



Leading Lawyers 2025 elige a los 26 abogados más influyentes de Chile

POR PAULA VARGAS

Varios son los hitos que deja la duodécima edición de la guía especializada Leading Lawyers, ranking legal elaborado por Idealis Legal Recruitment en alianza con Diario Financiero, donde abogados eligen a los mayores referentes locales de la profesión. En esta versión, nue-

Gonzalo Smith se afianzó como el profesional más nominado y votado en la historia de la guía.

vamente resultaron ganadores 26 destacados expertos correspondientes a 13 áreas de práctica, en los niveles de

“experto/a consagrado/a” y “abogado/a sub 45 con mayor proyección”.

Gonzalo Smith se consolidó no solo como el profesional más influyente en la categoría In-House, sino también como el más nominado y votado en la historia del ranking.

En materia de convocatoria del jurado – que nombra a los abogados destacados – también hubo buenas

noticias, congregando a más de 600 profesionales del Derecho. Una cifra récord. Lo anterior, a juicio de los organizadores, tiene que ver con la metodología. “Se trata de un reconocimiento espontáneo a abogados destacados de parte de sus propios pares, sin postulación, candidaturas ni contribuciones económicas”, explica la directora ejecutiva de Idealis, Paula

García-Huidobro.

La participación de mujeres también fue importante, no solo a nivel de jurado, donde alcanzaron un 40%, sino también en las profesionales destacadas, que llegaron a un 30% del total, y en algunas categorías resultaron ganadoras solo abogadas: Ciberseguridad & Tecnología y Migración Corporativa y Visas.

Abogado In-house

Experto consagrado: Gonzalo Smith (54), Falabella



“Es un honor y un privilegio que tus pares te distinguan con un reconocimiento como este”, señaló Gonzalo Smith al conocer que por décima vez lo eligen como

el experto más destacado en la categoría In-house. En esta publicación destacamos algunas de sus definiciones:

■ **Evolución de las gerencias legales:** “En los últimos 20 años la profesión legal ha cambiado en todas sus esferas (...) han crecido los ámbitos de acción y las responsabilidades, especialmente en aquellas labores que necesitan un mejor conocimiento de la empresa y seguimiento, como el manejo del gobierno corporativo y la función de compliance”.

■ **Desafíos:** “Capacidad de incidencia en la participación y facilitación de la toma de decisiones en la empresa y eficiencia. Los riesgos de las empresas, en particular los regulatorios, llevan dos décadas en crecimiento y aceleración. El crecimiento y la especialización de las gerencias legales ha sido un acompañamiento a estos cambios y eso continuará”.



Sub 45: Anhóa Pozzi (42), Aramark

■ **Mayor reto:** “Liderar la evolución del área legal hacia

un modelo estratégico, ágil y orientado al valor. Los equipos in-house hoy impulsan el crecimiento sostenible, garantizan integridad institucional y promueven valor corporativo”.

Minería



Experto consagrado: Rafael Vergara (62), Carey

■ **Mayor reto:** “Acompañar a

una industria que desde hace un tiempo concentra sus desafíos en cuestiones que no son propiamente regulatorias mineras (...) Enfrentamos nuevas expectativas en torno a sostenibilidad, transparencia y asociatividad público-privada, teniendo en vista que nuestro país tiene el privilegio y la carga de poseer grandes recursos de litio y otros minerales críticos para la transición energética”.



Sub 45: Felipe Ossa (36), PPU

■ **Mayor reto:** “Mantener la relevancia estratégica en un entorno cada vez más

especializado, anticipando riesgos, atendiendo preocupaciones con sentido de urgencia y ofreciendo soluciones viables. Tenemos que ser capaces de integrarnos a los procesos de toma de decisiones de nuestros clientes, trabajando en conjunto y de manera diaria con sus fiscalías y ejecutivos. Esto requiere no solo una actualización jurídica permanente, sino también conocer la minería desde dentro”.

International Tax



Experta consagrada: Amory Heine (46), DLA Piper

■ **Mayor reto:** “Mantenernos al día con los cambios

legales y jurisprudenciales, y en materia de impuestos eso implica estar estudiando constantemente no sólo los últimos fallos judiciales sino las circulares y oficios del IIT que establecen importantes criterios que influyen en nuestro quehacer. Además, es necesario estar al día de lo que ocurre en el resto del mundo (...)”.



Sub 45: Manuel José Garcés (42), Carey

■ **Mayor reto:** “Desenvolverse en un entorno cambiante y cada vez más exigente,

donde las decisiones empresariales deben con-

siderar múltiples factores regulatorios y jurisdiccionales. Se espera de los asesores una visión global, capaces de evaluar los impactos locales dentro de una estrategia tributaria internacional, que articule sistemas impositivos complejos y realidades corporativas específicas”.

