

y casi toda hipótesis audaz. Primero viene el gesto solitario: la idea que incomoda, el experimento que contradice lo establecido, el prototipo que aún parece frágil. Durante un tiempo no hay reconocimiento, solo preguntas y escepticismo.

El grupo, en cambio, ofrece estabilidad. Allí están las teorías aceptadas, los modelos probados, las trayectorias predecibles. Salir de ahí no es heroico; es incómodo. Durante un tiempo, el que avanza camina sin aplausos. Recibe preguntas cargadas de duda, silencios que pesan más que una crítica abierta, reuniones donde su idea es "interesante" pero no urgente.

La validación llega después, con un *paper* aceptado, una patente concedida, un piloto exitoso, y entonces el grupo cambia de tono. Lo que parecía extraño empieza a ser referente.

Pero casi nadie ve el trayecto previo. La verdadera construcción ocurre en ese tramo silencioso donde la convicción se transforma en evidencia. Innovar es, en el fondo, aceptar caminar primero.

ANIL SADARANGANI

Director de Innovación, Universidad de los Andes

El que camina primero

Señor Director:

Se ha vuelto viral la imagen de un pequeño mono que se aleja del grupo con un peluche en la mano, mientras los demás lo observan desde atrás. No sabemos si lo juzgan o simplemente no entienden por qué decidió salir del círculo, pero él ya dio el paso. A esa figura muchos la llaman "Punch": el que rompe la fila y se expone antes de saber si habrá algo al otro lado.

Así comienza casi toda *startup* científica

cartasaldirector@mercurio.cl

Usted puede comentar lo publicado en nuestro blog:
<http://www.elmercurio.com/blogs>

Las cartas enviadas a esta sección deben ser cortas, no exceder de un máximo de 350 palabras y consignar la individualización completa del remitente, incluyendo su número telefónico. El diario no puede verificar la identidad del autor y reproduce la indicada por este. La Dirección se reserva el derecho de seleccionar, extractar, resumir y titular las cartas, sustrayéndose a cualquier debate con sus corresponsales. No se devuelven las cartas que no son publicadas.