



Marco Salazar Pardo,
Director del Diario Llanquihue.

EL LLANQUIHUE Y SUS 141 AÑOS DE HISTORIA

En estos tiempos de redes sociales que polarizan e inteligencia artificial que se mal usa, cobra mayor valor el rol de este diario.

Al conmemorar 141 años de historia, El Llanquihue no sólo celebra su vigencia como el cuarto diario en circulación más antiguo del país, sino que reafirma su compromiso ante un escenario comunicacional en profundo cambio. La irrupción de las redes sociales y el avance de la inteligencia artificial han modificado la velocidad con que circulan los datos, pero no la esencia del oficio periodístico: la búsqueda de la verdad con la verificación, el contraste y el rigor. En un ecosistema digital donde a menudo abundan las noticias falsas, desinformación y polarización, la responsabilidad principal de este diario es separar lo real de lo irreal. A un medio de referencia no se le debe medir por la inme-

diatez de un posteo ni por la espectacularidad de un titular, sino por la solidez de sus investigaciones.

En este último sexenio, El Llanquihue ha asumido el deber de ejercer un rol fiscalizador activo sobre el poder político y económico, alertando tempranamente sobre la corrupción en instituciones del Estado y documentando la instalación de agrupaciones vinculadas al crimen organizado en la zona. Pese a las amenazas y presiones recibidas, la decisión invariable ha sido investigar y publicar, entendiendo que el silencio no es una opción cuando se trata de resguardar la fe pública y la seguridad de la comunidad. Con cerca de 30 mil crónicas publicadas en el último año, el deber de El Llanquihue se mantiene inalterable con Puerto Montt y la región. La incorporación de espacios dedicados a la historia local y a los relatos inspiradores de

la gente de esta tierra refleja la voluntad de construir identidad y cohesión social. Para el ciclo que inicia, se proyectan nuevos foros de diálogo y visión de futuro, pues el desarrollo regional requiere de una ciudadanía informada y crítica.

En tiempos de incertidumbre y de "verdades" líquidas, este diario aspira a cumplir una función vital: convertirse en el ancla de la verdad. En medio de un océano tempestuoso de información no verificada, el rol de El Llanquihue es ofrecer un espacio de medida y credibilidad que otorgue certezas, que jerarquice lo relevante y que permita a la sociedad distinguir lo esencial. Esa es la promesa que se renueva hoy: ofrecer un periodismo que, más allá de la tecnología, siga poniendo al ser humano y a los hechos comprobados en el centro de su quehacer diario.



Carlos Campos Figueroa,
Subgerente Comercial
Diario El Llanquihue.

Con 141 años de historia, El Llanquihue ha sido más que un medio: ha sido memoria viva del sur de Chile. Sus páginas han acompañado generaciones, narrando avances, desafíos y esperanzas de nuestra comunidad. En un entorno siempre cambiante, su compromiso con la información rigurosa y cercana reafirma el valor de la prensa regional. Y junto a quienes confían y apoyan su labor, proyecta con responsabilidad un futuro donde comunicar sigue siendo un acto esencial para el desarrollo. Hoy, cuando la inmediatez de las redes sociales muchas veces confunde alcance con credibilidad. Invita-

mos a mirar más allá de la métrica superficial y considerar a El Llanquihue como un espacio veraz, confiable y sostenible, donde sus instituciones se vinculan con audiencias reales, en un entorno editorial sólido y con impacto duradero en la comunidad.

141 años nos llenan de alegría, pero también de desafíos, mantenemos prontos y dispuestos a escuchar y acompañar a nuestros clientes lectores y clientes avisadores en el devenir de lo que ustedes buscan. Gracias por hacer de este diario, su diario y bienvenidos a Soñar con El Llanquihue, imaginar la región del futuro.



