



E ENTREVISTA. MARCELO VERA ÁLVAREZ, gerente (s) Centro de Innovación Colaborativa CIC Los Ríos:

“Me interesa mucho gestionar y articular a todos quienes son parte del territorio”

INTEGRACIÓN. El destacado profesional asumió en mayo y acá analiza los desafíos de estar al mando de una institución que apunta a acercar los mundos público, privado y académico, para hacer de Los Ríos un polo de innovación y desarrollo para el sector silvoagroalimentario.

Daniel Navarrete Alvear
daniel.navarrete@australvaldivia.cl

En abril el Consejo Regional de Los Ríos aprobó el Plan Maestro para el Centro de Innovación Colaborativa CIC, ubicado en el predio Rucapichiu, en la comuna de Máfil. Y hace 21 días, la institución inició un nuevo ciclo con la asunción de Marcelo Vera como su nuevo gerente (s).

El ingeniero agrónomo y Magister en Innovación, que fuera director regional de ProChile, asumió el cargo que antes ejerció María José Bustos.

En las últimas tres semanas ha participado en diversas reuniones con autoridades y actores relevantes del sector silvoagroalimentario del territorio, que es al que apunta el CIC mediante acciones participativas de innovación.

El Centro de Innovación Colaborativa nació como idea regional hacia 2014 y cuatro años más tarde comenzó a tomar forma con una primera inyección de recursos. Es una iniciativa público-privada financiada por el Gobierno Regional

de Los Ríos, a través de la Fundación para la Innovación Agraria y ejecutada por la Universidad Austral de Chile. Cuenta con una superficie de 40 hectáreas y capacidades técnicas y de infraestructura para llevar a cabo prototipos, pilotos y escalamiento de nuevas soluciones innovadoras que abordan brechas y desafíos del sector silvoagroalimentario de la región.

¿Cuáles son las actuales líneas de desarrollo?

- Estamos trabajando en dos grandes áreas: soberanía alimentaria y la mitigación a los efectos del cambio climático. Bajo esos dos grandes paraguas es que se desarrollan distintas iniciativas que tienen que ver con poder probar nuevas cosas que se pueden hacer en la región. Por ejemplo, una de ellas es un huerto frutícola hecho pensando en que sea capaz de adaptarse a las condiciones del cambio climático. También tenemos distintas variedades leguminosas y un invernadero con técnica de hidroponía, para después transferir esa tecno-



MARCELO VERA FUE DIRECTOR REGIONAL DE PROCHILE LOS RÍOS.

logía al sector productivo. En resumen, el CIC está enfocado en todo aquello que es factible de realizar en el sector silvoagroalimentario, bajo la lógica de la innovación y la colaboración.

¿Había trabajado antes en torno a conceptos como soberanía alimentaria y cambio climático?

- Efectivamente. Por ejemplo

lo del cambio climático tuve la oportunidad de trabajarlo en vinculación en el sector apícola y en función de investigación y desarrollo de producto en base a subproductos de la colmena, que pudieran ser comercializables. Con la sustentabilidad me he involucrado a través de los eventos de Desafío Global Sostenible en la región.

¿De qué forma cree que puede aportar al Centro de Innovación Colaborativa?

- La colaboración es fundamental y se debe producir entre distintos actores. Eso es algo en lo que vengo trabajando desde hace mucho tiempo. Me interesa mucho gestionar y articular a quienes son parte del territorio, a quienes son del mundo público, privado, académico y

El desarrollo sostenible como un gran objetivo

● Además de haber sido director regional de ProChile Los Ríos, Marcelo Vera también destaca por su experiencia en el ámbito académico. Ha sido docente en pregrado y postgrado en la Universidad Austral de Chile y en la Universidad Santo Tomás, donde además coordinó la Oficina de Proyectos y la Oficina de Vinculación con el Medio del IP-CFT Valdivia.

En relación a su nuevo cargo como gerente (s) del Centro de Innovación Colaborativa, dijo: “Asumo este desafío con el compromiso de potenciar el rol del CIC como articulador de soluciones innovadoras que respondan a las necesidades del sector agroalimentario regional (...) buscaremos fortalecer la colaboración entre actores públicos, privados y académicos para impulsar el desarrollo sostenible de nuestra región”.

sociedad civil, con la meta de poder ejecutar acciones que vayan en función de la innovación, el desarrollo tecnológico y la transferencia hacia el sector productivo.

Usted se ha desempeñado laboralmente en los mundos público y privado. ¿Es posible entender eso como una ventaja? ¿Le permite una proyección más realista de su labor?

