



Benavides en un panel de 2022 organizado por el CEP sobre la reforma de pensiones.

# Desde Río Negro a ser una de las ideólogas de la regla fiscal: la trayectoria de Paula Benavides

■ La carta de Hacienda para el CFA fue compañera de generación del saliente presidente Jorge Rodríguez. Su solidez técnica es valorada en forma transversal, pero en la derecha hubo reparos porque su nombre no habría sido socializado previamente.

POR SEBASTIÁN VALDENEGRO

Río Negro es una pequeña comuna de 15 mil habitantes ubicada en la Región de Los Lagos a 36 kilómetros al sur de Osorno. Como buena localidad sureña, uno de sus atractivos turísticos se relaciona con la agri-

cultura: en febrero de cada año se realiza la Semana de las Bayas, en honor a la producción de arándanos que en temporada veraniega da empleo a miles de personas.

También es el lugar donde transcurrió la infancia de la economista Paula Benavides, nominada por

Hacienda para reintegrarse al Consejo Fiscal Autónomo (CFA), en reemplazo del saliente presidente y consejero, Jorge Rodríguez Cabello.

La nominación ingresada al Senado debe ser aprobada por dos tercios de los parlamentarios en ejercicio y su período se extenderá por cinco años.

Benavides, quien se prepara a cumplir 49 años el 5 de junio, creció al alero de una familia de derecha, pero siempre le llamó la atención más bien las ideas de la socialdemocracia, como un Estado presente en el tema social, pero combinándolo con políticas públicas sólidas y debidamente financiadas.

Luego de cursar sus estudios secundarios en la Alianza Francesa en Osorno -habla fluidamente ese idioma-, a los 17 años viajó a Santiago para enrolarse en Ingeniería Comercial en la Universidad Católica, donde también obtuvo un Magister en Economía Aplicada mención Economía Financiera y realizó estudios de doctorado.

En los pasillos del Campus San Joaquín coincidió con Rodríguez. De hecho, su trayectoria tiene varios paralelos con la del extimón del CFA: integraron el Consejo desde 2019 -Benavides salió en 2023- y ambos fueron reclutados por la misma persona en su incorporación al sector público: Marcelo Tokman, quien a fines de los 90 e inicios de los 2000 ejerció como jefe de Estudios de la Dirección de Presupuestos (Dipres). También fue su alumna en la UC.

Tanto Benavides como Rodríguez fueron subdirectores de Racionalización y Función Pública de la Dipres y encabezaron áreas de Estudios de la repartición. En la UC, fue ayudante del actual decano

de Economía, José Miguel Sánchez, y fue alumna del expresidente del Banco Central, Vittorio Corbo.

## Sus pasos por Hacienda

En Hacienda cultivó una carrera que la llevó a coincidir con ministros como Nicolás Eyzaguirre, Andrés Velasco, Felipe Larraín, Alberto Arenas y Rodrigo Valdés; y directores de Presupuestos como Joaquín Vial, el mismo Marcel, Arenas, Sergio Granados y Rosanna Costa.

Justamente esa transversalidad es la que se valora entre distintos sectores y recuerdan que Benavides tuvo roles claves en lograr acuerdos técnicos y políticos en dos de las reformas más complejas de los últimos años: pensiones y salud. También fue la encargada técnica en Hacienda de la reforma previsional

**Su paso por Hacienda y Dipres la llevaron a coincidir con ministros como Nicolás Eyzaguirre, Andrés Velasco, Felipe Larraín, Alberto Arenas y Rodrigo Valdés, así como con directores como Joaquín Vial, Mario Marcel, Sergio Granados y Rosanna Costa.**

que creó el Pilar Solidario en 2008.

Otro hito que marca su trayectoria es haber sido una de las ideólogas de la regla de balance estructural que hoy rige el destino de las finanzas públicas. Fue una de las autoras de los primeros *papers* sobre la materia escritos junto a Marcel, Valdés y Tokman en 2001.

Alejandro Micco era subsecretario de Hacienda cuando Benavides era coordinadora de Estudios y luego de Políticas Sociales de la cartera, entre 2014 y 2017: "Es una persona que conoce muy bien el funcionamiento del Estado. Sabe cómo trabaja Dipres en particular. Es una muy buena elección por su capacidad técnica y de manejo con los distintos poderes del Estado", dice el académico de la U. de Chile.

Granados destaca que Benavides posee una "gran capacidad analítica" y una "alta rigurosidad técnica que le han facilitado contar con la total confianza de diferentes autoridades de Dipres y el Ministerio de Hacienda. Me parece que será muy provechosa su incorporación al CFA, en especial en esta coyuntura".

Quien también ha trabajado estrechamente con ella ha sido Andrea Repetto, al alero de Espacio Público, el centro de estudios encabezado por Benavides entre 2022 y 2023: "Sin duda es una de las personas que más sabe de pensiones en Chile. Paula es una persona particularmente amable, con una especial capacidad para escuchar y buscar puntos de encuentro entre personas que piensan distinto. Es generosa con su tiempo y sus ideas", señala la directora de la Escuela de Gobierno de la UC, donde Benavides hace clases de administración financiera del Estado.

## Reticencias de la derecha

Futbolera -híndica de Unión Española- y fanática del *trekking* y la naturaleza, la economista enfrenta un escenario cuesta arriba para aprobar su nominación, pues la derecha tiene reticencias no con su nombramiento, sino porque -dicen- la propuesta no fue suficientemente socializada por Marcel.

"Nunca nuestros reparos son personales; siempre hacemos una revisión acuciosa de los perfiles y sus currículums. Pero cuando no se realiza un proceso de socialización previa, se vuelve mucho más difícil", expuso el senador UDI de la comisión de Hacienda, Javier Macaya.

Su par del PPD de la misma instancia, Ricardo Lagos Weber, enfatiza que la economista "reúne la condición de haber sido nombrada por dos Presidentes para ser consejera. Ciertamente tiene expertiz en los temas de elaboración de políticas públicas y un amplio conocimiento del estado de las finanzas públicas de nuestro país".