

Por Nicolás Arrau Álvarez
 nicolas.alvarez@diarielsur.cl

Karem Urzúa Maldonado, directora del Centro de Investigación Marítimo Portuario (CIMP) de la Universidad Católica de la Santísima Concepción (UCSC), se convirtió en enero pasado en la primera mujer en asumir como presidenta de la Mesa de Comercio Exterior (Comex) de la Región del Biobío, un hito que puso en valor el liderazgo femenino al interior de la entidad después de 20 años de historia.

La geógrafa tendrá la misión de comandar esta gobernanza que apunta al desarrollo exportador de la Región. Por ello, ya avizora como metas capturar el tráfico de importación que hoy ingresa, fundamentalmente, por la zona central, pero también tomar "decisiones más audaces" para avanzar en esta materia.

«Usted asume como la primera mujer en liderar la Mesa Comex Biobío. Más allá del hito simbólico, ¿qué diagnóstico recibe hoy sobre el funcionamiento real de este espacio y cuáles son los principales cambios que busca impulsar en su gestión?»

«El diagnóstico es claro: sin coordinación efectiva entre Estado, gremios, empresas y academia no es posible mejorar la competitividad logística del Biobío. La Mesa cuenta con una trayectoria valiosa y una diversidad de actores que permite incidir, pero hoy el desafío es robustecer su funcionamiento con mayor continuidad, enfoque técnico y capacidad de seguimiento.»

En este inicio de gestión hemos fortalecido esa base, pues se incorporaron tres empresas relevantes del sector logístico, se constituyeron dos comités de trabajo y se han desarrollado alianzas con La Araucanía, Ñuble y Neuquén, entendiendo que el desempeño del sistema logístico-portuario del Biobío impacta a la macrozona centro-sur y su vínculo con Argentina.

Según Urzúa, para consolidar a la Región como el gran polo de desarrollo logístico del centro-sur de Chile es clave entender que la ecuación no se resuelve sólo con inversión estatal, modernización tecnológica portuaria o atracción de nuevas navieras de manera aislada.

«Mientras el centro-sur del país no logre atraer y consolidar estos tráficos navieros de manera estructural, seguirá enfrentando una desventaja competitiva (...) Una estrategia concreta y realista es capturar el tráfico de importación que hoy ingresa mayoritariamente por la zona central, llega a Santiago y luego es transportado por vía terrestre para su consumo en Concepción y el resto del centro-sur», dice, y suma que lograr que esa carga ingrese directamente por los puertos del Biobío permitiría generar volu-



Karem Urzúa es directora del Centro de Investigación Marítimo Portuario UCSC.

“Mientras el centro-sur de Chile no logre atraer y consolidar estos tráficos navieros de manera estructural, esta zona seguirá enfrentando una desventaja competitiva”.

“Hay que fortalecer la intermodalidad donde tenga sentido, con el objetivo de aliviar la presión sobre los corredores viales más saturados. Estamos apoyando los pilotos de transporte de carga ferroviaria impulsados por EFE”.

Karem Urzúa, presidenta de la Mesa de Comercio Exterior del Biobío:

“En Biobío todavía se observa una brecha entre diagnóstico y ejecución”

La primera mujer en liderar el espacio en más de 20 años de historia traza los desafíos que requiere la zona para consolidarse como el gran polo logístico del centro-sur. “La Región está preparada para decisiones más audaces”, dice.

men, dar señales claras al mercado naviero y fortalecer la oferta logística regional.

Precisa que el rol de la Mesa es destrabar estas brechas con articulación y continuidad, alinear actores en una agenda única, levantar evidencia, impulsar acciones coordinadas desde los comités y apoyar iniciativas que aumenten eficiencia y escala, co-

mo los pilotos que EFE está realizando para incentivar el aumento de cargas de importación y exportación hacia los puertos del Biobío.

«¿Cuál diría que es el principal freno para la competitividad exportadora del Biobío y qué soluciones ve viables en el corto plazo?»

«Uno de los principales desafíos para los exportadores sigue siendo la logística terrestre hacia los terminales portuarios, por lo que es clave avanzar en medidas estructurales que mejoren la eficiencia de acceso y reduzcan los tiempos de espera que hoy restan competitividad.»

En primer lugar, es fundamental fortalecer la intermodalidad donde tenga sentido, con el objetivo de aliviar la presión sobre los corredores viales más saturados. En ese marco, estamos apoyando los pilotos de transporte de carga ferroviaria impulsados por EFE

en el Biobío (...) Otro eje relevante es el fortalecimiento del aeropuerto Carriel Sur, que permitiría consolidar al Biobío como una zona de emplazamiento multimodal, integrando puertos, aeropuerto, red vial y tren.

«Mirando el año 2026, ¿qué metas concretas se ha propuesto la Mesa en términos de crecimiento, nuevos mercados o mejora en procesos, y cómo se mide el impacto real de ese trabajo más allá de las reuniones?»

«El crecimiento de la actividad portuaria, junto con nuevas carreteras, zonas de actividad logística y el desarrollo industrial asociado sólo es sostenible en el tiempo si se construye sobre una base de legitimidad territorial, y este será nuestro foco. En ese contexto, la Mesa Comex cumple un rol clave como espacio de gobernanza continua, que ha logrado mantenerse activa de manera permanente, generando acuerdos, realizando

seguimiento y rindiendo cuentas sobre los avances de los proyectos estratégicos.

Nuestra participación en diversas mesas de trabajo nos permite mantener una lectura permanente del territorio, conocer el estado de avance de los proyectos y anticipar eventuales tensiones con las comunidades.

Urzúa añade que desde la Mesa Comex impulsan una planificación territorial que incorpora metodologías de *soft landing* para los proyectos y que el trabajo del comité de infraestructura con el PRMC dio cuenta de la falta de integración de la parte productiva económica de la propuesta: “Se desarrolló un taller con más de 40 empresas, donde más del 50% no había participado en la construcción de la imagen objetivo”.

«¿Cómo evalúa hoy la coordinación entre el Estado, los gre-

mios y el mundo privado en materia de comercio exterior? ¿Qué tan preparada está la Región para pasar del diagnóstico reiterado a decisiones más audaces?»

«La coordinación entre Estado, gremios y mundo privado ha avanzado y existe una base de colaboración valiosa. Sin embargo, todavía se observa una brecha entre diagnóstico y ejecución, es decir, se levantan acuerdos, pero no siempre se sostienen en el tiempo con trazabilidad, responsables y capacidad de decisión interinstitucional.»

La Región está preparada para decisiones más audaces si fortalecemos tres condiciones: evidencia técnica y datos compartidos para priorizar, mecanismos de gobernanza que aseguren continuidad, como comités operativos, responsables claros y seguimiento, y una visión técnica común de largo plazo que integre competitividad, sostenibilidad y legitimidad territorial.

Datos compartidos, mecanismos de gobernanza que aseguren continuidad y una visión técnica común de largo plazo son clave para Karem Urzúa.