UNA REGIÓN MÁS SUSTENTABLE Y CON UN DESARROLLO DE INNOVACIÓN

Alejandro Santana Tirachini,
Gobernador regional de Los Lagos



La innovación, la sustentabilidad y la eliminación de las trabas que limiten el desarrollo productivo, es el camino que la Región de Los Lagos debe tomar para el gobernador regional, Alejandro Santana, quien proyecta, en un mediano y largo plazo, un territorio "muy distinto al que es en la actualidad".

Es así como resalta que espera que sea en los próximos años una región más sustentable, con un desarrollo en innovación y con formas de producción diferentes y altamente competitivas.

La autoridad, que asumió su cargo en enero del año pasado, tras el término del período de Patrio Vallespín como gobernador regional, proyecta a una región en la que sus sectores productivos saldrán al mundo con mucho más fuerza y, al mismo, "que los sellos que hoy nos identifican se puedan consolidar".

Consultado sobre las áreas por las cuales puede

pasar un auge futuro, en el mediano y largo plazo, el gobernador regional señala que ello está "super definido: la acuicultura, la agroindustria, el turismo de intereses vinculado a la economía circular, además de la infraestructura y construcción serán los cuatro ejes más relevantes en materia de conectividad".

En tal sentido, plantea que, por ejemplo, "en el caso de la acuicultura, esta es amplia, dado que incluye a la salmonicultura, a la mitilicultura y la pesca artesanal".

Por lo mismo, enfatiza que no se tienen que descubrir nuevas fuentes productivas en esta región, sino que fortalecer las que existen en la actualidad.

Pero también, sentencia, para que lo anterior pueda ocurrir, se tienen que eliminar todas las barreras que limitan el desarrollo y la sustentabilidad en el largo plazo para la región.



Paulina Muñoz Molina,
delegada presidencial de la Región de Los Lagos

LA REGIÓN DE LOS LAGOS COMO POLO DE DESARROLLO TURÍSTICO Y TAMBIÉN DESDE EL ÁREA PORTUARIA

Paulina Muñoz comenta que las políticas elaboradas durante estos cuatro años de gestión del gobierno del Presidente Gabriel Boric han generado un impacto en lo económico y en lo social en la Región de Los Lagos.

De ahí que estime que este territorio tiene características que nos "permiten ser un polo de desarrollo en el futuro, tal como lo han entendido las distintas autoridades regionales y los representantes de las 30 comunas que tiene Los Lagos, lo que ha permitido abrir un abanico de posibilidades para inyectar recursos".

Según explica la autoridad regional, quien asumió este cargo a mediados de noviembre de 2014, tras la renuncia de su antecesor, Giovanna Moreira, lo anterior se ha visto reflejado en obras tales, como la construcción del puente Chacao y en la habilitación de espacios relevantes en lo que respecta a lo marítimo-portuario, a la industria de la construcción y a la conectividad, que es un desafío que presenta Los Lagos.

A la hora de mirar hacia el futuro, comenta que lo primero es plantear a "nuestra región como un polo de desarrollo turístico, que es donde tenemos un desafío importante y donde las distintas entidades del Estado, el Gobierno Regional y los municipios debemos sentarnos para elaborar lineamientos que permitan hacer lo posible".

Para Muñoz, todo lo anterior va de la mano de la forma en la que se tiene que ir visibilizando esta región, como desde la construcción en material vial y de cómo se van conectando las distintas islas que existen en este territorio y que esa misma construcción que se requiere con un sentido de pertinencia e identidad sea posible de proyectarla hacia el extranjero.



Carlos Ignacio Kuschel Silva,
Senador de la
Región de Los Lagos

Para Carlos Ignacio Kuschel (RN) la principal obra a ejecutar para el desarrollo futuro de la región es la construcción de la Ruta Metropolitana, que antes fue descartada por Puerto Montt y Puerto Varas.

El parlamentario explica que la relevancia de este proyecto radica en que proyecta a unir el camino a El Tepual, Puerto Montt, La Vara, La Paloma, Alerce, Puerto Varas y Llanquihue. "Pienso que debería llegar hasta el aeropuerto Cañal Bajo de Osorno".

