



EMPRESA CHILLANEJA PRESENTÓ SOLICITUD EN 22º JUZGADO CIVIL DE SANTIAGO

# Rabié declara su quiebra por incapacidad de pago a acreedores

Una vez que la justicia decreta la quiebra, la mayor distribuidora mayorista del país quedará en manos de un síndico.

Luego del fracaso de negociaciones para incorporar un socio estratégico, la firma ganaría tiempo con esta decisión.

Texto: Roberto Fernández  
 robertofernandez@ladiscusion.cl  
 Fotos: Archivo

**D**istribuidora Rabié solicitó el pasado martes, ante el 22º Juzgado Civil de Santiago, que se declare su quiebra, ante la imposibilidad de cumplir con los millonarios compromisos que mantiene con acreedores financieros y proveedores.

La firma chillaneja se adelantó, de esta forma, a cualquier acción judicial que pudiera emprender alguno de sus acreedores, con quienes mantiene una deuda cercana a los 120 millones de dólares (\$61.200 millones, aproximadamente), donde destacan Banco de Crédito e Inversiones, Banco Santander, Unilever Chile y Carozzi como los principales.

El documento legal donde se solicita la propia quiebra, que fue conocido ayer, y al que tuvo acceso LA DISCUSIÓN, precisa que la solicitud se acoge a lo dispuesto en el artículo 41 del Libro IV del Código de Comercio, ex Ley sobre Quiebras.



Según los Rabié, la destrucción de su centro de distribución de Chillán, en 2010, fue clave en el inicio de la crisis que atraviesa.

## CAUSAS

La compleja situación financiera que atraviesa Rabié era conocida, y según afirma Jorge Rabié Uauy -representante de la empresa- en la solicitud presentada al tribunal, tiene su origen en el terremoto de febrero de 2010, cuando se incendiaron y destruyeron las bodegas de Rabié ubicadas en el centro de distribución de Chillán Viejo, en la Ruta 5.

Según consta en el texto, "la empresa se vio imposibilitada de atender a sus clientes de Curicó al Sur, estableciendo planes de contingencia para atenderlos desde su centro de distribución de Santiago y desde diferentes bodegas satélite, con los consecuentes gastos extraordinarios".

Lo anterior derivó en un deterioro de la calidad de servicio, perjudicando las ventas y mermando la cantidad de clientes, lo que afectó los acuerdos comerciales que la distribuidora mantenía con sus proveedores.

Así las cosas, aumentó el nivel de endeudamiento de la empresa, que inició la reconstrucción de su centro en Chillán, pese a que el monto desembolsado

por las compañías de seguros por las pólizas contratadas no fue suficiente para cubrir los daños.

De hecho, Rabié inició una acción judicial en contra de la Sociedad Chilena Consolidada Seguros Generales S.A. y otras compañías, en el que la pretensión consiste en que las demandas paguen varios miles de millones de pesos.

A estos problemas se sumaron los malos resultados que tuvieron los 26 Puntos Rabié en distintos lugares de Chile, creados como una respuesta al avance de los supermercados mayoristas que lograron un rápido crecimiento en la participación del mercado, a costa de Rabié, que finalmente fueron vendidos en 2011 como parte del plan de reestructuración que inició la firma para mejorar sus cifras.

## BÚSQUEDA DE UN SOCIO

Ante el mal estado de los negocios, los Rabié se abocaron a buscar salidas que permitieran mejorar los flujos necesarios para cumplir con las obligaciones de pago y solventar los gastos operacionales.

Una de las medidas fue contratar los servicios de la consultora Virtus Partners en 2011, cuyo trabajo es cuestionado por algunos, y que llevó a la firma a reestructurar su plan de negocios, trasladar la administración

grupo Said Handal (con participación en BBVA, Embotelladora Andina y Pesquera Coloso, entre otras actividades), al punto que se informó el 17 de enero de este año la suscripción de un acuerdo preliminar para

de Virtus Partners, muy criticada por los Said Handal. Posteriormente, se intentó llegar a acuerdo con Socofar, matriz de Cruz Verde, propiedad del grupo Harding, y con la empresa colombiana de dis-

tribución, Prisa, competidora directa de Rabié.

En tanto, la administración ya logró aplazar la negociación colectiva con sus trabajadores hasta el 30 de septiembre.

Y por su parte, los bancos han optado por esperar un desenlace que les permita obtener de vuelta sus recursos.

LA DISCUSIÓN intentó sin éxito obtener una versión oficial por parte de la compañía.

## ESCENARIOS

El inicio del proceso de quiebra y la entrega de la administración a un síndico permitiría, por un lado, ganar tiempo para lograr la incorporación de un socio estratégico, en caso de que el síndico declare la continuidad de giro, dando tranquilidad a los acreedores al ser identificados los activos factibles de ser liquidados.

Para los 1.200 trabajadores, sin embargo, la quiebra no mejorará su situación, pues se prevé que sean desvinculados, aunque su reconstrucción dependerá de las decisiones del síndico.

## DEUDA

**US\$120 MILLONES** sería la deuda de Distribuidora Rabié según fuentes ligadas a la empresa.

a Santiago, vender los ya mencionados 26 Puntos Rabié, cambiar al gerente general, poner fin a la representación de algunas marcas y realizar un aumento de capital de 150 millones de dólares para incorporar a un nuevo socio y desarrollar un plan de expansión.

Las tratativas para incorporar a un nuevo socio llegaron a un alto grado de avance con el

## MERCADO

**40% DEL MERCADO** de distribución mayorista entre Arica y Chiloé concentra Distribuidora Rabié, con una facturación superior a los 350 millones de dólares anuales.

la incorporación de éste, sujeto a ciertas condiciones.

Sin embargo, luego de la realización de un "due diligence" (auditoría) y a las condiciones exigidas por la familia Said Handal, las negociaciones fracasaron.

Entre los elementos clave de dicho fracaso fue la pretensión de los Rabié de conservar una porción de la firma, y la asesoría

## HISTORIA

**1902 FUE FUNDADA** Casa Rabié por el inmigrante palestino Nicolás Rabié. En 1980 se creó Distribuidora Rabié.

tribución, Prisa, competidora directa de Rabié.

Pero Socofar también se habría bajado en julio pasado, en momentos en que se observan problemas de stock en las bodegas de Rabié y algunos proveedores han cerrado sus líneas de crédito para la firma chillaneja.

Córpora Tresmontes, Johnson & Johnson, Carozzi, Viru-