

Luego de giras al extranjero y de presentar a parte de los profesionales que asumirán cargos desde el 11 de marzo, el Presidente electo, José Antonio Kast, inició sus vacaciones en Puerto Varas, en la Región de Los Lagos. Pero eso no significó una pausa para quienes serán parte del futuro gobierno.

Según fuentes de la Oficina del Presidente Electo (OPE), en esta cuenta regresiva hacia el 11 de marzo, al menos cuatro focos han concentrado el quehacer y se intensificarán los próximos días: preparar la ceremonia de cambio de mando, hacer el traspaso a las futuras autoridades de las prioridades programáticas, transmitir la estrategia comunicacional diseñada por el círculo más cercano a Kast y la consolidación del equipo que dará inicio al "gobierno de emergencia".

El futuro ministro del Interior, Claudio Alvarado (UDI), lo resume así: "La instalación del gobierno del Presidente José Antonio Kast no solo ha sido administrativa, ha sido también intensa en el reclutamiento de los equipos ministeriales y en el alineamiento de los mismos para poder cumplir el mandato ciudadano de respetar el orden, la libertad, la variabilidad y la posibilidad de poner al Estado al servicio de las personas".

Detalla a "El Mercurio" que "en pocas semanas hemos ido fijando prioridades claras para iniciar de la mejor manera posible nuestro trabajo a partir del 11 de marzo próximo".

Aquel día, además, es importante para la OPE, porque se podrán "entregar señales" de cómo es visto Kast a nivel internacional según los invitados que asistan.

Antes de ello, se debiese nombrar al director de Protocolo. Por ahora, quien ha estado realizando esa función es el embajador retirado James Sinclair, aunque las normas dicen que el cargo debe ser ocupado por un diplomático activo. De ahí que se estén evaluando otras cartas e incluso se esté pensando en modificar la regla en cuestión.

Por mientras, Sinclair tiene buenas noticias para Kast: Estaría prácticamente confirmada la asistencia del secretario de Estado de EE.UU., Marco Rubio, quien era una de las visitas prioritarias para el equipo del Presidente electo. Además, se le puso descalzo a la presencia de los mandatarios de Argentina, Javier Milei; Bolivia, Rodrigo Paz; y Ecuador, Daniel Noboa, además del rey Felipe VI de España.

La Primera Ministra italiana Giorgia Meloni estaría interesada en viajar, pero tendría problemas de agenda. Si no puede hacerlo, enviaría una delegación importante para dar una señal de apoyo a Kast.

Una duda es qué ocurrirá con Lula da Silva, Presidente de Brasil. Algunos creen que podría venir a Chile no solo para asistir a la asunción de Kast, sino también para dar una señal de apoyo al mandatario saliente, Gabriel Boric, y a la candidatura de la expresidenta Michelle Bachelet a la Secretaría General de Naciones Unidas.

TRASPAZO PROGRAMÁTICO DESDE "LA MONEDA CHICA" A LAS PRÓXIMAS AUTORIDADES

En paralelo, por estos días se llevan a cabo dos tipos de traspazos. Uno es el tradicional de las actuales autoridades a las que asumirán en marzo, con reuniones bilaterales y entrega de datos de las reparticiones. El otro, que tiene ocupados a quienes fueron parte del equipo de campaña de Kast, es la transmisión de información y énfasis de quienes elaboraron los planes del programa del "gobierno de emergencia" hacia quienes deberán materializarlos.

Varios de quienes trabajaron en planes —como "Escudo Fronterizo", para el combate de la inmigración ilegal; "Implicable", respecto de la inseguridad; "Cancerbero", sobre la situación carcelaria, o "Zero", de disminución de las listas de espera, entre otros—, tendrán otros roles y no estarán en las carteras que les deberán impulsar.

Un ejemplo que repiten cercanos a la OPE es que "Escudo Fronterizo" fue elaborado principalmente por Cristián Vial y Enrique Bassaletti, pero ambos asumirán en marzo como congresistas —en el Senado y la Cámara de Diputados, respectivamente—, por lo que han estado haciendo el traspaso a los lugares de Interior, Seguridad, Defensa y otros.

Algo similar ocurre con el plan "Desafío 90", la estrategia para los primeros 90 días de gobierno, que contiene 90 iniciativas para llevar a cabo o iniciar durante ese lapso. Este incluye el envío al Congreso de proyectos de ley, cambios regulatorios e iniciativas de gestión que generen impacto en la ciudadanía.

"Desafío 90" fue elaborado por Bernardo Fontaine, pero no será el quien liderará el monitoreo del plan (ver recuadro). Por lo mismo, ministros y subsecretarios designados han estado recibiendo no solo la carta Gantt establecida, sino también el paso a paso que incluye el plan para cumplir con las metas que allí se imponen.

