



JOAQUÍN AGUILERA R.

No estubo entre las primeras cinco mayorías de la reciente elección de consejeros, ni tampoco representa a uno de los grandes grupos económicos. Sin embargo, la presidenta de Sofofa, Rosario Navarro, optó por el ingeniero y empresario Heriberto Urzúa para acompañarla en la vicepresidencia de la renovada mesa directiva con la que espera mantenerse, sin oposición hasta ahora, al mando del gremio hasta 2027. Se suma a Gonzalo Said, que ya estaba.

Urzúa, que llegó al consejo de Sofofa en 2021 representando a Forus, ha sonado desde entonces con una carta para tomar mayor protagonismo en la entidad. Ahora tendrá la tarea de reemplazar a Óscar Hasbún, representante de la Compañía Sudamericana de Vapores —ligada al grupo Luksic—, que por cumplir su período como consejero no pudo mantener la vicepresidencia.

Con su equipo de trabajo definido y el “espaldarazo” de haber obtenido la tercera mayoría en la elección de consejeros, Navarro dice que deja atrás la fase de “instalación” para dar paso a una segunda etapa con énfasis en propuestas.

“Estoy súper contenta con cómo quedó configurado el consejo, con los 120 consejeros que hoy día tenemos. Hay un rol muy activo y participativo de los gremios regionales y sectoriales, que esos son bastante estables en el tiempo porque ellos van cambiando de acuerdo a las presidencias de sus gremios y hoy tienen una voz muy activa en Sofofa. Creo que va a ser un espacio muy rico de discusión, de reflexión y de propuestas. Para este camino he tomado la decisión de tener una mesa con Gonzalo Said, que va a mantenerse como primer vicepresidente, y Heriberto Urzúa como segundo vicepresidente. También estoy viendo cómo vamos a componer el comité ejecutivo, porque por estatuto también se tiene que definir cuáles son los dos miembros que van a ser elegidos por el consejo en pleno para ser parte del comité”.

—¿Por qué Heriberto Urzúa queda como sucesor de Óscar Hasbún?

“Óscar Hasbún fue fundamental en la instalación de esta directiva. Tiene esa ‘chispeza’, y estoy usando bien la palabra: un componente de habilidad, de inteligencia, pero de mucho humor que lo hace único. Fue un regalo traba-

POSTULARÁ COMO VICEPRESIDENTE EN REEMPLAZO DE ÓSCAR HASBÚN:

# Navarro elige a Heriberto Urzúa para sumarse a nueva directiva en Sofofa

“Es una persona en la cual muchos consejeros confían”, destacó la presidenta del gremio, que espera afrontar su segundo mandato junto a Urzúa y Gonzalo Said.



## CASO LICENCIAS: “¿Qué pasa con el estatuto administrativo?”

—¿Qué lecciones se tienen que sacar del caso Licencias?

“El primer factor es que a toda la ciudadanía, a todos los chilenos nos ha indignado esta situación, genera indignación porque es un fraude al fisco finalmente. Socava algo muy profundo en nuestra sociedad, esto de ser el que se pasa de listo no puede ser algo que normalicemos. Como sociedad, eso es algo bueno de esta mala noticia que hemos recibido, que hay indignación y que a los chilenos no nos parece que sea algo adecuado”. “Ojalá esto traiga la oportunidad de hacernos esas preguntas que a veces no nos atrevemos a hacer, ¿y qué pasa con el estatuto administrativo, con la evaluación de desempeño? Nos plantea disyuntivas que son complejas, pero que creo que tenemos la madurez suficiente para proponer cosas distintas”.

sistema, podrían generarse alrededor de 200.000 empleos. Entonces, eso es fundamental para que dinamicemos la economía”.

“Por otra parte, también hay cosas que tenemos que estar enfrentando: ojalá podamos manifestar de forma súper concreta lo que está pasando en seguridad, que siguen siendo temas que preocupan a la ciudadanía. En la agenda laboral, cómo nos ponemos las pilas en entender los desafíos”.

—El ministro Marcel decía el jueves que ya estamos en un punto de inflexión hacia un mejor desempeño económico. ¿Lo comparten?

“Estamos en un punto de inflexión asociado a las expectativas sobre el nuevo ciclo, pero hay que ser muy cautos, porque lo que está pasando fuera, toda la guerra arancelaria, va a tener efectos y repercusiones en una economía como la nuestra”.

“El país es resiliente, pero no por eso tenemos que descuidar lo que deberíamos estar haciendo para que las cosas ocurran. Seguridad jurídica y competitividad tributaria siguen siendo factores. Y agregó un tercer punto: una agenda laboral que esté mucho mejor pensada para los desafíos de futuro”.

jar con él, yo aprendí muchísimo, tiene un manejo y un compromiso con lo público que es maravilloso”.

“Heriberto es alguien que tiene una llegada muy profunda al consejo. Tiene muchos vínculos y círculos, es una persona en la cual muchos consejeros confían. Las empresas lo conocen, tiene larga data, entramos el mismo año a la Sofofa, tiene mucho compromiso y mucho conocimiento de la toma de decisiones empresariales: ha sido ejecutivo, ha sido gerente, está en el directorio, conoce el *doing business*. Entonces, le da ese componente también muy del día a día y de lo cotidiano de lo que significa ser empresa, además de que está súper reconocido y validado por los consejeros. Obviamente con Gonzalo Said hemos tenido un fiato maravilloso; siempre cuando uno hace cambios en el equipo es bueno mantener las constantes y con Gonzalo ya navegamos de memoria”.

### Fase de propuestas

—¿Cuáles cree que han sido las mayores dificultades en su presidencia?

“Uno siempre es súper autocrítico, todavía falta mucho camino por recorrer. Seguimos siendo un país que está con un crecimiento económico escuálido, nuestra meta es que Chile vuelva a crecer a un 4%. La década anterior Chile crecía más que el mundo, hoy día estamos por debajo de ese crecimiento y creo que todavía hay mucho por aportar en el tema de crecimiento económico, de instalar que la inversión es el principal canal por donde entra este flujo de nuevos recursos”.

—¿Ha tenido éxito esta administración en traspasar sus prioridades al Gobierno?

“Claramente. Hoy día tú miras el discurso que tuvo en la entrada el programa de gobierno del Presidente Boric, no

hablaba de crecimiento económico. Tenía principios muy refundacionales y hoy día tú ves a un ministro Marcel, al mismo Presidente, en distintas instancias públicas hablando de crecimiento económico, de recuperar la formalización del empleo, porque sabemos que el crecimiento económico es el mejor recaudador y para cumplir con todos los desafíos sociales y darle mayor prosperidad a la ciudadanía, claramente ese es el camino correcto”.

—En ese sentido, ¿qué esperan de la próxima Cuenta Pública?

“Se espera que podamos pasar de este discurso que se ha instalado a la acción concreta. Este *fast track* que se menciona para agilizar y atraer mayor inversión, para destrabar proyectos de inversión que están rezagados; la estimación que tenemos es que, de destrabarse todos los proyectos que se encuentran en el

CRISTIAN ARVALLO