

De papelera a salmones, pasando por la bolsa

Cómo Quiroz ha construido sus extensas redes empresariales

El cuasi ministro de Hacienda de Kast ha construido su carrera sobre la base de numerosos estudios sobre sectores económicos. Logró que se aplicaran sobretasas al maíz argentino, ayudó a reestructuraciones de pesqueras e intentó salvar de la quiebra -sin éxito- a una papelera, proceso que lo llevó a criticar a las AFP.

Felipe O’Ryan

Gas, empresas eléctricas, salmones, farmacias, navieras, litio, agricultura, banca, y hasta la industria del maíz. En el gremio empresarial en que se pregunte, han oído o trabajado con Jorge Quiroz. Es conocida la faceta de consultor de empresas del coordinador macroeconómico del presidente electo, José Antonio Kast, quien parece ya estar confirmado como la carta para el ministerio de Hacienda del próximo Gobierno que asumirá en marzo. Polémicas fueron también, durante la campaña presidencial sobre todo, sus participaciones con informes económicos para empresas como Salcobrand o productores avícolas.

Pero en el mundo económico, Quiroz ha hecho mucho más que eso. Ha sido director de empresas (a unas les fue bien, a otras no tanto), donde se ha sentado con algunos de los empresarios más importantes de algunas industrias del país. También ha hecho informes menos conocidos e incluso ha participado en iniciativas del Ejecutivo, cimentando una densa

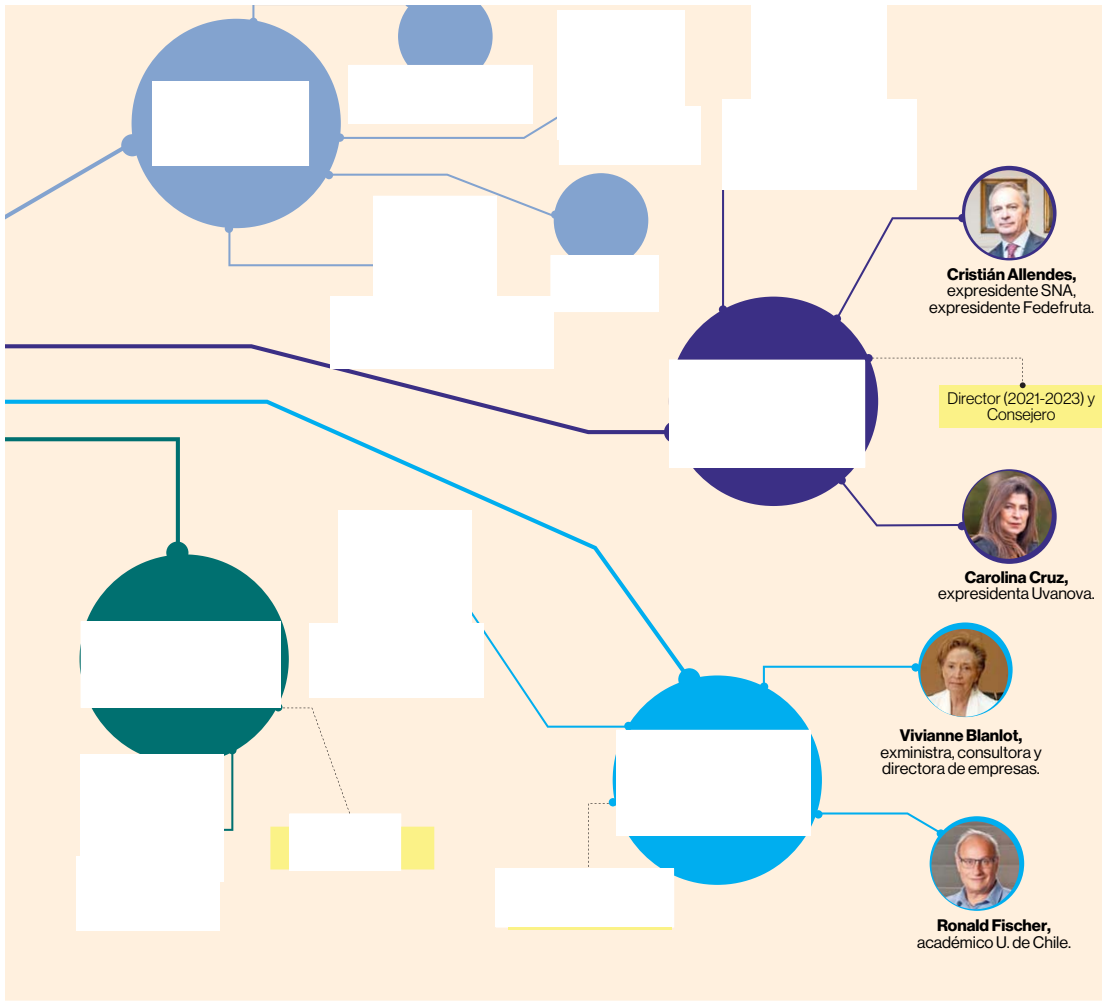
red de contactos con actores de la economía nacional.

