

# Red de hospitales del sur en jaque: MOP y concesionaria negocian a contrarreloj para evitar colapso del proyecto

Sergio Sáez Fuentes

**N**egociación clave. El Ministerio de Obras Públicas (MOP) y la Sociedad Concesionaria Región Sur S.A. mantienen una mesa de trabajo activa para evitar que la Red de Hospitales Los Ríos Los Lagos – una de las inversiones más relevantes en salud pública para el sur de Chile – quede paralizada de forma indefinida. Se trata de una red que contempla los hospitales de Los Lagos, La Unión, Río Bueno y Puerto Varas, con una inversión estimada en US\$288 millones solo en su fase de construcción y más de 490 camas nuevas para las regiones de Los Ríos y Los Lagos. Desde 2022, el proyecto enfrenta múltiples dificultades técnicas, administrativas y socioculturales que han elevado los costos y detenido las obras. Hallazgos arqueológicos imprevistos, exigencias del Consejo de Monumentos Nacionales (CMN), una consulta indígena en la Región de Los Ríos y aumentos de superficie exigidos por autoridades de salud son los principales factores que han modificado las condiciones iniciales de la concesión.

“El MOP ha tenido muy buena disposición y comprensión con estas situaciones, que no son originadas por ellos, sino que por servicios sectoriales. Acá la idea es salvar los proyectos ya que el escenario es difícil”, comenta una fuente cercana a las negociaciones.

Uno de los focos más complejos es el Hospital de La Unión, cuya construcción debía comenzar en 2022, pero permanece paralizado desde hace más de dos años y medio. En el lugar se encontraron cerca de 50 fragmentos cerámicos mapuches y desechos de talla lítica, lo que activó una consulta indígena oficial, en cumplimiento

El Presidente Gabriel Boric puso la primera piedra del Hospital de Los Lagos en diciembre de 2023-

del Decreto 66 y la Ley 19.253. Como resultado, el CMN autorizó un nuevo plan de manejo que contempla excavaciones controladas, reentierros ceremoniales, talleres interculturales y presencia permanente de profesionales como arqueólogos y antropólogos sociales durante la ejecución. Estas exigencias, no contempladas en las bases originales, implican una “alteración sustancial” del contrato adjudicado. Por ello, ambas partes trabajan en un acto administrativo que reconozca este nuevo alcance y permita modificar financieramente, técnicamente y en plazos la concesión, señalan fuentes al tanto.

En paralelo, los hospitales de Río Bueno y Puerto Varas debieron aumentar su superficie respecto al Programa Médico Arquitectónico (PMA) original, para adecuarse a nuevos estándares clínicos. Sin embargo, esos cambios aún no se han formalizado en el contrato. Mientras ello no ocurra, el Inspector Fiscal no está facultado para aprobar los proyectos de ingeniería, lo que bloquea el inicio o avance de las obras.

“La concesionaria ha planteado a la autoridad una serie de consideraciones para avanzar tanto en el proyecto de La Unión como en el resto de las obras. La clave es regularizar

formalmente estos nuevos escenarios”, señalan desde el entorno de las conversaciones. La situación ilustra una creciente tensión entre los diseños contractuales tradicionales y las nuevas exigencias territoriales, regulatorias y sociales. “Este es un caso clásico de contrato afectado por la permisología”, dicen desde la industria.

Lo que está en juego, advierten, va más allá de lo técnico. Se trata de entregar hospitales modernos en territorios con brechas históricas en atención, fortalecer la relación público-privada y demostrar que Chile mantiene un modelo concesional robusto y adaptable. “La señal que se dé en este caso impacta directamente en la confianza de inversionistas interesados en infraestructura pública de largo plazo”, advierte una fuente.

El Presidente Gabriel Boric puso la primera piedra del Hospital de Los Lagos en diciembre de 2023, marcando un hito político para una red hospitalaria que promete transformar el acceso a salud en el sur. Sin embargo, sin acuerdo, la promesa podría quedar a medio construir. El hospital de Puerto Varas, por ejemplo, proyecta 190 camas y casi 60 mil m<sup>2</sup>, con fecha de término en marzo de 2026. La Unión, en tanto, debería entregar su primera etapa en febrero de 2026. Pero aún nada es seguro.

