



## Industria minera

# Presente y futuro del litio y el cobre, según dos de sus principales líderes

Patricio Hidalgo, de Anglo American Chile; y Gina Ocqueteau, de SQM, tienen en común representar una nueva camada de líderes en la industria, que han debido asumir en momentos en que la minería ha tomado un papel crítico para los desafíos que enfrenta el mundo. **Por Gustavo Orellana**

**E**l litio y el cobre son dos protagonistas hoy en un mundo que evoluciona y que enfrenta grandes desafíos, como la descarbonización de los procesos para hacer frente a los efectos del cambio climático, y donde, dadas sus características, ambos tienen un rol crucial que jugar en la electrificación del planeta.

Litio y cobre son también dos minerales en los que Chile cuenta con un reconocido liderazgo mundial, lo que va a aparejado del desafío de incrementar la producción frente a la creciente demanda. En el corazón de estas industrias, dos chilenos están a cargo de grandes compañías: Gina Ocqueteau, presidenta del directorio de SQM; y Patricio Hidalgo, presidente ejecutivo de Anglo American en Chile.

En entrevistas con **LT Minería**, ambos líderes entregan su mirada sobre el presente de la industria y cómo la proyectan al futuro, en un contexto marcado por la innovación, nuevas tecnologías y la transformación de sus procesos para hacerlos cada vez más sostenibles y seguros.



## ¿Qué elementos marcan la evolución que ha tenido la industria minera en los últimos años?

**GINA OCQUETEAU:** La industria minera ha vivido una transformación profunda, marcada por un enfoque más humano, sostenible y colaborativo. Hoy, el desarrollo no se mide solo por la productividad, sino también por el bienestar de los trabajadores, la inclusión de comunidades vecinas y la protección del medio ambiente. Empresas como SQM han liderado esta evolución, reconociendo que el progreso debe ir de la mano con las personas. La reducción de la huella hídrica y de carbono, la digitalización responsable y el compromiso con la equidad de género son ejemplos concretos de esta nueva minería.

**PATRICIO HIDALGO:** Estamos en un contexto clave. El cambio climático nos llama a tomar acción urgente y, es en ese contexto, la minería juega un rol clave para la transición energética y la descarbonización de la economía. El mundo necesita de minerales como el cobre para enfrentar estos desafíos, y estos minerales deben producirse de manera responsable. Esa consistencia es fundamental. La minería es una oportunidad única de desarrollo para nuestro país, donde el desafío es encontrar las soluciones que nos permitan responder a los distintos intereses para generar beneficios tanto a escala local como nacional. Para avanzar en esa dirección, la industria ha desplegado en los últimos años un profundo proceso de transformación para reducir su huella ambiental, adaptarse al cambio climático y contribuir a las comunidades vecinas y a las operaciones en esta transición. En Anglo American, lo estamos haciendo a través de la inseparable relación que existe entre la sustentabilidad y la innovación, desarrollando e incorporando nuevas tecnologías.

## ¿Qué rol ha tenido la tecnología y la innovación en estos avances?

**GINA OCQUETEAU:** La tecnología ha sido una herramienta poderosa para mejorar no solo la eficiencia de las operaciones, sino también la calidad de vida de quienes trabajan en ellas. Automatización, inteligencia artificial y análisis de datos han permitido entornos laborales más seguros y predecibles. Pero más allá de la innovación técnica, la innovación social – como los programas de inclusión laboral, formación en competencias digitales y trabajo con comunidades locales – ha fortalecido el tejido social. En SQM, la innovación la entendemos como una oportunidad para integrar a todos, sin dejar a nadie atrás.

**PATRICIO HIDALGO:** Reimaginar la minería para mejorar la vida de las personas es nuestro propósito. Y en esto, la innovación juega un rol fundamental no solo para mantener operaciones productivas, sino para asegurar que sean responsables, resilientes y estén alineadas con las crecientes expectativas globales en torno al cuidado del medio ambiente y la creación de valor social. En Chile, este enfoque es especialmente relevante; a medida que el país consolida su posición como proveedor clave de minerales críticos para la transición energética global, nuestras operaciones se están alineando con los objetivos nacionales de sostenibilidad. Esto lo hacemos trabajando en estrecha colaboración con el Estado, las comunidades locales y los aliados tecnológicos. Nuestro compromiso es que nuestra industria no solo sea una fuente de minerales esenciales, sino un referente de cómo se puede hacer minería de manera más limpia, más eficiente y con mayor valor a largo plazo para todos los actores involucrados.