Lo anterior, a su juicio, producirá un cambio radical en esta zona, "ya que seríamos un barrio para todos. Tendríamos una especie de Costanera Norte (Santiago), que uniría casi toda la región sumado a la construcción del puente Chacao y la doble vía a Chiloé, que va en su noveno llamado y que está costando más del doble por temas de patrimonio y medio ambiente".

Así también anhela que se cuente con una mejor conectividad para las zonas más distantes y para ello espera que se concrete la construcción de la denominada ruta Chile por Chile, que parte en Ralún, Puerto Varas y se

LA CONSTRUCCIÓN DE LA RUTA METROPOLITANA ENTRE PUERTO MONTT Y EL AEROPUERTO DE OSORNO

extiende hasta la Chaitén (provincia de Palena) y luego conectar con las regiones de Aysén y Magallanes.

Kuschel cuestiona que para mejorar la conectividad "sólo estamos con puros discursos, pero no se está haciendo la obra, la que se puede hacer a través de Concesiones (del Ministerio de Obras Públicas), en particular ahora que estamos desfinanciados".

Junto a lo anterior, se declara a favor de ejecutar obras públicas, sobre todo en lo que respecta a la conectividad en esta región, ya que ello generará progreso para estos territorios, sobre todo desde el punto de vista económico para los habitantes de estos lugares.

Kuschel espera que en los próximos años los proyectos de Chile por Chile y la doble vía a la provincia de Chiloé registren avances, sobre todo ésta última iniciativa, puesto que a su juicio "tiene mil posibilidades de caída toda vía (...)".

Carlos Ignacio Kuschel dijo confiar en la gestión que realice el próximo ministro de Obras Públicas, Martín Arrau.



Claudia Reyes,
Diputada electa del Partido
Republicano, distrito 26

“Imagino la Región de Los Lagos como el principal polo productivo, industrial y turístico del sur de Chile”, responde Claudia Reyes a la consulta sobre cómo anhela la región del futuro.

La autoridad añade que le gustaría un territorio que sea liderado con una visión estratégica, con innovación y con sostenibilidad. Por lo mismo, plantea que “nuestro desafío es consolidarnos como líder mundial de la industria acuícola, proyectándonos a 2035 para ser líderes en producción de salmón, no sólo en volumen, sino en valor agregado, tecnología y estándares ambientales”.

Claudia Reyes sostiene que para lograr este reto “necesitamos un ecosistema industrial sólido que integre maestranzas, plantas de proceso y un clúster de servicios especializados que fortalezcan la cadena productiva”.

En tal sentido, sostiene que debe existir un enlace entre salmonicultura y la mitilicultura

“IMAGINO LA REGIÓN COMO EL PRINCIPAL POLO PRODUCTIVO, INDUSTRIAL Y TURÍSTICO DEL SUR”

con la agroindustria, la ganadería, la actividad forestal y el turismo, para generar encadenamientos que diversifiquen la economía y creen empleo en la región.

Ahora, para conseguir este crecimiento, Claudia Reyes estima que se necesita de más infraestructura, puertos, conectividad vial, incorporación de nuevas tecnologías, automatización de procesos industriales y transferencia tecnológica en Los Lagos. Una modernización, que, a su juicio, debe convivir con la identidad territorial y la vocación turística de esta zona. “La Región de Los Lagos debe consolidarse como la puerta de entrada a la Patagonia sur-austral, armonizando producción, turismo y sostenibilidad”.

Por lo mismo, plantea que el desafío estratégico es impulsar crecimiento económico con responsabilidad ambiental y bienestar social, construyendo una región competitiva a escala global y profundamente conectada con sus comunidades.



Rodrigo Wainraihgt Galilea,
Alcalde de Puerto Montt

UNA REGIÓN QUE SE PROYECTE EN LA INNOVACIÓN, LA BIOTECNOLOGÍA Y LA INTELIGENCIA ARTIFICIAL

El alcalde de Puerto Montt, Rodrigo Wainraihgt, sueña que tanto la capital regional, como la región se proyecten en la innovación, en la biotecnología, la inteligencia artificial y la computación cuántica.

