

SEGÚN ADVIRTIERON EXPERTOS DURANTE EL SEMINARIO VISIÓN LOGÍSTICA ORGANIZADO POR "EL MERCURIO":

Falta de coordinación en infraestructura mantiene US\$ 10.000 millones estancados

FELIPE LAGOS

Más de US\$ 10.000 millones están estancados por falta de coordinación en infraestructura. Durante el seminario "Visión Logística: claves de un futuro competitivo", organizado por "El Mercurio", la presidenta de la Asociación de Concesionarios de Obras de Infraestructura Pública (Copsa), Gloria Hutt, advirtió el crítico escenario que viven los proyectos de inversión, entre ellos, varios ligados al rubro logístico.

"Hay aproximadamente US\$ 10.000 millones adjudicados con financiamiento que no han podido partir obras; proyectos que por los plazos perjudican el potencial de desarrollo económico", declaró.

FALTA DE VISIBILIDAD

¿Cuál es el problema? A ojos del gerente general de la Asociación Logística de Chile (ALOG), Alexis Michea, "la ciudadanía tiende a entender la logística como la última milla solamente, pero hay que visibilizar el impacto positivo de la logística, lo que pasa en los puertos, las carreteras, los ferrocarriles y

Más que construir nueva institucionalidad, los panelistas afirmaron que se requiere una mayor capacidad de ejecución del actual sistema. Presidenta de Copsa, Gloria Hutt, indicó que se debe hacer "un acuerdo transversal" liderado por el Gobierno.

las bodegas", agregando que decisiones públicas mal diseñadas o lentas de ejecutar terminan encareciendo los servicios para todos los usuarios. "La ineficiencia logística la pagamos todos", aclaró el también panelista del seminario.

Gloria Hutt explicó que es hora de reconocer que la logística no solo mueve la economía, sino que es un bien público. "Es indispensable ampliar esta mirada y que las personas comprendan que la infraestructura pública les pertenece", afirmó.

EL DESAFÍO NORMATIVO

Este desfase entre la urgencia del desarrollo logístico y la lentitud del aparato estatal fue uno de los ejes planteados por Pilar Giménez, directora del Centro de Estudios Territoriales de la Universidad de Los Andes.

¿La razón? La "permisología", una maraña normativa que ralentiza o directamente impide avanzar iniciativas y concretar inversiones



El seminario "Visión Logística: claves de un futuro competitivo", fue organizado por el Cuerpo de Logística de "El Mercurio".

que cuesta al país un 7,3% del PIB, según un estudio del CEP.

"Hoy, quien quiera llevar adelante un proyecto y cumplir con toda la regulación, le cuesta mucho porque esta no es clara. Hay una especie de confusión normativa y los plazos de revisión y de aprobación de los proyectos no se cum-

plen", aseguró.

Además, la falta de articulación no solo se da a nivel regulatorio. En la operación cotidiana de la industria logística, las decisiones parciales de distintos organismos públicos, desde el SAG hasta las policías, pueden tener efectos desproporcionados sobre toda la

cadena, según Michea.

"Si se cae el sistema de un servicio público, la fruta de alto valor que va a un destino importante no puede salir, por ejemplo", agregó, subrayando la necesidad de fortalecer la cadena de rendición de cuentas entre instituciones que hoy actúan de forma aislada.

Esa fragmentación también se reproduce a nivel institucional. Por ejemplo, la Comisión Nacional para el Desarrollo Logístico, un comité de ministros creado por decreto en 2010, debiese cumplir un rol articulador clave, pero ha mostrado poca eficacia, dijo el gerente general de ALOG.

ACUERDO NACIONAL

Frente a este panorama, los panelistas coincidieron en la necesidad de un gran acuerdo nacional que dé coherencia, visión de largo plazo y prioridad política al desarrollo logístico.

De hecho, Gloria Hutt hizo hincapié en la necesidad de hacer un pacto. "El acuerdo transversal debería liderarlo el Gobierno, porque un sistema logístico eficiente en materia de desarrollo es muy grande. Toda esa eficiencia es importante que el país la vea liderada", subrayó. Sobre el próximo cambio de gobierno, sostuvo que es una oportunidad para rediseñar la institucionalidad. "Los cambios estructurales institucionales son lentos. Se pueden proponer, pero no terminan resolviendo los problemas urgentes", concluyó.



El acuerdo transversal debería liderarlo el Gobierno, porque un sistema logístico eficiente en materia de desarrollo es muy grande".

GLORIA HUTT, presidenta de la Asociación de Concesionarios de Obras de Infraestructura Pública (Copsa)



No sirve de nada tener centros logísticos que acercan productos y servicios a la familia, si van a generar un impacto negativo en las comunidades".

SEBASTIÁN BALMACEDA, gerente comercial de Megacentro



Hay una especie de confusión normativa y los plazos de revisión y de aprobación de los proyectos no se cumplen como se estiman".

PILAR GIMÉNEZ, directora del Centro de Estudios Territoriales de la Universidad de Los Andes



Hay que visibilizar el impacto positivo de la logística, lo que pasa en puertos, carreteras, ferrocarriles y bodegas (...). La ineficiencia la pagamos todos".

ALEXIS MICHEA, gerente general de la Asociación Logística de Chile (ALOG)



Estamos buscando articular un ecosistema (...) desde el inicio hasta la etapa de permisos. Queremos dar certeza de que estos planes seguirán".

JAVIER MORALES, director ejecutivo de La Fábrica, Municipalidad de Renca



Para nosotros, los plazos han sido un tema, más que las aprobaciones. El hecho de saber en qué etapa estamos y cuánto se estima que falta".

SEBASTIÁN FELBOL, subgerente de expansión Grupo Campos Chile