

**Luego de giras al extranjero** y de presentar a parte de los profesionales que lo acompañarán desde marzo, esta semana el Presidente electo, José Antonio Kast, inició sus vacaciones en Puerto Varas, en la Región de Los Lagos. Pero eso no significó una pausa para quienes serán parte del futuro gobierno.

Según fuentes de la Oficina del Presidente Electo (OPE), en esta cuenta regresiva hacia el 11 de marzo, al menos cuatro focos han concentrado el quehacer y se intensificarán los próximos días: preparar la ceremonia de cambio de mando, hacer el traspaso a las futuras autoridades de las prioridades programáticas, transmitir la estrategia comunicacional diseñada por el círculo más cercano a Kast y la consolidación del equipo que dará inicio al "gobierno de emergencia".

El futuro ministro del Interior, Claudio Alvarado (UDI), lo resume así: "La instalación del gobierno del Presidente José Antonio Kast no solo ha sido administrativa, ha sido también intensa en el reclutamiento de los equipos ministeriales y en el alineamiento de los mismos para poder cumplir el mandato ciudadano de recuperar el orden, reactivar la economía y volver a poner al Estado al servicio de las personas".

Detalla a "El Mercurio" que "en pocas semanas hemos ido fijando prioridades claras para iniciar de la mejor manera posible nuestro trabajo a partir del 11 de marzo próximo".

Aquel día, además, es importante para la OPE, porque se podrán "entregar señales" de cómo es visto Kast a nivel internacional según los invitados que asistan.

Antes de ello, se debiese nombrar al director de Protocolo. Por ahora, quien ha estado realizando esa función es el embajador retirado James Sinclair, aunque las normas dicen que el cargo debe ser ocupado por un diplomático activo. De ahí que se estén evaluando otras cartas e incluso se esté pensando en modificar la regla en cuestión.

Por mientras, Sinclair tiene buenas noticias para Kast. Estaría prácticamente confirmado la asistencia del secretario de Estado de EE.UU., Marco Rubio, quien era una de las visitas prioritarias para el equipo del Presidente electo. Además, se da por descontada la presencia de los mandatarios de Argentina, Javier Milei; Bolivia, Rodrigo Paz, y Ecuador, Daniel Noboa, además del rey Felipe VI de España.

La Primera Ministra italiana Giorgia Meloni estaría interesada en viajar, pero tendría problemas de agenda. Si no puede hacerlo, enviaría una delegación importante para dar una señal de apoyo a Kast.

Una duda es qué ocurrirá con Lula da Silva, Presidente de Brasil. Algunos creen que podría venir a Chile no solo para asistir a la asunción de Kast, sino también para dar una señal de apoyo al mandatario saliente, Gabriel Boric, y a la candidatura de la expresidenta Michelle Bachelet a la Secretaría General de Naciones Unidas.

**TRASPASO PROGRAMÁTICO DESDE "LA MONEDA CHICA" A LAS PRÓXIMAS AUTORIDADES**

En paralelo, por estos días se llevan a cabo dos tipos de traspaso. Uno es el tradicional, de las actuales autoridades a las que asumirán en marzo, con reuniones bilaterales y entrega de datos de las reparticiones. El otro, que tiene ocupados a quienes fueron parte del equipo de campaña de Kast, es la transmisión de información y énfasis de quienes elaboraron los planes del programa del "gobierno de emergencia" hacia quienes deberán materializarlos.

Varios de quienes trabajan en planes —como "Escudo Fronterizo", para el combate de la inmigración ilegal, "Implacable", respecto de la inseguridad; "Cancerbero", sobre la situación carcelaria, o "Zero", de disminución de las listas de espera, entre otros—, tendrán otros roles y no estarán en las carteras que los deberán impulsar.

