, aseguró Mauro Salinas Cortés.

definitiva es el problema epidemiológico del siglo XXI.

- El Hospital y el Servicio de Salud Araucanía Sur, habitualmente figuran con los peores indicadores en materia de lista de espera. ¿Qué explicación existe para ello y cómo resolverlo?

- El tema de la lista de espera tiene explicación cuando hablamos de que hay un solo hospital de alta complejidad para una población de casi un millón de ha-

bitantes. Además tuvimos una pandemia donde muchas cosas se dejaron de hacer producto de la situación sanitaria, considerando además que tenemos una cantidad limitada de pabellones para poder resolver lo quirúrgico. Obviamente desde los números, lo deja mal posicionado, pero curiosamente el hospital tiene buenos resultados en cuando a la eficiencia.

- ¿Qué significan buenos resul-

tados?

- Nosotros tenemos un porcentaje de ocupación de pabellones de sobre un 90% en casi todas las áreas. Partimos desde las 8 de la mañana hasta las 8 de la noche para poder tener el mayor rendimiento posible, haciendo entre 4 y 5 cirugías diarias dependiendo de la complejidad. Obviamente también es necesario seguir avanzando en la construcción de nuevos pabellones porque eso nos va a ayudar a seguir avanzando en resolver las listas de espera.

- ¿Cuál es el plan para la resolución de la lista de espera quirúrgica?

- Aunque es dinámica, la lista de espera quirúrgica bordea las 7 mil cirugías. Para ir avanzando, lo primero es poder trabajar con otros hospitales de la red asistencial como Padre Las Casas, Villarrica y Pitrufquén para poder descongestionar. Lo otro son convenios con instituciones privadas; de hecho ya estamos empezando algunas licitaciones con algunos centros de salud para que ellos nos puedan arrendar pabellones y así avanzar en la lista de espera.

- En otro tema, el Hospital se vio severamente expuesto al juicio público tras el robo de una guagua ocurrido desde una de las salas de maternidad. ¿Qué lecciones se sacan de aquello y cómo ha sido posible mejorar la seguridad?

- Lo primero que hay que decir es que es una situación que obviamente no nos pone orgullosos y que ameritó las acciones administrativas correspondientes, sumarios e investigaciones que todavía están en curso. Como institución y como actual director, tengo que pedir disculpas frente a esa situación y decir que hemos debido reforzar ciertas medidas, hemos cambiado procesos y espacios, para que una situación de este tipo nunca más vuelva a ocurrir. Cuando hablamos de los procesos de acreditación de calidad, es que situaciones como cambio de pacientes, robo de guaguas o escapes, no ocurran. Esto es como el norte de cada hospital: uno tiene que velar por la calidad y por la seguridad de nuestros pacientes y también de nuestros 4 mil funcionarios.

CS