

Llegó al rubro fortuitamente en 1991 y actualmente es jefa de operaciones de Rymar. Su historia revela el liderazgo que la llevó a consolidarse como una referente en un sector tradicionalmente masculino.



# Marisol Zepeda: ejemplo de liderazgo femenino en la Industria Pesquera Regional

Marisol Zepeda inició su incursión en la industria pesquera en 1991. Durante más de una década se desempeñó en labores administrativas. Y luego de que apareciera una vacante de reemplazo, su mundo cambió. «Esa oportunidad me permitió desarrollarme en muchas cosas. Aprendí a conocer productos, a conocer procesos, a conocer diferentes tipos de personas,» explica Zepeda sobre este período crucial.

Marisol tuvo que tomar grandes responsabilidades como jefa de hogar para proveer a su padre enfermo, su hermana estudiante y su madre. Este compromiso con

su familia, la motivó a mantenerse firme en su empleo, donde encontró la estabilidad y el respaldo necesarios para sus objetivos personales y profesionales.

Con el paso de los años Marisol ha desarrollado su carrera profesional en Rymar. «Encontré que yo podía aportar a este crecimiento. Encontré que aquí podía avanzar y que esta era mi segunda oportunidad para seguir y ha sido mi motivación, afirma con emoción, pues ya acumula 17 años de trabajo.

Marisol Zepeda es un evidente liderazgo femenino en el sector, y observa un cambio generacional significativo

en el rol de la mujer. De hecho, en su institución, Sociedad Rubio y Mauad Ltda., la mayoría de los cargos de liderazgo son ocupados por mujeres: la gerente de planta, la jefa de control de calidad, la encargada de finanzas, y ella misma como jefa de operaciones de la planta. Este cambio es crucial, ya que las nuevas generaciones de mujeres «ya vienen más empoderadas. Vienen con un camino ya hecho.»

## FUTURO DEL RUBRO Y ESTABILIDAD LABORAL FEMENINA

«Necesitamos que ven-

gan más personas estudiasas para que empiecen a sacarle provecho a lo que tenemos. Somos un país rico en costas, tenemos mucho más que desarrollar.» Dice que «este mundo no es fácil,» pero es un sector con gran potencial para quienes estén dispuestos a investigar, pre-

pararse y trabajar.

«Yo siento que pertenezco aquí, en el mundo pesquero actualmente hay muchas mujeres, gran porcentaje de la gente que trabaja en pesquera son mujeres, dueñas de hogar, con una realidad totalmente distinta a cualquier otra y eso es muy bueno.»