



INDUSTRIA

Foto: Paula Chapple

EJECUCIÓN ESTRATÉGICA EN PROYECTOS COMPLEJOS Y REPARACIONES

La apuesta de Metso por una minería ágil y predictiva. *Por Paula Chapple*

En el año 2023, la exitosa mantención mayor del filtro PF de la planta de molibdeno y filtrado de cobre de división Andina de Codelco, marcó el inicio del área de proyectos complejos de Metso.

“Cuando comenzamos esta área, uno de los grandes desafíos que teníamos era el retrofit del filtro PF de Andina. Fue un proyecto desafiante porque contábamos con una ventana de mantenimiento muy corta. Un filtro nuevo, en fábrica, con todos los recursos, se demora aproximadamente 40 días en estar listo, y la ventana de mantenimiento que teníamos en Andina era de 12 días”, recuerda Leonardo Osorio, Vicepresidente Service Project Delivery SAM de Metso. A pesar del estrecho margen de tiempo, el equipo a cargo del proyecto logró cumplir en tiempo, y el cliente quedó satisfecho.

Tras ese hito, muchos desafíos han pasado por el equipo humano que lidera esta área. Como lo señala Leonardo

Osorio, “acabamos de instalar un torno vertical en nuestro centro de servicios en La Negra, Antofagasta. Es el torno más moderno que hoy existe, con una capacidad de volteo de 4,5 metros, capaz de procesar cualquiera de nuestras máquinas, incluso la más grande en Chile, que es un MP1250, un chancador de cono. Este equipo nos está permitiendo que otros jugadores de la industria de la refacción nos pidan asistencia, por lo que estamos generando soporte a empresas mineras, que también son OEM, y sumando nuevos aliados estratégicos”.

El foco del área de servicios de proyectos complejos o difíciles, como se le conoce al interior de la compañía, se enfoca en modernizaciones, upgrades, retrofits, y todo aquello que vaya en línea de mejorar los procesos mineros, para que la planta retome o mejore su capacidad productiva, y así destrabarla de eventuales cuellos de botella.

Como lo señala el ejecutivo de Metso, “estamos frente a un mercado que se proyecta con gran demanda, por lo tanto, hay dos caminos: los proyectos greenfields, que toman mucho tiempo, normalmente 10 años, y la otra opción es sacar provecho a lo ya existente”. En esa línea es que el área que lidera se proyecta como auspiciosa en términos de valor agregado para la industria.

CENTROS DE REPARACIÓN

El parque de equipos desactualizados sigue creciendo. La tecnología avanza y muchos equipos van quedando en desuso. Para esos equipos antiguos, el área de Metso también tiene una solución. “Muchas veces los equipos están desactualizados o han tenido poco mantenimiento, por lo que hay que volverlos a actualizar. En otras ocasiones se producen cuellos de botella, y esas mejoras son parte de lo que nosotros trabajamos”, anota Osorio.

Para la tarea de volver a colocar equipos antiguos en operación, la compañía cuenta con centros de reparación en la región de Sudamérica. “Tenemos dos centros en Brasil, uno en Parauapebas y otro en Sorocaba; en Perú nuestro centro está en Arequipa, y estamos construyendo uno en La Joya, y en Chile en La Negra, Antofagasta, junto con un centro de despacho en Quillota”, sostiene.

El objetivo principal de estos centros es “tener a nuestros clientes conformes, afianzando su fidelidad, mediante soluciones estratégicas en base a tecnología y equipo humano especializado”, destaca.

CAMBIO DE PARADIGMA

La minería está experimentando una metamorfosis importante, generando una modernización, no sólo en lo operacional sino también en lo cultural. Ejemplifica Leonardo Osorio que “el acuerdo entre Codelco y Anglo American es, un punto de inflexión, de cómo hacemos minería. Siempre hemos tenido una minería estatal y otra privada, cada una con sus propios ritmos y formas de operar. Pero hoy estamos entrando en una

nueva etapa del mercado, donde nuestro principal actor, Codelco, se incorpora a un entorno más dinámico, enfrentando desafíos bajo paradigmas distinto que con seguridad traerá muchos beneficios para todos”.

Frente a esta nueva forma de hacer minería, los proveedores tecnológicos deben estar en sintonía con esta transformación. En esa línea Metso ha invertido tiempo, conocimiento y capacidades para estar a la vanguardia tecnológica y, de esta manera, hacer frente a la gran cantidad de iniciativas greenfield proyectadas, junto con una demanda creciente de minerales. “Tenemos que seguir trabajando en tecnología y en producción. Mientras mejor performance tenga el cliente, nuestra relación será más sustentable y a largo plazo”, comenta Osorio.

¿Cómo avanzar?, obtener el conocimiento no es tan complejo como lograr entender la ventaja. “Normalmente la minería 4.0 se percibe como una minería con pantallas llenas de botones, operada remotamente desde Santiago, pero ¿será eso la minería digital?, porque nos falta la otra derivada, que es empezar a forecastear, a predecir. Tenemos a muchos operadores leyendo datos desde Santiago, pero debemos introducir inteligencia artificial (IA) y empezar a predecir, a entender el universo de la nueva tecnología, y no sólo de los equipos, sino el ecosistema completo”, advierte Leonardo Osorio.

Metso ya ha dado un paso más frente a este cambio de paradigma. “Hoy contamos con centros de performance, uno de ellos en nuestra oficina central en Santiago, con mineras y equipos conectados. Nuestro equipo de expertos lee datos en vivo pero además genera predicciones, agregando valor a la toma de decisiones. No es sólo tener una persona calificada, es tener un algoritmo capaz de entender, que se vaya alimentando de la experiencia de la gente. Cuando la experiencia se repite, el cliente otorga más valor al conocimiento, integrándolo a la toma de decisiones. Es lo que hoy en día está pasando”, concluye el ejecutivo de Metso.



Foto: Paula Chapple

Leonardo Osorio,
Vicepresidente Services Project Delivery
SAM de Metso.

“Hoy contamos con un centro de performance, en el piso 18 de nuestra oficina, con mineras y equipos conectados. Nuestro equipo de expertos lee datos en vivo pero además genera predicciones, agregando valor a la toma de decisiones”, señala Leonardo Osorio de Metso.