El mundo financiero y la banca

Quiroz llegó a la mayor instancia del mundo financiero nacional en 2018, cuando se convirtió en director independiente de la Bolsa de Comercio de Santiago. Aterrizó ahí promovido por el banco BCI, en los tiempos en que los mayores accionistas y controladores de la empresa del mercado bursátil eran las corredoras de bolsa chilenas.

Ahí, Quiroz compartió directorio con rostros clave de la banca de inversiones y las corredoras de bolsa: Fernando Larraín Cruzat, el presidente de LarrainVial, y con Juan Guillermo Agüero, CEO de BTG Pactual Chile, además de, obviamente, con el presidente de la bolsa y exsocio fundador de Celfin, Juan Andrés Camus.

“Es un tipo agudo sin duda. Lo que habla lo conoce y lo defiende. Tiene buenos argumentos y es didáctico. Uno de sus mayores aportes, te diría, es que conoce muchos sectores económicos, porque ha hecho consultorías para empresas de todo lo que se te ocurra. Y como en la bolsa hay muchas empresas de muchos rubros,



entonces ahí siempre él tenía algo que aportar", explica el ejecutivo de una corredora de bolsa que compartió directorio varios años con él. "Su especialidad, eso sí te digo, no son los mercados financieros. Ahí tiene que preguntar", agrega.

En esa mesa han concurrido también otros rostros del mundo económico chileno: estuvo el exvicepresidente del Banco Central, Enrique Marshall (entre 2018 y 2024), por ejemplo, o la economista Jeanette von Wolfersdorff (2017-2019), que, en todo caso, se fue en esa época en medio de la crisis del estallido social y con una serie de críticas a la élite del país.

"Tiene opiniones de todos los temas, siempre bien versado y con datos. No te diría que es alguien terco. Es alguien con quien se puede negociar, discutir, debatir, pero si algo no le parece, lo hace saber", comenta otro director de la bolsa que trabajó con él.

Lo describen como alguien sin miedo a expresar desacuerdo abiertamente, aunque esto pueda causar incomodidad. En 2022, por ejemplo, cuando la bolsa trabajaba en su integración con las de Lima y Bogotá, Quiroz no estuvo de acuerdo con una valorización de Rothschild & Co (uno



Creo que definitivamente hay cosas que no huelen bien en el sistema de AFP", Jorge Quiroz, año 2009.

de los bancos más prestigiosos del mundo) para el marco de este acuerdo, y se abstuvo de votar a favor en esa sesión de directorio.

De todas formas, su trabajo en la bolsa es bien evaluado. Por eso se mantuvo hasta 2025 en el directorio de la nueva empresa que juntó las tres bolsas, Nuam. Ahí compartió con rostros del mundo financiero, pero ya a nivel regional: calzó con la directora de Nuam, Mercedes Aráoz, exministra de Economía y Finanzas y exvicepresidenta de Perú, o con Mauricio Rosillo y Germán Salazar, altos ejecutivos de Bancolombia y del Banco de Bogotá, respectivamente.