- Facilita bastante mi trabajo, porque conozco los tiempos de los procesos en el sector público y los del sector privado, que son muy distintos. A ello le sumo también la ventaja de saber cómo funciona el mundo académico ya que en el CIC contamos con las universidades Santo Tomás y Austral de Chile. En cierta manera son tres dimensiones diferentes, cada cual con sus propios códigos, lo que



(viene de la página anterior)

me permite pensar mucho mejor.

DIAGNÓSTICO

Para definir las características del CIC es que en 2015 hubo asesorías específicas, instancias de participación ciudadana y giras técnicas. Ese mismo año, el Gobierno Regional de Los Ríos compró las instalaciones del ex-Liceo Agrícola de Máfil y posteriormente se implementó el Programa de Innovación y Creación de Valor en los sectores Agropecuario, Alimentario y Forestal de la Región de Los Ríos. Ello condujo a lo que hoy se conoce como Centro de Innovación Colaborativa.

Inicialmente también hubo diagnóstico que arrojaron brechas y desafíos...

- Se identificaron en relación a las prioridades del Gobierno Regional a partir de la Estrategia Regional de Desarrollo, la Política Regional de Fomento Productivo y la Estrategia Regional de Ciencia, Tecnología, Conocimiento e Innovación. Todo eso ayudó a delinear las prioridades del centro que apunta precisamente a procesos de innovación y desarrollo tecnológico, que puedan ser transferidos a las micro, pequeñas y medianas empresas para que puedan mejorar sus procesos y productos.

¿Quiénes están instalados en el CIC Los Ríos?

- El año pasado se inició la campaña 'El CIC Los Ríos es el motor, la pieza clave eres tú', para disponibilizar nuestro predio y la infraestructura en general. Gracias a este llamado se logró la instalación de la empresa Liqueen Austral y la pronta instalación de Circular Fungi Chile. Con ello es que se ha comenzado a disminuir brechas, como por ejemplo la de acceso a la tecnología, la transferencia tecnológica y la formación de capital humano. Para ingresar al CIC hay que cumplir con una serie de protocolos que responden, entre otras cosas, a que las instalaciones son de propiedad del Gobierno Regional.

¿Se produce alguna retribución?

- Es a través de la transferencia de tecnología que las empresas que son parte del CIC pueden hacer al entorno. Liqueen Austral ya ha realizado algunas charlas y talleres. Y esperamos lo mismo de Circular Fungi Chile, que trabaja en la producción de hongos comestibles.

La UACH y la UST son parte del centro. ¿En qué están ambas

universidades ahora?

- En el espacio que tiene en comodato la Universidad Santo Tomás están instalados el Centro de Investigación para el Cambio Climático y Austral Biotech. Ambos tienen distintos proyectos. En el contexto del Fondo Nacional de Desarrollo Regional que está ejecutando la Universidad Austral de Chile hay 18 iniciativas. Una de ellas es la futura planta de pilotaje.

¿De qué manera el Centro de Innovación Colaborativa ha contribuido al posicionamiento de Máfil?

- Que el CIC exista en una comuna que no es Valdivia es una señal potente de descentralización. Claramente que la infraestructura disponible en Máfil ha permitido darle mejor forma a lo que se ha proyectado, que también está relacionado con vincularnos más de cerca con la comuna. Recientemente tuvimos una reunión con el alcalde para ver de qué manera nos vamos acercando al quehacer municipal a través del trabajo del Prodesal o de la agrupación de mujeres emprendedoras. Nosotros no estamos trabajando solamente para la comuna, sino que para todo el resto del territorio. Somos una institución regional, por tanto lo que ocurre en Máfil es algo que queremos se pueda replicar en otras comunas. Para Máfil además está proyectado el Centro de Biotecnología para la Sostenibilidad, que abrirá un nuevo mundo de posibilidades como un potente motor de desarrollo.

¿Cómo se proyecta la vinculación con el resto de las comunas?

- Parte de nuestra gestión tiene que ver con seguir generando encuentros y reuniones para ver de qué manera producir vínculos. En un trabajo a mediano plazo pensamos que, por ejemplo, cada comuna podría elaborar una cartera de proyectos o lista de necesidades que tal vez se podrían atender en el CIC. En general, vemos que hay necesidades más o menos similares en las comunas y en ese contexto es que nuestros avances servirán para cubrirlos.

¿Qué tipo de avances?

- Estamos con un proyecto de dinamización del Centro de Innovación Colaborativa que tiene que ver con la puesta en funcionamiento de un centro de pilotaje que contará con resolución sanitaria. Así, las empresas y los emprendedores que desarrollen productos los podrán probar y hacerles mejoras



EL INGENIERO AGRÓNOMO Y MAGÍSTER EN INNOVACIÓN ASUMIÓ EN SU NUEVO CARGO EL PASADO 12 DE MAYO.

con nosotros, para luego ponerlos en el mercado. Es algo que quedará a disposición de la región y que sin duda contribuirá al desarrollo económico.

