

Entrevista

JORGE RIESCO:

“Es urgente

fomentar la exploración para descubrir nuevos proyectos, facilitando la inversión y otorgando beneficios tributarios”

Apoco más de dos años de haber sido elegido presidente de la Sociedad Nacional de Minería (Sonami), el 31 de agosto de 2022, para un período de tres años, MINERÍA CHILENA conversó con Jorge Riesco, el actual líder gremial.

En esta entrevista, Riesco no solo expuso su intención de continuar en el cargo en la reelección prevista para agosto de 2025, sino que además entregó un balance del escenario nacional de la minería, repasando los últimos avances de la Sonami, y compartiendo su visión sobre el royalty minero y las condiciones de inversión que se dan en el sector por factores país.

¿Cuáles han sido los principales retos que ha debido enfrentar en este tiempo al frente del gremio?

El primer reto fue nuestro propio programa, porque pusimos metas bastante altas. Sonami tiene un peso importante en la industria, pero nosotros nos propusimos dar un giro hacia la mediana y pequeña minería y revitalizar su funcionamiento

interno. Tuvimos que analizar la estructura y las metas que nos habíamos planteado, y creo que lo hemos ido logrando. Fuimos capaces de revitalizar el funcionamiento interno y adecuar algunas estructuras a los cambios que han surgido desde los mismos socios y empresas.

Las comisiones se han adaptado a cambios de temática y funcionamiento, logrando actualizar su composición. Un ejemplo es la Comisión de Asuntos Legislativos, donde hemos plasmado una nueva forma de analizar temas desde el punto de vista legal.

Otro hito importante fue la creación del Centro de Estudios de la Minería de Sonami (CEMS), que significó una nueva forma de abordar los estudios, bajo la dirección de una gerencia de proyectos y con profesionales jóvenes de diversas disciplinas, incluido un economista.



¿Cómo evalúa el clima actual para la minería? ¿De qué dependen señales de mayor estabilidad?, considerando también factores de incertidumbre a nivel global

El problema con el clima actual es que está encrespado, con mucha discusión,

Así lo deja ver el presidente de Sonami, al ser consultado por dónde ve que debería **haber movimientos con mayor ahínco.**

y no hay tiempo para conversar y lograr consensos necesarios para dar estabilidad al sector minero. Nuestra minería es heterogénea y requiere visiones distintas para tomar medidas concretas, pero antes necesitamos que la legislación y el ordenamiento retomen un nivel de aplicación uniforme y coherente, algo que creemos no ha ocurrido en los últimos años debido a una vorágine legislativa que ha desafiado la normativa existente. Esto genera sensación de inestabilidad, falta de certeza y continuidad.

Esa falta de consenso y estabilidad es muy negativa para la minería, que es una actividad de largo plazo y requiere tiempo para madurar inversiones y proyectos. Esa es la principal dificultad.

¿Qué percepción tiene acerca del actuar del Estado en relación a la minería nacional? ¿siente que se ha abierto a darle mayor espacio a la relevancia del sector por su contribución?

Si hablamos del Estado como su conjunto, todos los poderes del Estado trabajando juntos, yo creo que estamos lejos todavía de dar la estabilidad que nosotros requerimos para funcionar en el largo plazo.

Después de finalizar el proceso constitucional, han existido una serie de controversias en torno a la tramitación ambiental de tantos proyectos. Ahora último

hubo una controversia de competencia entre Tribunales Ambientales y el Comité de ministros que depende del Ejecutivo, con un Poder Legislativo que todavía no se puede poner de acuerdo rápidamente en cuáles son las condiciones legislativas para poder zanjar un proceso de evaluación ambiental

a una inseguridad y a una inestabilidad en las reglas del juego que nunca es buena.

¿Qué avance se puede visualizar?

El gobierno, con su poder como colegislador y la iniciativa exclusiva en varias materias, ha avanzado en una línea que no esperaba-

Si hablamos del Estado como su conjunto, todos los poderes del Estado trabajando juntos, **yo creo que estamos lejos todavía de dar la estabilidad que nosotros requerimos para funcionar** en el largo plazo”.



razonable, es decir, sólo en ese plano ya estamos muy al debe.