Derecho Ambiental

Experto consagrado: José Domingo Ilharreborde (42), Echeverría-Ilharreborde Abogados



■ **Mayor reto:** “Integrar distintas disciplinas del Derecho en una sola práctica. Además de manejar aspectos técnicos y ambientales, se

requieren conocimientos de derecho procesal, administrativo y constitucional. Más allá de realizar un diagnóstico y de levantar riesgos como los asociados a la permisología, es clave entender a fondo el negocio de los clientes. Dar una asesoría realista y útil, que evalúe razonablemente los riesgos y facilite la materialización de los proyectos de manera oportuna y en línea con la normativa”.



Sub 45: Edesio Carrasco (45), Carrasco Benítez

■ **Mayor reto:** “Los abogados ambientales deben integrar adecuadamente

la dimensión legal, técnica y estratégica en la asesoría a un proyecto de inversión. Para lograr esa síntesis, es importante ir a terreno, entender el proceso productivo de cada actividad y estar al día en los criterios técnicos y en la jurisprudencia. Lo anterior, en un entorno social y políticamente inestable”.

Libre competencia

Experta consagrada: Nicole Nehme (53), FerradaNehme

■ **Mayor reto:** “Mantenerse al día con las tendencias provenientes desde las



jurisdicciones de referencia (...) reforzar la interrelación con economistas y otros profesionales de distintas disciplinas; hacer un adecuado uso de las tecnologías

de investigación jurídica y de mercado disponibles, sin perder la creatividad, la valoración de la intuición y la búsqueda de soluciones justas; lidiar con los aspectos comunicacionales de los procesos; entregar asesorías estratégicas profundas y al mismo tiempo pragmáticas, que se ajusten a cada caso”.



Sub 45: Pedro Rencoret (41), Pellegrini & Rencoret

■ **Mayor reto:** “La mayor complejidad de la libre competencia hoy es abordar

mercados altamente dinámicos y digitalizados, donde los métodos tradicionales muchas veces son insuficientes. La irrupción de plataformas digitales, el uso intensivo de datos y la inteligencia artificial nos ponen un desafío que exige constante actualización”.

De Asociado a Socio Fundador de estudio jurídico



Experto consagrado: Claudio Matute (39), IMAD Abogados

■ **Mayor reto:** “Al emprender con tu propia firma debes

aprender a administrar una empresa, es decir, estudiar el mercado, las ventas (cómo obtener y mantener clientes), retorno de inversiones, aprender contabilidad y recursos humanos. Esto, en circunstancias que antes sólo te preocupabas de recibir tu salario a fin de mes. El cambio es radical, y es clave adaptarse rápido para que tu oficina genere utilidades antes de que se acabe tu capital inicial”.



Sub 45: Alejandro Edwards (43), CEPD Abogados

Mayor reto: "Asociarse con las personas correctas. Por sobre las com-

petencias técnicas y comerciales –todas indispensables–, me parece que es clave tener como socios a personas en las cuales se confía, admira y con las cuales se disfruta estando y compartiendo en las distintas instancias que significa armar empresa. Lo anterior, permite ir dándole forma al proyecto común y sobre todo, generando la mística o cultura para inspirar, atraer y retener talento".

Derecho Público



Experto consagrado: Camilo Lledó, (39), Carey

Mayor reto: "Delinear estrategias

y entregar certezas en un entorno legal cada vez más cambiante. En el ámbito del derecho público, los estándares regulatorios, el entorno político y los precedentes evolucionan con rapidez, lo que hace indispensable mantener una evaluación constante de los supuestos sobre los que se construyen las estrategias legales. En lo personal, he aprendido a no aferrarme a marcos rígidos y a adaptar los enfoques cuando las circunstancias lo exigen, sin perder de vista los objetivos".



Sub 45: Domingo Poblete (39), Estudio Fermadois

Mayor reto: "La multiplicidad de

normas y criterios que inciden en los problemas que enfrentan nuestros clientes. La aplicación de las leyes y reglamentos, cada vez más complejos, depende de normas e interpretaciones de los órganos sectoriales, además de la jurisprudencia de la Contraloría, de las Cortes y del Tribunal Constitucional (...) El desafío es sentirnos cómodos en este escenario cambiante, para ser capaces de guiar a nuestros clientes con buenas soluciones y estrategias".

Mercado de Capitales



Experto consagrado: Rodrigo Ochagavía (55), Claro y Cia

Mayor reto:

"Cómo hacer nuestro mercado más profundo, competitivo, inclusivo y transparente, de manera de atraer más emisores e inversionistas. Necesitamos que toda la gente confíe en nuestro mercado de capi-

tales para depositar sus ahorros".



Sub 45: Ricardo Abogabir (39 años), Ried Fabres Abogados

Mayor reto:

"La reactivación estructural del mercado de capitales (...) Asimismo, el enfoque regulatorio de la CMF será determinante. En los últimos años, se ha observado una intensificación normativa y cambios interpretativos que han impuesto cargas regulatorias a los actores del mercado, afectando especialmente a entidades medianas y pequeñas. Es esencial que la regulación no se transforme en una barrera de entrada ni en una amenaza para quienes operan con estándares adecuados".