¿En la región hay zonas que merecen más atención desde el punto de vista productivo?

- Hay zonas que se están destinando a ciertas cosas puntuales. Sin embargo, los sectores productivos son básicamente los mismos en nuestra región que no es tan grande. Eso permite que lo que se pueda desarrollar en una comuna, también sea factible de ser desarrollado en otra. Una de las claves es atender el enfoque productivo de cada cual. Por ejemplo, hace poco fuimos a ver una viña que queda en el sector de Rebellin que está a quince kilómetros de acá. Está establecida y tiene procesos productivos de 2.500 botellas de vino al año. Eso también ocurre en Riñihue y La Unión. Entonces hay sectores que se caracterizan por ciertas cadenas productivas, pero en definitiva dependerá de cada empresa la identificación de aquello en lo que necesitan ser apoyados.

TRADICIONES Y TURISMO

Que el CIC apunte también a la soberanía alimentaria, es algo que a juicio de Marcelo Vera no tiene que ver con cambiar las tradiciones. Sino más bien a respetarlas.

"Apuntamos a introducir ciertas tecnologías que tal vez van a mejorar los procesos, acorde a la sostenibilidad, a los efectos del cambio climático y a sus mismas intenciones productivas", aclara.

Y agrega: "Lo que hacemos

“ Hay zonas que se están destinando a ciertas cosas puntuales. Sin embargo, los sectores productivos son básicamente los mismos en nuestra región que no es tan grande. Eso permite que lo que se pueda desarrollar en una comuna, también sea factible de ser desarrollado en otra”.

“ Estamos abiertos a mirar todo lo que nos parezca interesante y de utilidad para nuestra gestión. Mi lógica es estar siempre atento a cualquier experiencia, a cualquier oportunidad de mejora que se pueda implementar en el CIC en este momento”.

implica un cruce absoluto con beneficios asociados al mundo silvoagrolimnario y eso tiene mucho que ver con el turismo. En nuestro predio de 40 hectáreas, 20 son de bosque nativo, 18 están destinadas a diversos cultivos y parcelas demostrativas; y el resto son las instalaciones propias del centro. Esa distribución espacial nos permite desarrollar ideas o actividades en función de las nuevas tendencias que se pueden transferir. En esa lógica está el turismo, el trabajo con jóvenes y el rescate de los cultivos tradicionales, que de alguna manera se pueden ir perpetuando”.

¿Qué otros modelos de gestión o plataformas parecidas al CIC Los Ríos le interesaría observar para implementar mejoras al trabajo que se hace en la región?

- Estamos abiertos a mirar todo lo que nos parezca interesante y de utilidad para nuestra gestión. Mi lógica es estar siempre atento a cualquier experiencia, a cualquier oportunidad de mejora que se pueda implementar en el CIC en este momento. Eso también tiene que ver con un objetivo a mediano y largo plazo que es la sostenibilidad de nuestro modelo. Uno de los desafíos importantes que tenemos es alcanzar un financiamiento mixto, porque no siempre vamos a poder depender de los dineros públicos.

¿Cómo espera lograr eso?

- Estamos trabajando en activar la gobernanza que existe y en la personalidad jurídica del CIC. Son dos acciones relevantes de mi gestión que nos permitirán mayor independencia y la pos-

tulación a fondos para nuevos proyectos.

La proyección del Plan Maestro para el CICes a diez años. ¿Qué debería suceder dentro de la próxima década?

- Deberíamos llegar a lo que se pensó en un comienzo: ser un polo de desarrollo e innovación para el sector silvoagrolimnario. Eso significa que podamos tener una línea de proceso dentro del CIC que vaya en función del pilotaje, del prototipado de productos, de poder tener servicios que nazcan desde el CIC en función del desarrollo productivo de sectores como el forestal y el agrícola, con nuevas prácticas asociadas a temas alimentarios. Aspiramos a que una idea se transforme en un producto. Además de la UST y la UACH queremos sumar otras instituciones de educación superior. Ya estoy en conversaciones con el CFT de Los Ríos y ya hay acciones en marcha con INACAP. También apuntamos a la Universidad San Sebastián y a otras universidades de fuera de la región. Somos un centro de acción colaborativa, entonces mientras más actores estén participando entonces será mucho mejor.

Aspiramos a avanzar más rápido que quienes en su momento desarrollaron sus procesos y sacaron adelante sus propuestas. Si alguna vez demoró diez años lograr una experiencia exitosa, nosotros queremos tomarla y hacer que su transferencia ocurra en solamente cinco años. Queremos llegar a tiempo con soluciones a los distintos problemas que pueda presentar el sector productivo.

CS