



Historia de cambio



Ignacio Avendaño, Ingeniero de Construcción, Gerencia de Obras Mina:

“La seguridad no es un concepto abstracto ni un discurso, sino una responsabilidad diaria”

Ivan Avendaño relata cómo forjó su liderazgo en terreno y por qué la Excelencia Operacional y la disciplina son claves para recuperar la producción.



“Desde muy joven tuve claro que uno de mis principales objetivos era ser parte de la División El Teniente y de Codelco”, cuenta Ignacio Avendaño, Ingeniero de Construcción de la Gerencia de Obras Mina. “Hoy, mirar ese recorrido, desde practicante, memorista y graduado, hasta el rol que desempeño actualmente, es motivo de orgullo y, sobre todo, de responsabilidad”.

“Uno de los principales desafíos fue liderar equipos desde joven, especialmente en terreno y en un contexto operacional exigente”, recuerda. Fue una etapa de aprendizaje forjado en la práctica diaria: “Ganar credibilidad, tomar decisiones bajo presión y mantener la

seguridad como un límite intangible fue un proceso desafiante, pero fundamental para consolidar mi liderazgo”.

“El punto de inflexión más relevante en mi trayectoria ocurrió cuando asumí la responsabilidad directa de liderar equipos y de la operación. Fue en ese momento cuando comprendí que cada decisión impacta a personas reales y que la seguridad no es un concepto abstracto ni un discurso, sino una responsabilidad diaria que define la forma de trabajar y de liderar”, reconoce.

Rigor en la ejecución

“Definir una aspiración clara y compartirla junto al propósito ha

permitido reducir desviaciones y alinear a los equipos en torno a un mismo compromiso”, asegura. A través del Sistema de Gestión C+, “hemos logrado operaciones más seguras, cumplir nuestros compromisos y entregar resultados confiables, fortaleciendo una cultura de mejora continua que hoy es parte fundamental de cómo trabajamos como equipo”.

Su visión hacia el futuro es indeclinable: “Mi compromiso es claro: cuidar a las personas, hacer bien las cosas y cumplir los objetivos sin accidentes, aportando valor a Codelco y, con ello, a Chile”.