



Con 4.270 kilómetros de extensión entre latitud y latitud, Chile es el país más largo del mundo. Esa distancia es la misma que hay de sur a norte entre Noruega y África, o, de, este a oeste, de Nueva York a California. Por lo demás, todos quienes nos movemos en esta franja de tierra tenemos apenas 180 kilómetros de ancho de maniobra.

De esa realidad geográfica surgen los grandes desafíos logísticos que enfrenta un país como Chile y la importancia que tienen herramientas como el reciente Barómetro de la Logística de Comercio Exterior elaborado por la Fundación Conecta Logística. Uno de los datos relevantes es que en el 2025 se superaron las expectativas iniciales del sector, logrando un índice de percepción de 31 puntos, frente a los 20 proyectados el año anterior.

Entre las más de 100 empresas consultadas, que incluyen a importadores, exportadores y operadores, destaca la valoración de la infraestructura. "Los operadores logísticos reportan un aumento significativo en la satisfacción: un 65% otorgó notas positivas en 2025, frente al 45% en 2024. Destacan las mejoras en la infraestructura aeroportuaria y en los accesos viales a aeropuertos, donde más de un tercio de los actores percibe avances", explica la ingeniera industrial Mabel Leva, directora ejecutiva de Conecta Logística.



Esta impresión es compartida por Jaime Gutiérrez, gerente del Terminal Extraportuario Valparaíso (Texval) y vocero del Consejo Directivo del Foro Logístico de Valparaíso (Folovap). "Efectivamente vemos mejoras en infraestructura aeroportuaria y mejora de procesos de atención a las cargas. Parte de esto se debe a los planes de logística colaborativa que incentivaron los ministerios de Economía y Transportes, en la administración del ex-

Presidente Piñera, y siguieron en la actual administración como una política de Estado. Esto ha logrado que en la práctica el mundo privado hable con el público, analizando procesos, levantando brechas y mejorándolas, con un seguimiento en KPI (indicador clave de desempeño) y mejoras al respecto", comenta el ingeniero industrial.

No obstante, aún se estima que el desarrollo estructural debe crecer más. "No es suficiente, más aún si sabemos que el 80% del comercio exterior de Chile es marítimo. Hay una brecha importante en infraestructura portuaria, accesos viales adecuados a los puertos, desarrollo ferroviario desde y hacia los puertos con centros de

acopio en ambos extremos", dice el dirigente.

En el rubro de los camiones, por ejemplo, se percibe poca conexión público-privada al respecto. "Al menos en los puertos de la región, especialmente en PTLA (Puerto Terrestre Los Andes) hay una desconexión entre entes privados y organismos del Estado. A nuestro parecer, el principal responsable de la poca eficiencia de algunos puertos es el Ministerio de Transportes. Hemos visto avances en el sector privado, pero no a través de los organismos del Estado", sostiene Iván Mateluna, presidente de Fedequinta (Federación de Dueños de Camiones de la Quinta Región).

HUELLA DE CARBONO

Otro de los resultados relevantes del Barómetro de Logística de Comercio Exterior es el avance significativo en la medición de la huella de carbono, con un 26% de las empresas declarando haber adoptado metodologías de medición en comparación al 13% de 2024.

Desde el Consejo de Políticas de Infraestructura (CPI) valoran en particular este indicador, como señal de la sustentabilidad incorporada en la cade-



"De cara al 2026, el sector logístico enfrenta un escenario de mayor demanda de servicios".

Mabel Leva
Directora ejecutiva Conecta Logística

carbono", agrega.

Entre los otros indicadores que relevan en Conecta Logística está la incorporación e innovación tecnológica. "En capital humano, se observa una conclusión interesante: las empresas valoran más las competencias en manejo y análisis de datos (46% dispuesto a pagar mayores sueldos) que las vinculadas al uso de Inteligencia Artificial (36%). Esto confirma que, aunque la IA es emergente, el análisis de datos sigue siendo la habilidad más demandada", explica la directora ejecutiva Mabel Leva.

Pero también hay desafíos pendientes y metas a superar. "De cara a 2026, el sector logístico enfrenta un escenario de mayor demanda de servicios, pero acompañado de presiones en los costos. Un 62% de los operadores y un 39% de los usuarios proyectan un aumento en la demanda, mientras que un 43% de los importadores y exportadores anticipa un alza en los precios de los servicios logísticos, similar a lo vivido en 2025. Esto plantea el desafío de cómo absorber el crecimiento sin trasladar excesivamente los costos a los usuarios", dice Leva.

logística. "Es una tremenda señal, sobre todo en un momento en el cual en el mundo se cuestiona el tema. En España se quieren abolir normas al respecto y en Estados Unidos creen que hay que volver a facilitar el uso de combustibles fósiles", evalúa Carlos Cruz, director del CPI. "Me parece que en Chile al menos estamos tomando en serio nuestro aporte a la disminución de la huella de

Barómetro logístico revela optimismo, pero también presión sobre los precios

De acuerdo con la medición 2025 elaborada por la Fundación Conecta Logística, se superaron las expectativas del sector, sobre todo en el plano aeroportuario y de accesos viales.