## ¿Qué elementos que ha incorporado la minería en su evolución reciente han permeado a otros sectores?

**GINA OCQUETEAU:** La minería ha influido en otros sectores mediante una visión más integral del desarrollo. Prácticas como la inclusión laboral de mujeres y personas de comunidades originarias, la generación de alianzas con emprendedores locales y el uso ético de tecnologías se han replicado en áreas como la energía, la agricultura y la construcción. El modelo de valor compartido demuestra que la colaboración entre empresa, trabajadores y sociedad no solo es posible, sino necesaria para un futuro más justo y sostenible.

**PATRICIO HIDALGO:** Uno de los aportes más significativos que la minería ha hecho en los últimos años es su capacidad de adelantarse a desafíos complejos. El impulso por incorporar criterios de sostenibilidad, eficiencia en el uso de recursos y reducción de emisiones, ha dejado de ser exclusivo del rubro minero para convertirse en un estándar creciente en distintas industrias. Hemos visto cómo medidas como el uso de la energía renovable, la descarbonización, el uso eficiente del agua y la economía circular, comienzan a permear áreas como el transporte o incluso la gestión urbana. También hemos demostrado que es posible generar valor compartido con las comunidades a través de proyectos de innovación con impacto territorial. El desarrollo de soluciones de acceso a agua en zonas rurales o el compromiso con la conservación de ecosistemas son ejemplos concretos de cómo la minería puede ser motor de transformación más allá de sus propias operaciones. Pero también creo importante destacar que nuestra industria ha aprendido mucho de otras industrias.



**Gina Ocqueteau,**  
presidenta del directorio de SQM

**Patricio Hidalgo,** presidente ejecutivo  
de Anglo American en Chile.

## 4. ¿Cuáles de los cambios que ha vivido la minería en los años recientes se profundizarán en el futuro?

**GINA OCQUETEAU:** Los cambios más profundos y duraderos serán aquellos que ponen a las personas en el centro. La minería del futuro será cada vez más diversa, segura y respetuosa con su entorno. Veremos una profundización en la capacitación constante, en la creación de entornos laborales inclusivos y en la participación comunitaria. Los liderazgos que promueven la innovación y el respeto e integran factores diversos en la toma de decisiones, no sólo económicos, sino también sociales, son claves para asegurar que la sostenibilidad no sea solo técnica, sino también humana.

**PATRICIO HIDALGO:** Vivimos tiempos de cambios extremadamente vertiginosos, pero que vienen a cambiar radicalmente la forma en la cual vivimos. La digitalización es un cambio profundo que también toca nuestra industria. Creemos que muchos de los cambios que hemos implementado no son coyunturales, sino estructurales. El foco en el medioambiente es, sin duda, un aspecto fundamental que se seguirá profundizando y, por tanto, la minería responsable es algo que debemos hacer. Aspectos como la resiliencia hídrica, el cuidado de glaciares, un efecto positivo neto en biodiversidad, lograr la carbono neutralidad en las operaciones, entre varios otros aspectos, son objetivos que debemos lograr. Finalmente, creo que el trabajo con los territorios en los cuales operamos es clave desde el punto de vista de licencia para crecer, tanto por los requerimientos del acuerdo de Escazú, al cual adscribimos, como al hecho de escuchar genuinamente las necesidades de las comunidades en cuyos entornos operamos.

## 5. ¿Cuál será el foco del desarrollo de la industria minera para los próximos diez años?

**GINA OCQUETEAU:** El foco será lograr una minería comprometida con el planeta y con las personas. La neutralidad de carbono, el uso consciente del agua y la economía circular serán fundamentales. Pero igualmente importantes serán el fortalecimiento del trabajo colaborativo, el respeto por la diversidad y la consolidación de relaciones de largo plazo con comunidades y trabajadores. La visión de SQM apunta a un modelo en que el desarrollo económico se alinea con el desarrollo humano, una minería con alma, capaz de construir confianza y futuro.

**PATRICIO HIDALGO:** La minería se encuentra en un proceso de transformación profunda. La minería del futuro será protagonista de la transición energética global, por lo que tenemos la responsabilidad de garantizar el suministro de minerales críticos, como el cobre, haciéndolo de forma sostenible y con un fuerte compromiso ambiental y social. La única forma de lograr los requerimientos del acuerdo de París es produciendo el cobre que se va a requerir en las próximas décadas de manera responsable. En nuestras estimaciones, se van a requerir aproximadamente 80 minas del tamaño de Los Bronces de aquí al año 2040, lo cual nos llama a tener un sentido de urgencia. Estoy convencido que el mundo va a necesitar muchísimo más de los minerales críticos que tenemos en nuestro país. No podemos permitirnos el no tomar la oportunidad que tenemos como país de jugar un rol tan relevante en la esfera global y las oportunidades de crecimiento económico, desarrollo tecnológico y desarrollo de capital humano que esta oportunidad nos entrega.

