

**E ENTREVISTA. GUSTAVO ALESSANDRI**, presidente de la Asociación Chilena de Municipalidades (ACHM):

# “Llegó la hora de modernizar el Estado, los municipios y la manera de financiarnos”

Monserrat Dinamarca  
 ciudades@mercuriovalpo.cl

El reciente recorte preventivo del gasto público de \$800 mil millones anunciado por el Ministerio de Hacienda, encendió las alertas en los municipios del país. Desde la Asociación Chilena de Municipalidades (ACHM), su presidente y alcalde de Zapallar, Gustavo Alessandri, advirtió un impacto directo en los presupuestos comunales. Según el jefe comunal, esto tendrá repercusiones inminentes en los distintos proyectos sociales, de educación y desarrollo local.

Ante este escenario, para Alessandri la gestión financiera del Gobierno no sólo frena la inversión regional, sino que presiona a acelerar una reforma estructural que libere a las municipalidades de la dependencia financiera central y permita una transformación total del Fondo Común Municipal (FCM).

El presidente de la ACHM vinculó este escenario de estrechez fiscal a un modelo de financiamiento agotado. Por ello, planteó que la crisis actual debe ser el motor para dejar de “pedir migajas” y avanzar hacia una estructura donde los municipios cuenten con ingresos directos y mayor capacidad de inversión propia.

**- Ante el recorte del gasto público de \$800 mil millones, ¿cómo impacta este ajuste fiscal en los municipios?**

- Afecta de una manera bastante importante. Afecta todos los presupuestos de los municipios que se votaron en el año 2025 y, por supuesto, esto se atribuye a una mala proyección desde el Gobierno central. Esto va a impactar negativamente tanto a los gobiernos regionales como a los gobiernos locales de cada una de las comunas. Por tanto, traerá un recorte en cada uno de los proyectos sociales que tenemos los municipios.

**“NO HUBO UN ORDEN”**

- En octubre de 2025, usted calificó el presupuesto 2026 como “paupérrimo”. ¿Sostiene ese mismo diagnóstico ante este nuevo ajuste fiscal?

- Efectivamente, se confirma que no hubo un orden en hacer el



EL PRESIDENTE DE LA ACHM ADVIERTE UN IMPACTO DIRECTO DEL AJUSTE FISCAL EN LAS COMUNAS.

presupuesto ni en gastar el presupuesto 2024-2025. Esto lo único que demuestra es que hay un desorden en las cuentas públicas del Gobierno actual.

**- El Presidente electo José Antonio Kast ha planteado eliminar las contribuciones para la primera vivienda, pero es un impuesto clave que financia el Fondo Común Municipal. ¿Cómo se sostiene esa propuesta sin desfinanciar a los municipios?**

- Estoy seguro que el Presidente electo nos va a presentar una reforma al Fondo Común Municipal. Una en la que los municipios salgamos favorecidos y no que nos autofinanciamos como hasta ahora lo hemos hecho. Creo que llegó la hora de modernizar el Estado, los municipios y la manera de financiarnos, porque estamos cansados y aburridos de andar pidiendo migajas.

**- ¿No existe un riesgo en eliminar estas contribuciones y que termine perjudicando a las comunas con menos recursos y que dependan de este fondo para funcionar?**

- Es que si entramos a modernizar el Fondo Común Municipal

y hacemos reformas que nos permitan, en vez de estar llorando por recursos, dejar que las contribuciones sean un impuesto expropiatorio y tener ingresos directos donde podamos invertir y trabajar con el Gobierno central, creo que nos va a cambiar la vida. Estoy seguro de que la modernización del Estado que necesitamos los municipios va a ser muy positiva.

**- Con este escenario de ajuste fiscal, ¿le preocupa que los recursos del Fondo Nacional de Desarrollo Regional (FNDR) terminen siendo afectados, paralizando proyectos regionales y comunales?**

- Hoy día, lo más probable es que se disminuyan los recursos en la Subdere, en los gobiernos regionales y en las municipalidades. Lamentablemente, hubo una pésima proyección e inversión de los recursos. Los únicos perjudicados vamos a ser los chilenos, los vecinos y las instituciones que más invierten en lo social, porque van a frenar la inversión en ese ámbito.

**SLEP Y EDUCACIÓN PÚBLICA**

**- En cuanto a la implementación de los Servicios Locales de Educa-**

**“Hubo una pésima proyección e inversión de los recursos y los únicos perjudicados vamos a ser los chilenos, los vecinos y las instituciones que más invierten en lo social”.**

Gustavo Alessandri  
 Presidente de la ACHM y alcalde de Zapallar

**ción Pública (SLEP), usted solicitó al Presidente electo una auditoría independiente. ¿A qué se refiere exactamente? ¿A una revisión financiera, de resultados educativos o del modelo completo?**

- Hace doce o quince años se hablaba de que la educación pública era pésima. Se hizo una reforma y creo que, si tuviéramos la costumbre de evaluar los proyectos en el sector público, otro Chile seríamos. Estoy invitando a que se evalúe si esta reforma es la correcta. La información de quienes le hemos hecho seguimiento a los SLEP demuestra que no es lo que se esperaba. Lo mejor que le puede pasar a un país es reconocer los errores; se están sacrificando generaciones por una mala reforma. Invito a que se haga una auditoría, ojalá a

nivel internacional, para ver si los problemas se pueden subsanar. También reconozco que muchos alcaldes hicieron mal las cosas en el pasado, pero no podemos sacrificar a los chilenos con un sistema que centraliza y no permite que cada establecimiento tenga su modelo educativo. Lo que yo solicito es que una auditoría nos diga qué estamos haciendo bien y qué mal. Lo que no puede pasar es que el Estado gaste “como país en guerra” y sigamos creyendo que lo hacemos bien sin resultados positivos. ¿Hasta cuándo gastamos sin reconocer los errores?

**TENSIONES EN LA ACHM**

**- Alcaldes como Tomás Vodanovic y Matías Toledo han manifestado que ha actuado sin consultar a la totalidad de la ACHM. ¿Reconoce**

**que existe una tensión interna respecto a su conducción?**

- Respeto todas las diferencias, son todas válidas, pero uno fue elegido para gobernar. Creo en la democracia y lo que estoy pidiendo es lo más justo: que se audite una reforma para volver a tener educación pública de calidad. Si me quieren acusar de ideologías políticas, es cosa de ellos. Yo quiero avanzar.

**- Respecto a la hoja de ruta 2026 de la ACHM, ¿cuáles son los principales ejes y qué busca en la relación entre el Estado y los municipios?**

- Queremos ser un aporte al municipalismo, implementar soluciones concretas a las necesidades actuales y mejorar la transparencia en las municipalidades. Queremos ser un foco importante de solución de conflictos para los chilenos. Por eso no me quedo en las ideologías, sino en resolver conflictos prácticos.

**- Si tuviera que identificar las prioridades más urgentes hoy para los municipios, ¿cuáles serían?**

- Existen varias urgencias, entre ellas la salud, la educación, la vivienda y el transporte. <3