



Morosidad en los municipios de la región asciende a casi \$ 2 mil millones

CIUDADES. Viña del Mar encabeza el listado con una suma superior a los \$ 500 millones.

Claudio Ramírez
cramirez@mercuriovalpo.cl

La Región de Valparaíso volvió a aparecer en el mapa de la morosidad municipal, registrando casi \$2.000 millones en compromisos impagos, según determinó un análisis realizado por el sitio especializado CobranzaOnline.com. De esta forma, el territorio se posiciona entre los focos más relevantes del país.

Entre las comunas que acumulan la mayor mora al cierre del año pasado en la zona se encuentra Viña del Mar con un monto de \$500.588.404. Le sigue San Antonio con una cantidad de \$356.328.155 y completa el podio la comuna de Villa Alemana con una suma que se eleva a \$254.543.958.

En el listado también se cuenta el municipio de La Ligua con una cifra estimada en \$211.684.483. Además, destaca Casablanca cuya morosidad llega a una cantidad que se eleva a \$94.462.024.

Más atrás están los municipios de La Calera con una cifra de \$80.154.996, Puchuncaví aparece con una cantidad de \$70.152.840, mientras que en Quillota se consignan compromisos impagos por un monto de \$61.129.574.

CAPITAL REGIONAL

Respecto a la capital regional, Valparaíso, la deuda morosa que se consigna en el informe de la privada asciende a \$59.440.984. En el caso de Los

49%

de las deudas que registran los municipios corresponden a incumplimientos con sus proveedores.



“El impacto no se limita a las arcas municipales, se traslada a pymes y contratistas que dependen del flujo regular de pagos”.

Belén Sanguinetti
Cofundadora
CobranzaOnline.com

Andes llega a \$49.181.627 y en Limache a \$40.659.407. Entre los municipios con menos deuda morosa se cuenta la comuna de Quilpué con \$222.741. Todos estos municipios de la región suman una deuda que supera los \$1.778 millones.

Desde la entidad subrayan que este tipo de deudas repercute en varias áreas pues “en regiones como Valparaíso, donde conviven comunas turísticas, portuarias, agrícolas y residenciales, la mora municipal puede generar un efecto multiplicador en proveedores de eventos, servicios urbanos, mantención, construcción y concesiones”.

En el caso específico de la Ciudad Jardín, se advierte que esto resulta particularmente sensible dada su condición de



CIUDAD JARDÍN LIDERA EL LISTADO DE MUNICIPIOS CON ENDEUDAMIENTO MOROSO EN LA REGIÓN.

capital turística y polo de servicios y que además muestra un alza en relación al cierre del primer semestre de 2025 donde la deuda llegó a la suma de \$452.002.571. “En economías urbanas con alta rotación comercial, los meses de mora pueden comprometer seriamente la liquidez de una empresa local”, comentó la cofundadora de la plataforma digital, Belén Sanguinetti.

EFFECTO EN CADENA

La ejecutiva subrayó que existe un efecto en cadena pues el no estar al día en sus compromisos afecta también a una serie de entidades que trabajan con ellos y que dependen de esos recursos para mantener sus flujos de capital. “El impacto no se limita a las arcas municipales, se traslada a pymes y contratistas que dependen del flujo regular de pagos. Cuando ese ciclo se retrasa, la presión financiera escala rápidamente”, enfatizó la ejecutiva.

Pagos demoran más de cuatro meses

De acuerdo a información de CobranzaOnline.com, los municipios se demoran -en promedio- 136 días en pagar desde la fecha de emisión de la factura, es decir, más de 4,5 meses. En ese contexto, la plataforma digital logró una tasa de recupero de 56% durante 2025 en gestiones de cobranza con municipios, lo que corresponde a poco más de \$13 mil millones de pesos en 2.483 facturas. Asimismo, en promedio, cada municipio mantiene compromisos económicos por una cantidad de \$92,7 millones.

En tanto, a nivel nacional, al cierre de 2025 las municipalidades acumulan \$30.981 millones en deuda morosa, de los cuales un 49% corresponde a obligaciones con sus proveedores. El análisis global analizó la situación de 334 municipalidades, de las cuales 313 tienen un grado de morosidad en sus operaciones.

A nivel país, el municipio que acumula la mayor cantidad de deuda morosa es Talcahuano con un monto al cierre del año pasado que asciende a \$2.852.552.065. Le sigue el

municipio de Maipú con una cantidad de \$1.738.762.478.

“Estos niveles de mora no solo reflejan tensiones financieras en los municipios, sino que también generan un impacto directo en la cadena de pagos y en la sostenibilidad de miles de proveedores”, agregó Sanguinetti, remarcando en esa línea que es vital la transparencia en la información para fomentar mejores prácticas de pago en el sector público.

“Cuando una institución pública se atrasa en sus pagos, no solo afecta a su proveedor

directo, sino a toda la cadena de valor que depende de ese flujo. Las pymes, que son las principales proveedoras del Estado, terminan asumiendo un rol de financiamiento sin contar con las herramientas para sostenerlo (...) más allá del número, lo relevante es visibilizar este comportamiento y fomentar una cultura de pago responsable”. Apuntó que “un sistema más justo comienza con una gestión transparente de las obligaciones”.

La información para el informe se obtuvo del Informe Comercial de Apoyo a la Venta (ICAV), documento colaborativo entre la Cámara de Comercio de Santiago (CCS) y CobranzaOnline.com que reúne información respecto a la situación comercial crediticia de las empresas. Esto en base al historial de facturas impagas y sus regularizaciones. También se consideran las multas laborales y deudas previsionales.