



VICEALMIRANTE ROBERTO ZEGERS, DIRECTOR DE DIRECTEMAR:

“La Marina Mercante es la columna vertebral del desarrollo nacional”

-¿Cómo evalúa los avances y desafíos en materia de Marina Mercante durante sus primeros meses de gestión?

-La relación entre la Autoridad Marítima y la Marina Mercante es histórica y estructural. Somos continuadores de una labor colaborativa que ha sido clave para el desarrollo del país a lo largo de los años. En este contexto, hemos apoyado una solución que se ha implementado a nivel internacional: la Ventanilla Única Marítima, como herramienta estratégica para la modernización del comercio exterior, que permitirá lograr mayor eficiencia, reducción de costos, mejorar la trazabilidad de las operaciones y sus tramitaciones, como asimismo el cumplimiento normativo. Además, hemos potenciado mesas de trabajo con actores del sector para resolver temas normativos, operacionales y de desarrollo. Todo esto, entendiendo que nuestra labor como Autoridad Marítima es fiscalizar, pero también facilitar el crecimiento de la actividad marítima dentro del marco legal vigente, contribuyendo con ello al progreso logístico del país.

-Se han implementado nuevos criterios técnicos en el ámbito de las naves menores mercantes. ¿Cómo ha sido el proceso de incorporar estas mejoras y cuál ha sido la recepción del sector?

-La actualización de criterios técnicos en naves menores ha sido un proceso gradual y dialogado, orientado a elevar los estándares de seguridad sin desatender las realidades operativas de las distintas zonas del país. La recepción ha sido positiva, particularmente

A siete meses de asumir a la cabeza de la Dirección General del Territorio Marítimo y de Marina Mercante, el oficial repasa los hitos en el quehacer de este sector, su rol económico y estratégico para el país y los desafíos que hoy enfrenta.

cuando se ha comprendido que estas medidas no buscan obstaculizar la actividad, sino fortalecerla con profesionalismo. Nuestra labor ha sido acompañar con capacitación, fiscalización formativa y espacios de consulta, contribuyendo a generar confianza en el proceso.

-¿Qué importancia tienen preparaciones como el Magister en Gestión y Conducción Marítima -que imparte la Academia de Guerra Naval- para el fortalecimiento de nuestra Marina Mercante?

-Este magister prepara a oficiales del Litoral para asumir funciones críticas como capitanes de Puerto o gobernadores marítimos, reforzando la toma de decisiones estratégicas en áreas clave para el comercio exterior, la seguridad portuaria y la fiscalización. Es destacable que también oficiales de la Marina Mercante participen en cursos informativos de la Academia de Guerra Naval, fortaleciendo así una visión integrada de la acti-

vidad marítima. La profesionalización transversal es clave para una Marina Mercante moderna, segura y alineada con los desafíos actuales.

-¿Qué rol cumple hoy la Marina Mercante en la proyección económica del país y en la consolidación de sus vínculos internacionales?

-La Marina Mercante es la columna vertebral del desarrollo nacional. Más del 90% del comercio exterior chileno se moviliza por vía marítima, lo que hace que su rol sea estructural tanto en lo económico como en lo territorial. Solo el año pasado se movilizaron más de 133 millones de toneladas de carga, considerando importaciones, exportaciones y cabotaje. El rol de la Marina Mercante es vital para Chile y, a modo de ejemplo, durante la pandemia, cuando muchas actividades se detuvieron, el transporte marítimo mantuvo el abastecimiento del país. Esto confirma que su operación no solo permite que la economía funcione, sino que además garantiza integración territorial y soberanía logística.

-En un mundo cada vez más consciente del impacto ambiental, ¿qué esfuerzos realiza Directemar para fomentar una Marina Mercante más eficiente, limpia y respetuosa con el entorno?

-Chile es firmante de convenios internacionales como MARPOL, y ha adoptado múltiples normativas para reducir el impacto ambiental del transporte marítimo. Promovemos el uso de combustibles limpios, la eficiencia energética, la gestión responsable de residuos y la prevención de espe-



“No se trata solo de transportar carga: la Marina Mercante conecta territorios, sostiene comunidades y asegura la provisión de bienes esenciales en regiones aisladas como Chiloé, Aysén, Magallanes, Juan Fernández y Rapa Nui”.

cies invasoras y ruido submarino. También hemos trabajado con actores del ámbito académico, científico y privado para enfrentar los desafíos de la descarbonización. En este sentido, la Marina Mercante es un socio estratégico fundamental en la transición hacia un sistema logístico más limpio, resiliente y responsable.

-La ciudadanía muchas veces no conoce en profundidad la labor de la Marina

Mercante. ¿Cómo podríamos transmitir su aporte al desarrollo nacional, no solo económico, sino también territorial y social?

-En Chile aún hay desconocimiento sobre el rol de la Marina Mercante. No se trata solo de transportar carga: la Marina Mercante conecta territorios, sostiene comunidades y asegura la provisión de bienes esenciales en regiones aisladas como Chiloé, Aysén, Magallanes, Juan Fernández y Rapa Nui.

Además, representa un valioso capital humano, con marinos, técnicos y trabajadores que muchas veces, en silencio, garantizan que el país funcione. Necesitamos fomentar una cultura marítima, desde la educación hasta la política pública, que permita comprender que gran parte de nuestro presente y futuro como país se desarrolla a través del mar.

-¿Cuáles son los principales desafíos que enfrenta la Marina Mercante chilena, y cómo se prepara Directemar para acompañarla en los años venideros?

-La Marina Mercante enfrenta desafíos estructurales: baja participación de bandera nacional en naves de alto bordo y de tráfico internacional, necesidad de modernización de flota y condiciones laborales que están siendo revisadas. También es muy relevante el proyecto de ley que regula el cabotaje marítimo en Chile y, dependiendo de lo que se resuelva, su desafío será adaptarse a la nueva normativa. Además, se suman los compromisos ambientales, como la reducción de emisiones al 2050, y el impulso a combustibles verdes. Directemar está comprometida con acompañar este proceso a través de regulación moderna, fiscalización efectiva, apoyo a la formación y colaboración internacional. Por otro lado, es clave seguir fomentando una Marina Mercante competitiva, con estándares internacionales promovidos por instancias como la Organización Marítima Internacional, de la cual nuestro país es miembro. ♦