Según dijo, su juicio no responde a un capricho del alcalde, sino que a que Puerto Montt cuenta con todas las condiciones para que así sea e identifica entre sus potencialidades lo que ha denominado como “cuádruple hélice, compuesta por el mundo público, privado, la academia y la sociedad civil”.

Entonces, plantea que la articulación de estos cuatro actores “nos tienen que llevar a que sea ciudad innovadora. De hecho, sostiene que “el sello que me gustaría dejarle a la ciudad es la innovación”.

Consultado sobre los sectores que debieran tener una mayor productividad en el mediano y largo plazo, identifica a la salmonicultura, como una industria que debiera invertir más en inno-

vación, biotecnología y computación cuántica, lo mismo que la salud, en el entendido que la computación cuántica permite que el desarrollo de las vacunas que antes tardaban hasta 20 años, hoy se pueden hacer en 10 2 años.

Junto a lo anterior, el alcalde añade que a través de estas herramientas, se está avanzando en la lucha contra el cáncer de páncreas que tiene una alta mortalidad y coloca el acento en que en esta región, “un 33% de nuestros vecinos se están muriendo de cáncer, lo que la ubica como la primera en el ámbito ranking nacional”.

Es por ello que insiste que la innovación es lo que permite avanzar en el descubrimiento de soluciones para estas enfermedades y en el desarrollo de la ciudad, en el sentido de “contar con polos de innovación para que los estudiantes que quieren salir a otras ciudad (para cursar estudios superiores) se queden y así el mejor por cápita y la calidad de vida sea mejor”.



Tomás Gárate Silva,
Alcalde de Puerto Varas

UNA REGIÓN MÁS SUSTENTABLE Y CON UN DESARROLLO EN INNOVACIÓN

Tomás Gárate (Ind.) estima que la Región de Los Lagos tiene todo el potencial y las condiciones para convertirse en un nuevo centro de desarrollo, calidad de vida y sostenibilidad para el resto del país.

En su análisis, establece que, en el escenario actual de cambio climático, las personas emigrarán de manera progresiva hacia el sur, que es donde esta región se consolida, tanto por sus condiciones productivas, de calidad de vida y de su acceso a la naturaleza y a la conectividad. Bajo estos argumentos, vislumbra a Los Lagos como uno de los principales polos de desarrollo para el resto del país.

Gárate anticipa que de cara a las próximas décadas será fundamental aprovechar estas oportunidades para “pegarnos un salto y convertirnos en una capital de descentralice el desarrollo de Chile”.

Sobre el camino para llegar al objetivo antes mencionado, detalla una serie de acciones que se tienen que adoptar de forma previa. “Nos pasa mucho que científicos, investigadores y profesionales llegan a vivir a esta zona porque ofrece conectividad y calidad de vida”.

Lo anterior, según dice, se debe a que este territorio ofrece la oportunidad de impulsar políticas públicas que permitan el desarrollo de la industria del conocimiento y de los servicios, con el objetivo de diversificar la matriz productiva, lo que será fundamental para aprovechar nuevas revoluciones, como la tecnológica, principalmente, además de la biotecnología, inteligencia artificial y computación cuántica, que serán elementos “decisores del desarrollo de la región para los próximos años. Tenemos las condiciones, ya que no todas las regiones pueden ofrecer la calidad de vida que presenta Los Lagos, que es lo que tenemos que aprovechar como una oportunidad”.



Javier Arismendi Valenzuela,
Alcalde de Frutillar

UNA REGIÓN EN LA QUE PRIME EL RESPETO POR EL MEDIO AMBIENTE Y SE DESARROLLE EL TURISMO

Javier Arismendi (Ind.- Chile Vamos) imagina una región y una comuna en la que prime el respeto por el medio ambiente y, en ese sentido, expone que una de las preocupaciones que ha tenido durante su gestión es el impulso al reciclaje. "Queremos reciclar sobre el 20%, lo que es prácticamente imposible el día de hoy, pero que queremos que sí lo sea".

