



En medio del aniversario número 34 del plantel, la autoridad universitaria aborda el nuevo plan para el financiamiento de la educación superior y la crisis que le tocó enfrentar.

Por Nicolás Arrau Álvarez  
 nicolas.alvarez@diarioelsur.cl

Este 10 de julio la Universidad Católica de la Santísima Concepción (UCSC) cumplió 34 años de vida. En ese contexto, el rector Crishian Mellado repasa con EL SUR parte de los desafíos que asumirá su casa de estudios en los años venideros, tanto en materia interna como lo que representará para ellos algunos procesos externos que se discuten hoy en el Congreso. Con una presencia en cinco ciudades del Biobío y Nuble, el plantel terciario apunta a potenciar su rol birregional: en el mediano plazo, la idea es consolidar la presencia en Nuble, donde existen carreras técnicas y la Facultad de Medicina.

“Tenemos proyectado poder instalar un nuevo edificio. Estamos hablando de unos \$15.000 millones de inversión que nos permitirán abrir cuatro carreras profesionales con licenciatura y del área de la salud, para aportar a las necesidades evidentes de esta región”, cuenta la autoridad universitaria.

A la fecha, la iniciativa aún se encuentra en esta etapa de diseño y, por la envergadura de la construcción, se espera que entre en operaciones dentro de 2028.

¿Considera que hoy la UCSC experimenta una consolidación financiera? Años atrás vivían una crisis.

Como parte de nuestros desafíos del Plan de Desarrollo Estratégico, la gestión ha sido tan importante como las funciones fundamentales de la universidad. En ese sentido, hemos tomado decisiones junto al Consejo Superior que nos han permitido superar esto. Al inicio de 2023 establecimos un plan de recuperación a propósito de la situación 2022, con una serie de medidas que pretendían mejorar los ingresos y controlar el gasto, lo que nos ha dado todos los resultados esperados. Desde 2022 a 2024, con estados financieros ya auditados, hemos aumentado las utilidades en más de \$8.000 millones, es decir, la UCSC cuenta con una situación financiera sólida. Además, cerramos 2024 con \$5.400 millones de utilidad y \$16.000 millones en caja (...). La proyección de cierre para 2025 es de más de \$6.400 millones.

¿A qué costo se logró eso? ¿Hubo ajustes estructurales o recortes



El rector Mellado se propone como meta robustecer el rol birregional de su casa de estudios.

Crishian Mellado, rector de la Universidad Católica de la Santísima Concepción:

## “Si el Gobierno no tiene el apoyo del Cruch, el proyecto FES no va a avanzar”

internos que afectaron áreas sensibles como investigación o docencia, por ejemplo?

Uno de los costos y una de las decisiones más complejas que nos tocó hacer fue reducir la planta académica y administrativa, estableciendo criterios objetivos para no personalizar y afectar la prestación y calidad de los servicios. Utilizamos algunos criterios bastante objetivos que con transparencia y altura de mira permitieron un proceso que se socializó con la comunidad. La situación fue expuesta a los estamentos académico y administrativo con toda la claridad y se les comunicó mucho antes de que las medidas se tomaran, entre esas la reducción de personal.

¿Qué tan grande fue la reducción de personal?

En dos años, sumamos un total de 180 personas. Eso, sin perjuicio de que en otras áreas se tuvo que focalizar los recursos.

¿Qué rol jugó el Estado —o su ausencia— en ese proceso de recuperación? ¿Se siente en desventaja frente a universidades estatales en materia de financiamiento?

El sistema de financiamiento depende del Estado y tenemos los fondos de gratuidad que nos dan más certezas en los flujos —el 70% de los estudiantes UCSC acceden a la gratuidad—, pero también están los fondos basales y concursables. Por otro lado, las es-

**180**  
 trabajadores de la UCSC fueron desvinculados en dos años durante la última crisis financiera de la institución.

tates tienen su propio sistema de financiamiento. Lo que hemos visto desde el G9 es que esa inyección de recursos sea equivalente, pero lo que ha quedado en evidencia con la situación de las universidades es que el Estado sigue manteniendo su política de financiamiento, en decir, no es que haya ventajas o desventajas, por-

que con la estructura de ingresos que tengo el tema es cómo yo gestiono y puedo enfrentar una crisis. En ese sentido, el Estado no puede hacer mucho porque todo está regulado y ahí está la autonomía que hoy el sistema le da a la universidad.

**PROYECTO FES**

En relación al nuevo proyecto FES, ¿cree que es una mejora real para los estudiantes o simplemente un rediseño cosmético que no resuelve el problema de fondo en la gratuidad y el acceso justo?

Hay un consenso total en el Cruch de que el CAE no tiene más sostenibilidad por lo que significa para el Estado (...) La

Una de las decisiones más complejas que nos tocó hacer fue reducir la planta académica y administrativa, estableciendo criterios objetivos para no personalizar y afectar la prestación y calidad de los servicios”.

Tenemos proyectado poder instalar un nuevo edificio. Estamos hablando de unos \$15.000 millones de inversión que nos permitirán abrir cuatro carreras profesionales con licenciatura y del área de la salud”.

otra característica importante es que la gratuidad sólo financia la duración nominal de las carreras, pero este proyecto viene a financiar un año más de esa duración. Entonces, viene a resolver un problema de la ley 21.091 que está en implementación.

El rector Mellado plantea que hay que entender que esta iniciativa no solucionará los problemas de financiamiento institucional o la parte de investigación: “El nombre ‘Financiamiento para la Educación Superior’ se puede cuestionar, porque no es eso, sino que es un sistema de financiamiento para los estudiantes y las familias”. Agrega que si las observaciones hechas como Cruch en medio del debate son recogidas, “el FES debiese ser un buen proyecto, y ahí una de las principales observaciones que hemos hecho es el tema del copago”.

“Dado de que los aranceles están en implementación, que sólo financian la docencia y que las universidades somos complejas, el sistema requiere mantener la provisión mixta, donde el Estado y las familias aportan para la educación superior. Para nosotros es relevante que exista el copago en los deciles siete, ocho y nueve—el proyecto tiene copago al decil diez—, porque de esa forma se puede financiar la complejidad”, dice.

¿Qué tan escuchado se siente el CRUCH cuando genera este tipo de observaciones?

Creo que el Cruch es escuchado y, probablemente, si el Gobierno no tiene el apoyo del Cruch, el proyecto FES no va a avanzar. A ese nivel es la importancia que tenemos con este proyecto de ley.