EL AUSTRAL
EL DIARIO DE OSORNO

Fecha: 17/07/2025 Audiencia: 13.500 Sección: OPINION
Vpe: $154.219 Tirada: 4.500 Frecuencia: DIARIO
Vpe pág: $696.000 Difusión: 4.500
Vpe portada: $696.000 Ocupación: 22,16%

Columna

Marcel André Thezá Manríquez, académico
Ceder de la Universidad de Los Lagos

Paradojas de la internacionalización universitaria

Convengamos que el despliegue del trabajo universitario, antes observado y evaluado a partir de su quehacer eminentemente nacional, ha comenzado a implementar medidas orientadas a fortalecer vínculos internacionales significativos. Esta tarea se ha transformado en un objetivo estratégico, tanto así que la evaluación con miras a la acreditación universitaria exige, para todas las universidades, un trabajo robusto y bien articulado en materia de "internacionalización".

Sin embargo, este hecho se enfrenta a múltiples paradojas. Primero, a pesar de los avances que cada universidad -por separado- puede exhibir en estas materias, el principal problema del sistema universitario nacional es la ausencia de una visión estratégica conjunta y articulada para abordar la internacionalización desde una perspectiva común e integradora. De ahí la importancia de promover un tipo de colaboración universitaria que se traduzca en iniciativas de cooperación, donde inclusive otras instituciones -como los gobiernos regionales o las agencias de desarrollo- puedan participar muy activamente.

Segundo, a pesar de la alta valoración que la idea de cooperación internacional tiene en general, también es un hecho de que en menos de un año la situación de la internacionalización universitaria ha tenido -por motivos fundamentalmente políticos- cambios inesperados.

Lo anterior se ha traducido en un emergente cuadro de "hostilidad" hacia la propia idea de internacionalización y, sobre todo, hacia la movilidad. Esto exige que el trabajo de internacionalización se plantee nuevos desafíos bajo la premisa de que es urgente fortalecer fines, pero también estrategias. La internacionalización, al convertirse en un blanco de atención del entorno fundamentalmente ultra conservador y anti-migratorio, nos exige desplegar nuevas dinámicas en materia de lógicas de movilidad, institucionalización de acuerdos entre universidades y uso adecuado de los sistemas de información.

Precisamente, esta idea de generar condiciones para una cooperación articulada y efectiva, que identifique propósitos comunes interinstituciones, representa el corazón del trabajo que la Universidad de los Lagos ha impulsado en el marco del sistema de universidades del Estado.

Ello se sostiene en la idea de que, también en la internacionalización, necesitamos de una modalidad más orgánica de coordinación entre universidades, que renueve nuestra acción a partir de objetivos mayores en esta materia, tales como garantizar una mayor calidad y un mejor cumplimiento de la misión universitaria como sistema.