El Estado en la medida que garantice una buena institucionalidad, que funcione, puede generar una condición favorable para que se realicen inversiones, proyectos y se desarrolle la actividad empresarial. Si eso no es así, abrimos la puerta

mos, principalmente con el proyecto impulsado por el Ministerio de Economía. Sin embargo, las autoridades de medio ambiente mantienen una posición más dubitativa.

Recientemente, el Consejo de Ministros aprobó una modificación al reglamento del Sistema de Evaluación Ambiental con facilidades

para la continuidad operacional de algunos proyectos, lo que valoramos positivamente. Dado que hay una indicación aprobada en el proyecto de institucionalidad ambiental en trámite, deberíamos aprovechar para reforzar esto legislativamente. Por otro lado, extrañamos otras medidas, como la elevación del umbral aplicado a la pequeña minería, que parece no estar aprobada aún. Sería una lástima perder la oportunidad de introducir ese cambio.

Ya ha pasado casi un año desde la aprobación de la nueva Ley de Royalty. ¿Qué efectos concretos ha visto hasta ahora en el sector?

Superado el tema de la tramitación, de las condiciones específicas, que van a impactar de manera distinta a distintas empresas, el sector se ha ido decantando más hacia valorar lo que ha sido el destino que los recursos recaudados por el Royalty puedan tener para financiar proyectos o planes a nivel regional y a nivel comunal. Ha habido ahí una valoración de lo que significa que los recursos generados por la minería dentro de una determinada región queden en parte en esa misma zona, porque se produce un reconocimiento también en la gente que es más patente, respecto a cuál es la importancia de la minería en la generación de recursos.

Se dice que el nivel de recursos todavía no descubierto **es mayor que todo el cobre que se ha extraído** a lo largo de la historia del país”.



Pero eso plantea un desafío también, y es que esos recursos se usen de una manera conveniente en inversiones que den buenos resultados, y ojalá que permitan sostener en el largo plazo la misma actividad que van produciendo los recursos. O que sirvan para, de alguna manera, mejorar las condiciones en que se desarrollan actividades que son de las regiones, especialmente la pequeña minería.

Para impulsar una nueva ola de proyectos mineros, en especial en la mediana minería, ¿dónde ve que debería haber movimientos con mayor ahínco?

Hay proyectos Greenfield

en etapas tempranas, pero para que se ejecuten se necesita consenso que asegure aprobaciones rápidas y sin obstáculos, además de garantías frente a un nivel tributario alto, especialmente por el royalty, y evitar aumentos que desincentiven la inversión.

También es urgente fomentar la exploración para descubrir nuevos proyectos, facilitando la inversión y otorgando beneficios tributarios, como deducción de gastos y reembolsos, además de evitar impuestos adicionales sobre recursos no desarrollados.

El potencial de recursos sin descubrir supera todo el cobre extraído en la his-



toria del país, por lo que incentivar la búsqueda de estos es clave.

Y en relación a lo anterior, ¿cómo ve el comportamiento de los inversionistas internacionales respecto a Chile como destino minero?

Veo una diferencia clara entre capitales de riesgo y capitales para ampliar operaciones existentes. Últimamente, ha habido importantes anuncios y proyectos en curso que buscan ampliar o asegurar la continuidad

las que va contribuyendo al sector, el gremio ha propuesto una modernización del modelo de negocios de Enami, ¿podría referirse a ello?

El foco principal es que Enami recupere su capacidad operativa, especialmente en la compra, liquidación y procesamiento rápido de minerales, para evitar acumulaciones y costos financieros que llevaron a un alto endeudamiento. Esto requiere revisar y mejorar procesos operativos y de

y se conforma con comprar cantidades pequeñas, lo que no es suficiente para abastecer sus plantas.

Para romper este círculo vicioso, proponemos ordenar las finanzas, generar recursos a través de la valorización de activos y contar con financiamiento estatal.

Sobre proyecciones y su posible continuidad, es la inquietud que muchos se hacen, ¿tiene interés en repostularse para un nuevo período como presidente de Sonami?

