



E MARCELO LÓPEZ, jefe de Sostenibilidad de Empresa Puerto San Antonio:

“La sostenibilidad debe estar en el centro del diseño de los proyectos”

Profesional detalló desafíos de actividad portuaria y de proyecto Puerto Exterior en temas como reducción de huella de carbono y nexos con comunidad.

¿Cuáles han sido los principales avances en sostenibilidad impulsados por Empresa Puerto San Antonio recientemente?

- Lo primero que hay que destacar es que la Región de Valparaíso tiene una clara vocación portuaria. Aquí operan los dos principales puertos del país, junto a otras zonas logísticas activas como Los Andes y Ventanas. Esta realidad nos obliga a pensar el desarrollo de la actividad portuaria con una mirada integral y sostenible, que vaya más allá de la eficiencia o la competitividad. Durante años, el foco estuvo puesto en mover cargas rápido y a bajo costo, pero desde hace una década las comunidades y el entorno han empezado a exigir una relación distinta con el puerto. En ese contexto, San Antonio ha avanzado significativamente, primero estableciendo la sostenibilidad como parte de su estrategia corporativa y luego implementándola con acciones concretas. Un hito importante fue liderar la firma de un Acuerdo de Producción Limpia (APL) que permitió alinear a los principales actores del puerto -concesionarios, operadores logísticos, prestadores de servicios- en torno a compromisos ambientales, sociales y comunitarios.

- ¿Cómo se ha trabajado la dimensión social de la sostenibilidad en el vínculo con la comunidad?

- El empleo siempre ha sido una vía directa de beneficio territorial. Hoy, más de 10 mil empleos directos están ligados a la operación del

puerto, con más del 85% de esos trabajadores viviendo en la provincia. Pero sabemos que eso no basta. Por eso se han desarrollado otras estrategias, como infraestructura de uso público -como el nuevo paseo en el borde costero norte- y programas de fondos concursables, no solo desde la empresa portuaria, sino también desde los concesionarios. Además, hemos puesto especial énfasis en la educación. Hay un trabajo sostenido con el CFT Estatal de San Antonio, con liceos técnicos y otras instituciones para formar a las nuevas generaciones en competencias portuarias. Esto se traduce en un modelo de desarrollo que apunta al largo plazo, con foco en el capital humano local.

“Hoy ya no basta con que un puerto sea eficiente. La sostenibilidad no es solo un discurso, es un criterio central en la gestión. Los puertos en Chile están todos avanzando hacia modelos de valor compartido”.

- ¿Qué implica el proyecto de Puerto Exterior en términos de sostenibilidad?

- Es la inversión portuaria más ambiciosa del país en décadas. El desafío es grande: se trata de construir una nueva plataforma de terminales, que estará operativa a partir de 2036. Desde el diseño hemos buscado establecer un nuevo estándar, superior incluso al exigido por la ley. Eso se refleja en decisiones como la incorporación del ferrocarril-clave para descomprimir las rutas actuales, la reutilización de materiales del dragado en vez de verterlos al mar, y más de 40 compromisos ambientales voluntarios. Uno de los temas más sensibles ha sido el resguardo de las lagunas Ojos de Mar, un ecosistema único dentro del recinto portuario. El proyecto contempla su protección, la creación de un parque ecológico de acceso público y la implementación de circuitos de educación ambiental. Además,



el Puerto Exterior generará alrededor de 4 mil empleos con prioridad para mano de obra local. Todo esto apunta a que el crecimiento portuario no sea a costa del entorno, sino en armonía con él.

- ¿Qué rol jugará la sostenibilidad en el futuro del puerto y su relación con el desarrollo del territorio?

- Hoy ya no basta con que un puerto sea eficiente. La sostenibilidad no es solo un discurso, es un criterio central en la gestión. Los puertos en Chile -Antofagasta, Valparaíso, Coquimbo, Talcahuano, San Antonio- están todos avanzando hacia modelos de valor compartido. La comunidad exige que la actividad portuaria no solo genere movimiento de carga, sino también riqueza, bienestar y oportunidades reales para el entorno. En nuestro caso, estamos revisando los contratos de concesión futuros para que incorporen estos nuevos estándares. La sostenibilidad debe estar en el centro del diseño de los proyectos, de la operación y de la relación con la comunidad. Eso es lo que el territorio demanda, y lo que estamos convencidos de que es el camino correcto para una actividad portuaria moderna, competitiva y comprometida con su entorno. ●