Otro aspecto que anhela es que Los Lagos se convierta en una región turística y, por lo mismo, plantea que "tenemos que ver qué está sucediendo con los parques eólicos, puesto que tenemos muchas solicitudes para las construcciones futuras".

Sin embargo, el alcalde plantea que "no podemos convertirnos en una comuna llena de parques eólicos. Ya contamos con uno (Puelche Sur) y estas empresas no tributan en las comunas" en las que invierten, aunque deberían, por lo menos, un 50%.

De ahí que sostenga que es "mínimo lograr que no se instalen todos en una comuna. Es como instalar cuatro a cinco rellenos sanitarios en una (...). Entonces, nosotros aportamos con el parque que tenemos y hay uno muy avanzado, que es Loma Verde, que está camino a Tagualda, pero ahora hay tres solicitudes más, uno de los cuales va en la carretera".

Arismendi, quien preside, de forma temporal la Cuenca del Lago Llanquihue, integrada también por Puerto Varas, Llanquihue y Puerto Octay, señala que están abocados en potenciar este territorio desde el punto de vista turístico.



"DEBE PASAR DE SU ROL DE POTENCIA EXPORTADORA PARA CONVERTIRSE EN UN MODELO DE EQUILIBRIO TERRITORIAL"

Miguel Cárdenas (DC), sostiene que al mirar al mediano y largo plazo, proyecta una Región de Los Lagos que "debe de su rol de potencia exportadora para convertirse en un modelo de equilibrio territorial".

En tal sentido, expresa que "visualizamos una región donde la modernidad urbana y la identidad rural coexisten en armonía, gracias a una infraestructura robusta que elimina las brechas de aislamiento. Nuestra visión a largo plazo es la de un territorio resiliente y circular, donde el desarrollo humano se mida por la calidad de vida en cada rincón, y donde la sostenibilidad ambiental es el motor de una economía diversificada".

De cara a los próximos años, el alcalde explica de "Fresia no sólo quiere ser testigo de este futuro, sino un actor protagónico que aporte estabilidad y nuevas oportunidades a la cuenca regional".

Además, añade que "entendemos que el crecimiento regional carece de sentido si no llega al hogar de cada vecino. Por ello, Fresia está concentrando sus mayores esfuerzos en proyectos de infraestructura crítica. Estamos trabajando incansablemente en iniciativas que garanticen el acceso a servicios básicos, con especial énfasis en electrificación y agua potable".

Miguel Cárdenas Barria
alcalde de Fresia



De esta manera, estima que se asegura que el progreso sea inclusivo, equitativo y con conectividad digital y vial, "entendiendo que la unión de nuestros sectores rurales con las rutas regionales es la vía principal para el intercambio productivo y humano".

El alcalde expone que "nuestra comuna está lista para dar el siguiente paso. Proponemos una diversificación de nuestra matriz productiva comunal, transitando desde nuestras sólidas raíces agropecuarias hacia un modelo de ciudad turística. Fresia posee una riqueza natural y cultural virgen que, con la inversión adecuada, puede transformarse en un destino de primer nivel. Queremos generar las condiciones para que el visitante encuentre servicios de excelencia, promoviendo un turismo sustentable que genere empleo genuino y fortalezca el orgullo local".

Según el jefe comunal, para que esta visión de largo plazo se materialice, el apoyo del Gobierno Regional es la pieza clave. "Contamos con equipos técnicos comprometidos y una comunidad activa, pero requerimos la consideración y el respaldo en la aprobación de nuestros proyectos futuros. Invertir hoy en Fresia es asegurar que el desarrollo de la región sea equilibrado, justo y preparado para los desafíos de las próximas décadas".