Interés hay. Una vez que uno conoce el gremio por dentro y toma conciencia de todos los desafíos que hay para la minería en general y especialmente para sectores de la pequeña y mediana minería que necesitan una representación clara, que conozca sus realidades y una posición muy dialogante, pero a la vez firme con las autoridades, eso siempre motiva a continuar con esta labor. Probablemente lo que queda pendiente por hacer es la principal motivación para tratar de continuar con una línea de trabajo que ha logrado instalar los temas importantes para esos sectores y para la minería en general. Creo que hay buena perspectiva de tener resultados acerca de las posiciones que hemos defendido, de las propuestas que hemos hecho. Eso da ganas de estar al frente del gremio si se traduce en mejoras concre-



Foto: Cepti/Inco/Sonami

de faenas ya establecidas. Sin embargo, los proyectos completamente nuevos aún generan incertidumbre y no convencen del todo a los inversionistas. Esto explica por qué se prefieren ampliaciones y extensiones antes que iniciar proyectos totalmente nuevos.

Desde el rol de Sonami, considerando las acciones en

pago, además de mantener las plantas para operar con costos razonables y evitar pérdidas.

Además, Enami debe fortalecer su rol de apoyo a los pequeños productores, ofreciendo asistencia técnica y financiera para que puedan desarrollar su potencial productivo. Actualmente, Enami ha dejado de incentivar el crecimiento

tas, no por reconocimiento sino porque sabemos lo difícil que es hacer cosas y el tiempo que toman los proyectos en materializarse. El solo hecho de estar ahí cuando esos proyectos se realizan es una satisfacción enorme.

Hemos dicho que la minería podría contribuir mucho más al crecimiento. Hemos calculado casi un punto más del PIB si se implementaran las medidas que propusimos. Dado que hay necesidad de crecimiento, cómo no ponernos contentos si se lograra, porque la minería es fundamental para el desarrollo del país, sobre todo en tantas localidades donde no hay otras alternativas productivas.

Enfrentamos dificultades en materia de seguridad, especialmente en la pequeña minería, pero no tengo duda de que vamos a saber reaccionar y mejorar. Probablemente necesitaremos tomar medidas drásticas e introducir innovaciones tecnológicas con más rapidez para contribuir a la seguridad. Necesitamos ponernos de acuerdo con las autoridades porque ese sector es muy importante y no puede ser dejado de lado.

En caso de continuar en el cargo, ¿qué temas o líneas de trabajo le gustaría consolidar o impulsar con más fuerza?

Lo urgente, sin duda, es el tema de seguridad. A pro-

pósito de la ratificación del Convenio 176, hemos desarrollado una Política Nacional de Seguridad y Salud en la Minería en donde hemos consensuado con organizaciones de representantes de trabajadores y esperamos se traduzca en medidas concretas. La pequeña minería es un sector que tiene la dificultad de que se trabaja manualmente y eso pone a los mineros, muchas veces, en una situación de mayor exposición a condiciones de inseguridad o riesgos. Y eso es en lo que tenemos que avanzar. Así como fuimos capaces de introducir un desarrollo tecnológico enorme que permite hoy día tener las faenas mineras más grandes del mundo, hay que llevar esas formas de trabajo más tecnificadas, más automatizadas, más seguras, al nivel de la pequeña minería. La mediana minería ya ha ido adoptando eso y yo creo que es un tema que está súper internalizado.

Junto con eso, debemos generar en nuestra actividad, y a nivel transversal -pequeña, mediana, gran



Foto: Guillermo Sarmiento

minería- la confianza en la opinión pública, en las autoridades en general, para que se reconozcan ciertas flexibilidades que necesita el sector en materia de autorizaciones, en materia de tramitación de permisos, en materia de aceptación de cuáles son las realidades de los procesos productivos, desde el punto de vista de sus impactos ambientales, sociales, etc., para confiar en la actividad. **mch**

Así como fuimos capaces de introducir un desarrollo tecnológico enorme **que permite hoy día tener las faenas mineras más grandes del mundo**, hay que llevar esas formas de trabajo más tecnificadas, más automatizadas, más seguras, al nivel de la pequeña minería”.