



Top 12 de inversiones

Estos son los proyectos que prometen más empleos en Chile (si es que se aprueban)

Sergio Sáez Fuentes / infografía, Pamela Pérez

Los megaproyectos energéticos, industriales y de transporte que hoy buscan obtener su Resolución de Calificación Ambiental (RCA) se perfilan como los principales dinamizadores del mercado laboral en los próximos años. Según cifras reportadas por las propias empresas al Sistema de Evaluación de Impacto Ambiental (SEIA), una docena de iniciativas actualmente en tramitación proyectan la creación de más de 60 mil empleos directos, considerando tanto sus fases de construcción como de operación (ver info)

El ranking es liderado por el Proyecto de Producción de Hidrógeno y Amoniaco Verde H2 Magallanes, de la francesa Total Eren, que contempla la construcción de un parque eólico, una planta de electrólisis, una planta de amoniaco y un terminal marítimo en la Región de Magallanes. Con una inversión estimada de US\$16.000 millones, se estima la contratación de 10.000 trabajadores en su etapa de construcción y otros 1.000 en operación. Ingresado al SEIA en mayo de 2025, este proyecto no solo es el más intensivo en empleo, sino también el de mayor envergadura económica en evaluación actualmente.

Desde el mundo gremial, el entusiasmo por el potencial laboral es evidente. Para Rosario Navarro, presidenta de Sofofa, "los grandes proyectos de inversión en nuestro país representan una oportunidad única para potenciar, fortalecer y diversificar nuestra economía". Destaca que solo en mayo, el 90% de la inversión que ingresó a calificación en el SEIA correspondió al proyecto H2 Magallanes, lo que —a su juicio— evidencia el impacto transformador de este tipo de iniciativas. Sin embargo, advierte que "el resto de los proyectos de inversión también requiere una revisión ágil y eficiente", y que la cartera total en tramitación supera los US\$110 mil millones, de acuerdo con la plataforma Prisma de Sofofa.

El segundo lugar en generación de empleo lo ocupa el proyecto KimalLo Aguirre, impulsado por ISA InterChile, que reforzará la red de transmisión entre Antofagasta y la Región Metropolitana. Con una inversión de US\$1.480 millones, contempla 9.535 trabajadores en construcción y 30 en operación. La semana pasada, la empresa presentó una adenda complementaria en su proceso de evaluación ambiental que comenzó en octubre del 2023.

Le sigue el proyecto Cramsa, de Aguas Marítimas S.A., que planea levantar un complejo marítimo y energético en Tarapacá. El proyecto declara 8.550 empleos en construcción y 220 en operación, con un

Proyectos en Evaluación Ambiental que Más Empleo Generan en Chile (2025)



costo estimado de US\$5.000 millones.

El peso de la energía verde

Entre los proyectos de hidrógeno verde que también destacan en el ranking están HNH Energy, con sede en Magallanes (5.777 empleos proyectados) y una inversión de US\$11.000 millones; e INNA, de AES Andes, que sumaría 5.725 empleos en Antofagasta, con un presupuesto de US\$10.000 millones.

Para Marcos Kulka, director ejecutivo de H2 Chile, esta industria tiene características únicas. "A diferencia de otras industrias más automatizadas, estos proyectos requieren mano de obra en múltiples etapas", explica. "Considerando la operación, el mantenimiento, el transporte, la logística, el almacenamiento y la producción de derivados como el amoniaco o el metanol, se requiere el desarrollo de diversas competencias". Kulka estima que solo con los proyectos actualmente en carpeta, se superan los 15.000 puestos de trabajo.

Agrega que muchos de estos desarrollos se localizan en zonas donde se necesita con urgencia reactivación económica, como Tierra del Fuego, Mejillones o Tocopilla. "Estos nuevos proyectos no solo abren un espacio laboral amplio, sino que también permiten aprovechar la experiencia previa en hidrocarburos para procesos de reconversión laboral".

En el listado también están las líneas de metro que fueron ingresadas al sistema tras la aprobación de la Línea 7 (líneas 8 y 9). También figura el Nuevo Instituto Nacional del Cáncer, impulsado por el Ministerio de Salud. Este proyecto público estima 1.200 trabajadores en su fase constructiva y 1.485 en operación, totalizando 2.685 empleos con una inversión de apenas US\$184 millones, lo que lo convierte en el de mayor densidad laboral relativa.

Desafíos y timings

Para Kulka, el desafío de fondo es institucional: "El gran desafío sigue siendo dar certezas jurídicas, reducir plazos y evitar, en lo posible, la judicialización de los proyectos. Si el sistema ambiental y sectorial logra generar acuerdos tempranos entre comunidades, actores públicos y privados, y se establece que estos proyectos son estratégicos y cumplen con la normativa, entonces se puede avanzar en una agenda de desarrollo con sentido y legitimidad".

Desde Sofofa coinciden: "Agilizar y mejorar la gestión en la tramitación ambiental y sectorial es fundamental para hacer realidad estas iniciativas, y así seguir impulsando nuestro crecimiento económico con justicia y oportunidad para todos", afirma Rosario Navarro.