UN FUTURO DE LA REGIÓN LIGADO A LA SALMONICULTURA, LA PESCA Y A LOS PUERTOS

Como una región dispersa en cuanto a su desarrollo productivo, define a Los Lagos Marco Silva (Ind.), quien señala que en el caso de su comuna, así como de Puerto Montt, Maullín y Carelmapu, "tenemos un territorio industrial".

Para el jefe comunal de la ciudad de las aguas azules, el futuro de la Región de Los Lagos está ligado a la salmonicultura, a la pesca artesanal y a los puertos "que podamos desarrollar expandir".

En ese sentido, expuso que desde Calbuco se distribuye el petróleo a distintas zonas del sur del país y Aysén. Por lo mismo, proyecta una mayor crecimiento de este puerto para generar más empleo, pero al mismo tiempo, que se genera inversión privada, tiene que ir la pública.

En este punto, el alcalde sostiene que a través de esta última modalidad se tiene que asegurar un mejor estándar en la construcción de carreteras y de caminos, lo que ser-

Marco Silva Maldonado,
Alcalde de Calbuco



virá también para potenciar a todo el territorio de Patagonia Costa (Puerto Montt, Calbuco y Maullín), como una zona atractiva.

Además, prevé que su comuna tiene que mejorar su conectividad, lo que significa avanzar en el segundo y tercer tramo de la doble vía que conecta a la Ruta 5 Sur, como primera prioridad y luego avanzar en la definición del master plan del borde costero y saber conjugar la inversión privada con la pública.

Respecto al turismo, sostiene que "tenemos una gran asistencia de cruceros durante el verano y aunque muchos pasajeros parten a la Cuenca del Lago, se tiene que diversificar este turismo hacia la experiencia del archipiélago (de Calbuco), que es hacia lo que nosotros apostamos", recalca. De esta manera, señala que si se posiciona a Calbuco como una ciudad industrial y se potencia su "preciosa costa", se podrá desarrollar un turismo de especialidad.



“UNO DE LOS POLOS DE DESARROLLO MÁS DINÁMICOS DEL SUR AUSTRAL DE AMÉRICA”

Emilio González,
Alcalde de Los Muermos



Emilio González anhela una región más inclusiva y con una “producción galopante, sobre todo en la salmonicultura, servicios y turismo”. Sin embargo, el sueño del jefe comunal es que Los Lagos sea en el próximo decenio una región con más indicadores positivos en el nivel educacional.

Para conseguirlo, dice, se tienen que crear canales de comunicación claros entre las regiones y el nivel central y entre las regiones y las comunas y con el establecimiento de objetivos comunes, sobre todo en el aspecto educacional, en el sentido de “cómo logramos que la educación sea de mejor calidad,

que las escuelas unidocentes entreguen un mejor servicio, que los Slep (servicios locales de la educación pública) funcionen. Múltiples tareas que se tienen que trabajar”.

En cuanto a las áreas de desarrollo, sostiene que el sector silvoagropecuario, el turismo y los recursos del mar, sobre todo el salmón son fundamentales, mientras que para su comuna el auge de las dos primeras áreas es indispensable y dentro de lo silvoagropecuario estima se tiene que fomentar la ganadería y la exploración forestal.



“NECESITAMOS FORTALECER LAS INDUSTRIAS EXISTENTES, COMO LA SALMONICULTURA”

Francisco Donoso,
Alcalde de Cochamó



El alcalde de Cochamó, Francisco Donoso, sostiene que se tiene que mirar el futuro de la región y de su comuna desde dos perspectivas: Primero, desde las urgencias que existen en este territorio, donde surge la pregunta de “cómo miro la región a futuro, en el sentido que tenga las necesidades básicas cubiertas, como la energía eléctrica, agua y alcantarillado”. Y en este contexto aparecen las falencias que tiene Cochamó.

El otro aspecto es la mayor conectividad hacia todas las comunas y localidades aisladas y que presentan dificultades para acercarse -incluso- hasta Puerto Montt para conseguir una hora al médico. De ahí que estime que el desarrollo de la región y de su comuna tiene que apuntar a cubrir estas necesidades básicas que están presentes en estos territorios y que van de la mano con la conectividad.

