

# PRODUCTIVIDAD, SUSTENTABILIDAD, CALIDAD Y SEGURIDAD EN LA CONSTRUCCIÓN:

## *Desafíos fundamentales para el IC+Construye2025*



**Marcos Brito**  
Director ejecutivo del Instituto de la Construcción y gerente de Construye2025.

Tras casi 10 años liderando el programa estratégico nacional Transforma Construye2025, impulsado por Corfo, se me encomendó el tremendo desafío y honor de estar a cargo del Instituto de la Construcción (IC), institución que hoy busca reforzar su rol sectorial.

El IC es una asociación de larga trayectoria. Con más de 27 años de operación, es un espacio clave para aunar esfuerzos desde los sectores privados, público y académico, para trabajar articuladamente para el desarrollo de la sustentabilidad, calidad y productividad de la construcción, fomentando

Tras años liderando el programa Construye2025, Marcos Brito asume un nuevo desafío: encabezar el Instituto de la Construcción (IC) con una hoja de ruta estratégica que posiciona a la institución como un actor clave en la articulación técnica del ecosistema de la construcción.

y proponiendo políticas, normas, documentos técnicos y mejores prácticas, que impulsen mejoras sectoriales. En este sentido, es evidente el alineamiento estratégico que existe entre el IC y el programa Construye2025, misma razón por la que, ya desde diciembre de 2019, el

IC asumió como entidad gestora del programa frente a Corfo.

Si bien este alineamiento existe, los roles son diferentes, así también como los enfoques de cada uno. En forma muy resumida, podemos entender que el

IC es una institución de mayor peso, dada su trayectoria y que opera como una corporación de derecho privado que se sustenta principalmente con aportes de socios, donde el MINVU, el MOP y la CChC aportan con gran parte del presupuesto basal. De esta manera, el IC se hace cargo de temáticas técnicas contingentes y de mediano plazo, ofreciendo una respuesta rápida a desafíos técnicos del sector. Junto con ello, hoy posee la principal herramienta de certificación sustentable para edificaciones, el CES.

Construye2025, es un programa impulsado y principalmente financiado por



Corfo, que articula una hoja de ruta de largo plazo. De esta manera, y también con un enfoque colaborativo entre los privados, las instituciones públicas y la academia, plantea iniciativas y acciones de largo plazo, que buscan acelerar el proceso de transformación productiva sectorial, especialmente en cuanto a mejoras en productividad y sustentabilidad. Desde 2015 a la fecha, el programa ha sido gravitante en la instalación de temáticas clave, como la construcción industrializada, la economía circular en construcción, la innovación y transformación digital.

Como se puede inferir, no es coincidencia que se le haya pedido al gerente de Construye2025 asumir in-

*"Desde ya, dejo hecha la invitación a trabajar juntos por una construcción más eficiente, limpia, segura y de alto estándar; las puertas están abiertas"*

terminamente, durante 6 meses, la dirección ejecutiva del IC, para así formular una propuesta estratégica, que busque reforzar el rol del IC, que además ahora estará realmente integrado a Construye2025. A partir de julio de 2025, he asumido el cargo en forma oficial, habiendo pasado por un proceso de selección. Por lo mismo, ahora la tarea es poner en marcha un plan de acción, basado en la propuesta estratégica ya validada anteriormente, para dar respuesta a los requerimientos

actuales de la construcción, de manera ágil, dinámica y contundente, buscando instalar importantes sinergias entre ambos equipos.

Durante los siguientes meses, se comenzará a hacer evidente una mayor presencia del IC en todas las instancias sectoriales de colaboración, buscando junto a sus socios ser el principal y más relevante articulador e interlocutor entre los distintos grupos de interés del sector. El desafío sigue siendo enorme, pero si algo

sigue siendo claro es que requerimos trabajar juntos, coordinados y con objetivos claros, para lograr grandes resultados. Desde ya, dejo hecha la invitación a trabajar juntos por una construcción más, eficiente, limpia, segura y de alto estándar; ¡las puertas están abiertas! **N&C**