Un ejemplo que repetiremos a la OPE es que "Escudo Fronterizo" fue elaborado principalmente por Cristián Vial y Enrique Bassaletti, pero ambos asumirán en marzo como congresistas —en el Senado y la Cámara de Diputados, respectivamente—, por lo que han estado haciendo el traspaso a los "nuevos equipos de Interior, Seguridad, Defensa y otros.

Algo similar ocurre con el plan "Desafío 90", la estrategia para los primeros 90 días de gobierno, que contiene 90 iniciativas para llevar a cabo o iniciar durante ese lapso. Este incluye el envío al Congreso de proyectos de ley, cambios regulatorios e iniciativas de gestión que generan impacto en la ciudadanía.

"Desafío 90" fue elaborado por Bernardo Fontaine, pero no será él quien liderará el monitoreo del plan (ver recuadro). Por lo mismo, ministro y subsecretarios designados han estado recibiendo no solo la carta Gantt establecida, sino también el paso a paso que incluye el plan para cumplir con las metas que allí se imponen.

Especial importancia, dicen conocedores, tiene la "inducción" de los futuros secretarios de Estado como Trinidad Steiner (Seguridad) o May Chomali (Salud), pues tendrán un importante papel en el cumplimiento de compromisos de campaña, pero se sumaron al equipo de Kast en enero, por lo que deben interiorizarse tanto de la forma de trabajo como de los énfasis.

Igualmente, los círculos más cercanos a Kast han adelantado trabajo con la redacción de proyectos de ley y nuevos reglamentos. Varias fuentes confirman que documentos "ya están listos" para enviárselos al Congreso, Contraloría o donde corresponda, durante los primeros días de la administración.

Otro lineamiento para los futuros secretarios de Estado y sus equipos es, a medida que reciben información, realizar un diagnóstico de las carteras que asumirán, pues en la OPE temen que se vayan a encontrar con una disponibilidad de recursos menor que la estimada. Preocupan, por ejemplo, recortes de fondos para subsidios habitacionales y subvenciones escolares que se han conocido las últimas semanas, así como el error de estimación de ingresos por el litio a Corfo.

**AJETREADO PERÍODO DE INDUCCIÓN Y DEFINICIONES ANTES DE ASUMIR**

**Equipos, estrategias, análisis de carteras y cambio de mando: los focos en la CUENTA REGRESIVA DE KAST**

Mientras futuros ministros se interiorizan de los planes y la estrategia comunicacional diseñada por el círculo más cercano al Presidente electo, surgen desafíos respecto de nombramientos, entre ellos, de representantes de Chile en el extranjero. "La instalación (...) no solo ha sido administrativa, ha sido también intensa en el reclutamiento de los equipos ministeriales y en el alineamiento de los mismos", dice Claudio Alvarado, próximo titular de Interior. | **NADIA CABELLO Y MATÍAS BAKIT**

Las autoridades que vendrían y los que aún no saben si estarán el 11 de marzo

Se da por descontado que viajarán:

Marco Rubio  
Secretario de Estado de EE.UU.

Javier Milei  
Presidente de Argentina

Rodrigo Paz  
Presidente de Bolivia

Daniel Noboa  
Presidente de Ecuador

Felipe VI  
Rey de España

Es probable que asistan:

Yamandú Orsi  
Presidente de Uruguay

Santiago Peña  
Presidente de Paraguay

Es incierto:

Giorgia Meloni  
Primera Ministra de Italia

Lula da Silva  
Presidente de Brasil

Nayib Bukele  
Presidente de El Salvador

Claudia Sheinbaum  
Presidenta de México

José Jerí  
Presidente de Perú

**ENTREGA DE LINEAMIENTOS COMUNICACIONALES**

Igualmente importante está siendo la transmisión de la estrategia comunicacional del gobierno electo a quienes asumirán cargos. Que el trabajo se debe notar desde el primer día, que la ciudadanía debe sentir que las cosas se hacen de manera distinta, que las promesas de campaña se cumplen, que se deben mostrar resultados rápidamente, son algunas de las ideas que quienes llegarán el 11 de marzo retienen.