Especial importancia, dicen conocedores, tiene la "inducción" de futuros secretarios de Estado como Trinidad Steinert (Seguridad) y May Chomali (Salud), pues tendrán un importante papel en el cumplimiento de compromisos de campaña, pero se sumaron al equipo de Kast en enero, por lo que deben interesarlos en la forma de trabajo con los demás.

Igualmente, los círculos más cercanos a Kast han adelantado trabajo con la redacción de proyectos de ley y nuevos reglamentos. Varias fuentes confirmaron que documentos "ya están listos" para enviarlos al Congreso, Contraloría o donde corresponda, durante los primeros días de la administración.

Otro lineamiento para los futuros secretarios de Estado y sus equipos es, a medida que reciben información, realizar un diagnóstico de las carteras que asumirán, pues en la OPE temen que se van a encontrar con una disponibilidad de recursos menor que la estimada. Preocupan, por ejemplo, reportes de fondos para subsidios habitacionales y subvenciones escolares que se han conocido las últimas semanas, así como el error de estimación de ingresos por el litio en Coquimbo.

AJETREADO PERÍODO DE INDUCCIÓN Y DEFINICIONES ANTES DE ASUMIR

Equipos, estrategias, análisis de carteras y cambio de mando: los focos en la CUENTA REGRESIVA DE KAST

Mientras futuros ministros se interiorizan de los planes y la estrategia comunicacional diseñada por el círculo más cercano al Presidente electo, surgen desafíos respecto de nombramientos, entre ellos, de representantes de Chile en el extranjero. "La instalación (...) no solo ha sido administrativa, ha sido también intensa en el reclutamiento de los equipos ministeriales y en el alineamiento de los mismos", dice Claudio Alvarado, próximo titular de Interior. | **NADIA CABELO Y MATÍAS BAKIT**

Las autoridades que vendrán y los que aún no saben si estarán el 11 de marzo

Se da por descartado que viajarán:



Marco Rubio
Secretario de Estado de EE.UU.
Javier Milei
Presidente de Argentina
Rodrigo Paz
Presidente de Bolivia
Daniel Noboa
Presidente de Ecuador
Felipe VI
Rey de España



Es probable que asistan:



Yannandú Orsi
Presidente de Uruguay
Santiago Peña
Presidente de Paraguay



Es incierto:



Giorgia Meloni
Primera Ministra de Italia

Tendrá problemas de agenda, pero si no puede venir, enviaría a una gran delegación.

Lula da Silva
Presidente de Brasil

Podría viajar a Chile como un gesto a la candidatura a la Secretaría General de Naciones Unidas de Michelle Bachelet.

Se ausentarán:



Nayib Bukele
Presidente de El Salvador

Podría viajar a Chile como un gesto a la candidatura a la Secretaría General de Naciones Unidas de Michelle Bachelet.

Claudia Sheinbaum
Presidenta de México

Podría viajar a Chile como un gesto a la candidatura a la Secretaría General de Naciones Unidas de Michelle Bachelet.

José Jerí
Presidente de Perú

Podría viajar a Chile como un gesto a la candidatura a la Secretaría General de Naciones Unidas de Michelle Bachelet.

cas partidistas innecesarias y concentrar los mensajes en las emergencias del programa.

Y algo clave es mantener el orden. Se trata de una estrategia centralizada con un fuerte control desde la OPE, principalmente por parte de Cristián Valenzuela, asesor cercano al Presidente electo y quien llegaría al Segundo Piso con el objetivo de liderar la línea comunicacional y trabajar de la mano con Comunicaciones de Presidencia (María Paz Fadel) y la Secretaría de Comunicaciones (que asumiría Felipe Costabal).

SELECCIÓN DE EQUIPOS CONTRA EL RELOJ

Ya se han conocido los futuros ministros, subsecretarios, delegados regionales y otros nombres que asumirán en marzo, pero todavía restan las designaciones de quienes llegarán a las secretarías regionales ministeriales (seremis), delegaciones provinciales y a varios otros cargos.

Por ejemplo, los ministros designados están trabajando intensamente en conformar equipos antes del 11 de marzo. La mayoría tiene, al menos, jefe de gabinete y encargados de comunicaciones, y empiezan a llenar la planilla de otros cargos.

También, la administración electa debe decidir en qué casos utilizará la facultad para nombrar hasta 12 cargos estratégicos sin pasar por el Sistema de Alta Dirección Pública. Estarían pensando hacerlo en las jefaturas del Servicio de Impuestos Internos, Aduanas, el Servicio Nacional de Migraciones y la Superintendencia de Medio Ambiente, considerados relevantes para el "gobierno de emergencia".

