



■ La ingeniera comercial se convertirá en la gerenta de operaciones de la controladora y tras una transición de meses, el exBTG tomará su cargo.

POR MARÍA PAZ INFANTE

Uno de los principales actores del mercado previsional, AFP Habitat, se alista a concretar un importante cambio en la plana ejecutiva.

La gerenta de inversiones de la firma, Carolina Mery, una figura histórica de la AFP y del sector, dejará su actual cargo y asumirá una nueva responsabilidad en el grupo.

Fuentes de la industria aseguraron a DF que la ingeniera comercial está próxima a tomar un nuevo desafío como gerenta de operaciones en la sociedad controladora de Habitat.

Conocedores al tanto del movimiento indican que Mery tomará una posición clave para fortalecer la visión y alineamiento estratégico del grupo y su trabajo conjunto.

Este nuevo rol tendría como principal objetivo articular y potenciar las sinergias entre las operaciones en Chile, Perú y Colombia, y apoyar la toma de decisiones estratégicas de crecimiento, innovación y posicionamiento.

Para lograrlo, señalaron fuentes ligadas a la firma, Mery trabajará en estrecha colaboración con los equipos de cada compañía y con las gerencias corporativas de Administradora Americana de Inversiones SA (AAISA), con una mirada de mediano-largo plazo que complemente y fortalezca los liderazgos existentes.

### La experiencia de Nader

La movida estratégica se vendría gestando hace varios meses y habría implicado una transición al interior de la compañía. En diciembre de 2024 aterrizó en Habitat quien será su reemplazo, otro conocido del mundo financiero: Rodrigo Nader. Hace siete meses el ingeniero civil de la Pontificia Universidad Católica de Chile se desempeña como gerente de renta fija en la administradora de fondos de pensiones.

Previo a su llegada a Habitat, Nader estaba dedicado a la asesoría independiente, mientras que antes de eso fue *managing partner* de Excel Capital (XLC), durante siete años.

La elección por Nader no es coincidencia, tanto por su cercanía con Habitat, como su conocimiento sobre el quehacer diario en una



## AFP Habitat se reordena: Carolina Mery asumirá nueva posición en el grupo y Rodrigo Nader la reemplazará en inversiones

gerencia de inversiones de AFP.

A inicios de su carrera, entre 2004 y 2005, fue *head* de renta fija, crédito y divisas de la administradora. Más tarde, entre 2010 y 2012, fue gerente de inversiones de AFP Capital.

También registra otros importantes pasos por el mercado: estuvo en Celfin Capital y, durante 2012 y 2016, fue el CEO de Asset Management de BTG Pactual.

El desafío de Nader será llevar las riendas de la estrategia de inversiones de la administradora en el marco de un profundo proceso de cambios que trae la reforma de pensiones.

Entre ellos, el tránsito de los actuales multifondos a fondos generacionales; el establecimiento de las carteras de referencia y los premios y castigos; y la licitación

**Mery aterrizó en Habitat en 2003 y en 2018 asumió como gerenta de inversiones de la AFP en reemplazo de Alejandro Bezanilla, que asumió como CEO.**

de *stock*, que implicará retos relevantes para las administradoras, sobre todo en términos de traspasos de activos más ilíquidos, como los activos alternativos.

### La gestión de Mery

De profesión ingeniera comercial de la Pontificia Universidad Católica de Chile, Carolina Mery es la única mujer que ejerce el cargo de gerenta de inversiones entre las siete compañías que componen la industria.

Actualmente, administra la cartera más grande entre todas las AFP, pues Habitat totaliza US\$ 49 mil millones en activos bajo administración (AUM, por su sigla en inglés).

En términos porcentuales, Habitat tiene una participación de mercado

de 27,2% medida en AUM, según cifras de la Super de Pensiones.

Uno de los hitos más recientes del equipo que lidera Mery se concretó en octubre del año pasado, cuando Parque Arauco anunció la suscripción de un contrato de compraventa del 49% del negocio de *outlets* con AFP Habitat, por un total de US\$ 36 millones.

“Esto es algo que permite la regulación y fuimos la primera AFP en hacer una inversión de este tipo, lo que nos tiene muy contentos y orgullosos”, dijo Mery en ese entonces a DF.

Si bien Habitat había incursionado en algunas apuestas más pequeñas en esta clase de activos de manera directa, con esta operación dio un paso mayor, transformándose en la primera AFP en invertir directamente en una operación de esta envergadura en activos alternativos.

Sobre las negociaciones con Parque Arauco, en ese minuto Mery relató que “llevábamos más de cinco meses evaluando esta alternativa. Este es un trabajo que se hace con tiempo, fuimos construyendo el camino para lograrlo”.

Mery dio sus primeros pasos en el equipo de inversiones de Cuprum, pero al poco andar aterrizó en Habitat como jefa de riesgo. Más tarde, en 2005, asumió como subgerente de inversiones.

El salto mayor lo dio en 2018, cuando la administradora nombró al entonces director de inversiones, Alejandro Bezanilla, como gerente general y ella se convirtió en su reemplazo como cabeza de la gerencia del área.