Quienes conocen de la estrategia detallan que se trata de mantener un alto apoyo ciudadano. El análisis del equipo de Kast es que este ganó la presidencia con los votos de personas que no solían ir a votar —el denominado "votante obligado"— y que no responden a ideologías de partidos —lo que explicaría la composición del gabinete con mayoría de independientes—, y es a ellos a quienes les deben dar señales.

Ahí es donde se instala el relato del "gobierno de emergencia": priorizar las medidas establecidas en el programa que les permita concentrar esfuerzos, convocar a distintas fuerzas políticas en pos de esos objetivos y que se logre imprimir de sentido de urgencia no solo al Ejecutivo, sino también al Congreso y otros actores relevantes.

Algunos incluso señalan que "el gobierno se juega en los primeros tres meses", porque dependiendo del apoyo ciudadano en los

**"En pocas semanas, hemos ido fijando prioridades claras para iniciar de la mejor manera posible nuestro trabajo a partir del 11 de marzo próximo", dice el futuro ministro del Interior, Claudio Alvarado.**

primeros días se podrá seguir avanzando. Aunque en el gobierno electo no hablan de grandes reformas —no están en su programa—, creen, por ejemplo, que una buena valoración ciudadana de iniciativas para hacer más eficiente al aparato público y reducir el gasto podría ayudar a iniciar una reforma al Estatuto Administrativo —el sistema de contratación estatal que es apuntado como responsable de la casi inamovilidad de trabajadores, entre otros problemas—, algo que ha sido planteado en los últimos años también por la centroizquierda.

Igualmente, creen que el apoyo ciudadano será relevante para enfrentar la resistencia que podría haber hacia algunas medidas por parte de gremios, ONGs e incluso funcionarios.

Entre los lineamientos destacados se cuentan una fuerte presencia en terreno de ministros y del Presidente, evitar entrar en polémicas

cas partidistas innecesarias y concentrar los mensajes en las emergencias del programa.

Y algo clave es mantener el orden. Se trata de una estrategia centralizada con un fuerte control desde la OPE, principalmente por parte de Cristián Valenzuela, asesor cercano al Presidente electo y quien llegará al Segundo Piso con el objetivo de liderar la línea comunicacional y trabajar de la mano con Comunicaciones de Presidencia (María Paz Fadel) y la Secretaría de Comunicaciones (que asumirá Felipe Costabal).

**SELECCIÓN DE EQUIPOS CONTRA EL RELOJ**

Ya se han conocido los futuros ministros, subsecretarios, delegados regionales y otros nombres que asumirán en marzo, pero todavía restan las designaciones de quienes llegarán a las secretarías regionales ministeriales (seremis), delegaciones provinciales y a varios otros cargos.

Por ello, los ministros designados están trabajando intensamente en conformar equipos antes del 11 de marzo. La mayoría tiene, al menos, jefe de gabinete y encargados de comunicaciones, y empiezan a llenar la planilla de otros cargos.

También, la administración electa debe definir en qué casos utilizará la facultad para nombrar hasta 12 cargos estratégicos sin pasar por el Sistema de Alta Dirección Pública. Estarían pensando hacerlo en las jefaturas del Servicio de Impuestos Internos, Aduanas, el Servicio Nacional de Migraciones y la Superintendencia de Medio Ambiente, considerados relevantes para el "gobierno de emergencia".

En paralelo, y en un contexto mundial convulsionado, existe urgencia en definir a quienes representarán a Chile en el extranjero. Lo primero será la designación de embajadores políticos, cuya decisión recaerá en manos de Kast. El plan, por ahora, es privilegiar los nombres más capacitados en embajadas consideradas clave: Estados Unidos, Argentina y Brasil, en América, además de Francia, Italia y Alemania en Europa. No obstante, hay varias problemáticas y decisiones pendientes.