Ciberseguridad & Tecnología



Experta consagrada: Paulina Silva (49), BITLAW

Mayor reto:

"La anticipación a la nueva Ley de Protección de Datos Personales, que viene a modernizar un marco legal que lleva más de 20 años sin cambios significativos. En paralelo, la entrada en vigor de la Ley Marco de Ciberseguridad y el avance del sistema de finanzas abiertas están generando una convergencia entre la seguridad de la información y la protección de datos personales. En el ámbito fintech, uno de los mayores desafíos es la regulación fragmentada que enfrentan nuestros clientes cuando operan en múltiples mercados".



Sub 45: Javiera Sepúlveda (38), BITLAW

Mayor reto:

"Hoy la tecnología avanza mucho más rápido que las leyes. Blockchain, inteligencia artificial, monedas digitales de bancos centrales... todas estas tecnologías están generando lagunas enormes en temas de responsabilidad, seguridad y propiedad intelectual. En la práctica, lo que hacemos es implementar 'pilotos legales' usando sandboxes regulatorios, desarrollamos protocolos de seguridad adaptativos y ofrecemos asesorías que traducen los riesgos técnicos a obligaciones jurídicas concretas".

Migración Corporativa & Visas

Experta consagrada: Francisca Corti (45), Carey

Mayor reto: "En materia migrato-



ria, son el retraso en la resolución de las solicitudes de visas y/o permisos, y la incertidumbre que ello genera, tanto para los extranjeros como para las empresas que requieren incorporar talento internacional. La clave es mantenerse actualizado y asesorar a los clientes con una visión estratégica que, por una parte, alinee los objetivos migratorios, y por otra, combine el cumplimiento del marco legal con soluciones efectivas".



Sub 45: Bárbara Zlatar (45), Cariola

Mayor reto:

"El manejo de los tiempos excesivos en la tramitación y los cambios o disparidad en los criterios por parte del mismo Sermig y los Consulados que intervienen en los procesos (...) Esto nos hace recurrir a una labor de contención constante de nuestros clientes solicitantes, considerando que este tipo de permisos impacta todos los ámbitos de su vida cotidiana no solo a nivel profesional, sino también personal".

Seguros



Experto consagrado: Manuel Carvalho (52), Estudio Carvalho

Mayor reto: "Compartimos los mismos desafíos que enfrenta la industria: la preocupación de hacer los seguros más asequibles tanto a las personas y empresas y que tengan claridad respecto de sus coberturas. Entendiendo que hoy el seguro es un servicio esencial, desde la protección de nuestra previsión, hasta la protección de nuestros bienes frente al cambio climático y los desafíos que nos genera la ciberseguridad".



Sub 45: Matías Vergara (44), Carey

Mayor reto:

"La necesidad de equilibrar una comprensión profunda del negocio asegurador con una constante adaptación a nuevas normativas, tecnologías y riesgos emergentes. Abordo este desafío combinando una asesoría jurídica sólida con una mirada estratégica, práctica y pro negocio de cada cliente, lo que permite anticipar escenarios y dar soluciones ajustadas a un entorno dinámico".

Regulación Financiera y Medios de Pago



Experto consagrado: Cristián Carmona, (47) Puga Ortiz

Mayor reto:

"En regulación financiera y medios de pago, lo teórico es sólo el punto de partida, lo que realmente marca la diferencia es la capacidad de aplicar ese conocimiento a situaciones concretas, aportando soluciones efectivas y sostenibles (...) Los clientes no buscan tratados legales ni explicaciones complejas, sino un socio estratégico que entienda su industria, modelo de negocio y los desafíos regulatorios que enfrentan".



Sub 45: Ignacio Pera (38), Dentons

Mayor reto:

"Hoy debemos operar en un entorno crecientemente regulado —finanzas, datos, ciberseguridad— sin perder de vista la visión comercial y la necesidad de innovar. Desde mi rol, busco anticipar riesgos regulatorios sin frenar el desarrollo de nuevos productos, ayudando a que nuestros clientes avancen con confianza y velocidad".

Derecho Inmobiliario



Experta consagrada: María Eugenia Badilla (38), IVM Abogados

Mayor reto:

"Brindar a nuestros clientes apoyo en un mercado que se encuentra deprimido(...) Son estas épocas difíciles las que permiten crear condiciones para emerger fortalecidos y donde los abogados debemos encontrar la mejor forma de respaldar a nuestros clientes y generar con ello valor comercial, financiero, jurídico y estratégico a sus negocios. Es clave tener comunicación constante, buscando información relevante en los entornos críticos que pueda impactar en su actividad y así, anticiparse a necesidades de estos que puedan surgir".



Sub 45: Tomás Rosemary (39), Guerrero & Olivos

Mayor reto:

"Dado los múltiples desafíos que enfrenta hoy la industria inmobiliaria, los clientes valoran mucho que los abogados del área comprendan en profundidad el negocio, especialmente los aspectos más técnicos relacionados con permisos, financiamiento, construcción, entre otros".