En la banca propiamente tal, eso sí, dos banqueros dicen que más allá del BCI no era muy conocido, más que por sus co-

lumnas en El Mercurio. Durante el año pasado, de hecho, antes de la primera vuelta, Quiroz tuvo reuniones con los principales bancos del país para dar a conocer sus ideas como coordinador económico de Kast.

La papelería que quebró, gremios y pollos

En 2009, después de 40 años funcionando, Fábrica de Papeles Carrascal se preparaba para suspender sus operaciones. La empresa estaba en el negocio de hacer cartón corrugado, pero había una competencia enorme con gigantes como la CMPC.

"Yo conocía a los dueños en ese entonces, y ellos contrataron a Quiroz", cuenta Patricio Crespo, histórico expresidente de la Sociedad Nacional de Agricultura (SNA) y también exdirector de Carrascal.

El economista y consultor llegó a la empresa para racionalizar su situación financiera. Trató con los acreedores y con los bancos, revisó balances y aplicó sus conocimientos para calificar y entender la situación de empresas.

"Había que sacar la empresa del hoyo", recuerda Crespo, en un mercado ca-

da vez más competitivo. Quiroz llegó a la presidencia de la empresa en 2003, cargo que ocupó hasta 2008, según la CMF.

Pero al final las cosas no prosperaron. En enero de 2009, Papeles Carrascal registró pasivos por \$8 mil millones y tuvo que suspender sus operaciones. Quiroz dejó el cargo en marzo, pero eso no le impidió chocar con las AFP, que eran accionistas de la empresa. "Desde mi perspectiva de accionista minoritario me resulta muy difícil de entender la decisión de las AFP de dejar caer una empresa que en los diez años anteriores sólo les dio buenos resultados", dijo Quiroz en julio de ese 2009 a El Mercurio, e insistió en su ataque a las administradoras, que no acudieron a un intento de aumento de capital en 2009 para salvar la empresa: "Creo que definitivamente hay cosas que no huelen bien en el sistema de AFP y me cuesta entender cómo se toman ciertas decisiones y cómo la sociedad las tolera", dijo en ese entonces.

Crespo, eso sí, sólo tiene buenas cosas que decir de Quiroz, quien fue director de la SNA entre 2021 y 2023 —cuando Cristián Allendes fue presidente—, y luego como parte del consejo directivo (que, en todo caso, tiene más de 100 personas).

"Sabe mucho del sector agrícola. Ha hecho informes para varias empresas en el mundo de las carnes, de los granos y otros. Le hemos pedido varias veces que exponga en Enagro", comenta un ejecutivo del gremio.

Esta fuente recuerda, por ejemplo, un informe sobre cómo el sector avícola había crecido en los últimos años hasta exportar entre US\$400 millones al año, en circunstancias en que el maíz, principal insumo de esta industria, y sus precios, no dependían de Chile.

Ahí comenzaron a cimentarse las relaciones de Quiroz con la Asociación de Productores Avícolas de Chile, que le causó problemas muchos años después: durante la campaña presidencial de 2025, cuando la izquierda lo acusó de haber sido parte de la colusión de los pollos.

"El 28 de julio de 2009, Juan Miguel Ovalle (del gremio) remitió correo electrónico a Ismael Correa y Benjamín Ulloa, de Ariztía; Guillermo Díaz y Renato Barthel, de Agrosuper; y Ramón y Pablo Covarrubias, de Don Pollo, por el que informa que de acuerdo a lo conversado en la reunión celebrada el 22 del mismo mes, el modelo de estimación de consumo está siendo trabajado con la oficina de Jorge Quiroz a fin de introducir pequeños ajustes", se lee en los fallos por ese caso. El estudio se llamaba "El Mercado Relevante de la Carne de Pollo en Chile", de Quiroz y Felipe Givovich, de la oficina del economista.

La cercanía con la industria alimentaria

Acercamientos claves con la industria avícola tuvo Quiroz en 2012 y 2013, cuando jugó un papel crucial en lograr que la Comisión Nacional de Distorsiones de

(Continúa en la página 6)