Un punto delicado es que muchos de los nombres que se manejan han trascendido antes de asumir el gobierno y, por tanto, no se ha pedido el beneplácito en los respectivos países. Por eso, en la OPE creen que no sería raro que algunos se "caigan". En este contexto, las figuras que más se defenderían son Juan Antonio Coloma como embajador en España e Issa Kort, en Brasil. Otros nombres como Miguel Mellado (Portugal), José Miguel Castro (OEA) y Rafael Prohens (Costa Rica) estarían en riesgo.

Una vez que estén claros los embajadores políticos se armará el puzle con los representantes diplomáticos. Esto es considerado aún más complejo en la OPE, debido a que la prioridad es designar a personas con capacidades y experiencias específicas que se ajusten a sus destinos, por ejemplo, con capacidad de tender redes, conocer los temas que más interesan al país en cuestión y entender de su cultura.

Para algunos, este perfil es escaso. Varios en el equipo de Kast creen que, sobre todo entre los más jóvenes, hay una diplomacia "politizada" y, por ello, quieren elegir con pinzas. El problema es tal que en la nueva Cancillería incluso plantean reincorporar a diplomáticos ya jubilados. Es una práctica usada antes, pero que representa un problema, pues los elegidos usarían un poco político y no serían considerados representantes de la carrera diplomática. Esto complica, pues existe una regla no escrita que dice que el 80% de los embajadores deben provenir del servicio profesional.

Otra definición pendiente es si apoyar la postulación de Bachelet a la Secretaría General de la ONU. La decisión no debiera extenderse mucho más allá del 11 de marzo, pues creen que el tema tiene el potencial de unir a la izquierda y dividir a la derecha. ■

**DIVISIÓN DE COORDINACIÓN INTERMINISTERIAL:**

**La repartición clave que velará por el cumplimiento del programa**



Claudio Alvarado, futuro ministro del Interior.

Como la misión es mostrar resultados "desde el primer día", reconocen desde equipos de distintos futuros ministros, una decisión relevante de la próxima administración era quien hará el control de gestión, monitoreo y, en definitiva, a quién deberán rendir cuentas los equipos sobre los avances en materia programática. Y la decisión que ha tomado la Oficina del Presidente Electo es que esto recaiga en el Ministerio del Interior, que será liderado por Claudio Alvarado. Y, en particular, en la División de Coordinación Interministerial (DCI) que estará a cargo de Cristián Lowe, actualmente vicepresidente ejecutivo de Ideapais.

Esta repartición antes estaba radicada en la Segpres, pero luego de la creación del Ministerio de Seguridad Pública y la reorganización de funciones de Interior, quedó en esta última cartera. De acuerdo con la reforma legal, la DCI es la encargada de coordinar programáticamente la gestión del gobierno, monitorear y asegurar el cumplimiento de los compromisos presiden-

ciales, y apoyar técnica y políticamente en el proceso de toma de decisiones.

De esa forma, entre sus primeros quehaceres estará velar por el cumplimiento del plan "Desafío 90" que comprende 90 iniciativas para los primeros tres meses de gobierno de Kast.

Quienes conocen del diseño cuentan que la repartición de Interior será parte del corazón del próximo gobierno. Y por eso, Alvarado buscó a alguien de confianza para hacerse cargo de ella, pues con Lowe ya trabajaron juntos durante la segunda administración de Sebastián Piñera, cuando el futuro ministro del Interior estaba en la cartera de Segpres y Lowe era coordinador de la DCI, que estaba liderada por Raimundo Mengo.

Antes, Claudio Orrego, Gonzalo Martner (durante la Concertación) y Claudio Seebach (en el primer gobierno de Piñera) han sido jefes de la división. En la actual administración lo han hecho, por ejemplo, Aisén Etcheverry y Rodrigo Etchebarry, y actualmente, Paul Floor Pilquill. ■



Cristián Lowe liderará la Coordinación Interministerial.