Paralelo, y en un contexto mundial convulsionado, existe urgencia en definir a quiénes representarán a Chile en el extranjero. Lo primero será la designación de embajadores políticos, cuya decisión recaerá en manos de Kast. El plan, por ahora, es privilegiar los nombres más capacitados en embajadas consideradas clave: Estados Unidos, Argentina y Brasil, en América, además de Francia, Italia y Alemania en Europa. No obstante, hay varios proyectos y decisiones pendientes.

Un punto delicado es que muchos de los nombres que se manejan han trascendido antes de asumir el gobierno y, por tanto, no se ha pedido el beneplácito en los respectivos países. Por eso, en la OPE creen que no sería raro que algunos se "caigan". En este contexto, las figuras que más se defenderían son Juan Antonio Coloma como embajador en España e Issa Kort, en Brasil. Otros nombres como Miguel Mellado (Portugal), José Miguel Castro (OEA) y Rafael Prohens (Costa Rica) estarían en riesgo.

Una vez que estén claros los embajadores políticos se armará el puzo con los representantes diplomáticos. Esto es considerado aún más complejo en la OPE, debido a que la prioridad es designar a personas con capacidades y experiencias específicas que se ajusten a sus destinos, por ejemplo, con capacidad de tener redes, conocer los temas que más interesan al país en cuestión y entender de su cultura.

Para algunos, este perfil es escaso. Varios en el equipo de Kast creen que, sobre todo entre los más jóvenes, hay una diplomacia política y, por ende, tienen que elegir componer. El problema es tal que en la nueva Cancillería incluso plantean reincorporar a diplomáticos ya jubilados. Es una práctica usada antes, pero que representa un problema, pues los elegidos usarían un cupo político y no serían considerados representantes de la carrera diplomática. Esto complica, pues existe una regla no escrita que dice que el 80% de los embajadores deben provenir del servicio profesional.

Otra definición pendiente es si apoyar la postulación de Bachelet a la Secretaría General de la ONU. La decisión no debiera extenderse mucho más allá del 11 de marzo, pues creen que el tema tiene el potencial de unir a la izquierda y dividir a la derecha. ■

"En pocas semanas, hemos ido fijando prioridades claras para iniciar de la mejor manera posible nuestro trabajo a partir del 11 de marzo próximo", dice el futuro ministro del Interior, Claudio Alvarado.

primeros días se podrá seguir avanzando.

Aunque en el gobierno electo no hablan de grandes reformas —no están en su programa—, creen, por ejemplo, que una buena estrategia es la de establecer comités para hacer más eficiente el apoyo público a la salud. El gasto podría ayudar a iniciar una reforma al Estatuto Administrativo, el sistema de contratación estatal que es apuntado como responsable de la casi inanibilidad de trabajadores, entre otros problemas—, algo que ha sido planteado en los últimos años también por la centroizquierda.

Igualmente, creen que el apoyo ciudadano no será relevante para enfrentar la resistencia que podría haber hacia algunas medidas por parte de gremios, ONGs e incluso funcionarios.

Entre los lineamientos entregados se cuentan una fuerte presencia en terreno de ministros y del Presidente, evitar entrar en polémicas

ciales, y apoyar técnica y políticamente en el proceso de toma de decisiones.

En esta forma, para que los primeros quehaceres estén listos para cumplir con el plan "Desafío 90" que comprende 90 iniciativas para los primeros tres meses de gobierno de Kast.

Quienes conocen del diseño cuentan que la repartición de Interior será parte del corazón del próximo gobierno. Y para eso, Alvarado buscó a alguien de confianza para hacerse cargo de ella, quien con Loewe ya trabajaron juntos, durante la segunda administración de Sebastián Piñera, cuando el futuro ministro del Interior estaba en la cartera de Segur y Loewe era coordinador de la DCI, que estaba liderada por Raimundo Monge.

Antes, Claudio Orrego, Gonzalo Martínez (durante la Concertación) y Claudio Seebach (en el primer gobierno de Piñera) han sido jefes de la división. En la actual administración lo han hecho, por ejemplo, Asén Etcheverry y Rodrigo Echecopar y, actualmente, Paul Floor Pilquil. ■

DIVISIÓN DE COORDINACIÓN INTERMINISTERIAL:

La repartición clave que velará por el cumplimiento del programa



CLAUDIO ALVARADO
Claudio Alvarado, futuro ministro del Interior.



CRISTIÁN LOEWE
Cristián Loewe liderará la Coordinación Interministerial.