Ahora, desde el punto de vista de las potencialidades que tiene Los Lagos, el jefe comunal de Cochamó manifiesta que se tiene que tener una mirada futuro, con un desarrollo sustentable, de manera

que se convierta en el pulmón de la Patagonia chilena y en esta línea, sostiene, Cochamó ha presentado avances en cuanto a la conservación del modelo de gestión que puede ser replicado en otras localidades.

Así también aboga por un desarrollo productivo, armónico y sustentable y con la mirada puesta en el turismo y la acuicultura, que forman parte de los polos de desarrollo que tiene la región y que Cochamó lo refleja como sus dos ejes productivos.

Si se tiene resuelto lo anterior, entonces, plantea que “podemos soñar con una región modelo a nivel nacional”. “No podemos desarrollar turismo sustentable o de calidad si es que no tenemos conectividad, servicios eléctricos y agua potable donde se desarrolla de manera fuerte el turismo. No olvidemos en lo productivo, la región es eje del desarrollo, por ejemplo, en la producción del salmón, pero Cochamó lo es en la captación de semillas, las que son luego trasladadas a la provincia de Chiloé o a Calbuco para la engorda”.

“EL DESAFÍO NO ES INVENTAR UNA VOCACIÓN PRODUCTIVA CADA CUATRO AÑOS, SINO ELEVAR EL ESTÁNDAR DE LO QUE YA HACEMOS BIEN”

Rabindranath Quinteros,
presidente de la Fundación Región y Futuro



“Las regiones que progresan son aquellas que se atreven a dar pasos que otros no. Delinear su futuro exige capacidad de soñar y una cuota de osadía, eso es indudable, pero también requiere comprender que al crecimiento y al desarrollo no se llega con recetas mágicas”, así lo señala Rabindranath Quinteros.

Señala que se escucha con frecuencia anuncios de transformaciones vertiginosas que no dialogan con la realidad cotidiana de la gente. “Mientras tanto, en distintos sectores persiste la falta de agua potable; en vastas zonas rurales la conectividad digital es precaria o inexistente; y la conectividad territorial sigue siendo un obstáculo para la integración efectiva. El acceso a la salud es todavía insuficiente, la educación carece de calidad y la precariedad y la informalidad laboral son parte de la cotidianidad de miles de personas”.

El desafío no es inventar una vocación productiva cada cuatro años, señala sino elevar el estándar de lo que ya hacemos bien. “No se trata de apostar todo a un solo sector ni de abandonar lo tradicional. Se trata de arti-

cular sectores productivos históricos con mayores niveles de tecnología y sostenibilidad; de fortalecer la formación técnica y profesional vinculada a esas áreas; y de crear encadenamientos productivos que retengan más riqueza en el territorio”.

Para Quinteros, la región tiene ejes productivos claros: la industria agroalimentaria, leche, carne y sus derivados sobre todo en la provincia de Osorno, forma parte de nuestra identidad y de nuestra competitividad histórica; la salmonicultura y la mitilicultura ocupan también un lugar prominente en la parte sur de la región. “Las cuatro provincias de la región tienen un hilo conductor que las une, que es su belleza y paisajismo escénico. Sin embargo, todavía falta mucho trabajo para consolidarlo”, explica Quinteros.

“La sinergia público-privada no es un eslogan: es una condición habilitante. Cuando ambas dimensiones se alinean en torno a objetivos compartidos, se generan círculos virtuosos que permiten acelerar iniciativas estratégicas, atraer inversión y consolidar encadenamientos productivos locales”, señala Quinteros.



Nabih Soza,
Alcalde de Maullín

El alcalde de Maullín, Nabih Soza, anhela que Los Lagos se convierta en un futuro en una región, “sin problemas, puesto que en la actualidad existen una serie de complicaciones que no han sido resueltas”.

Por lo mismo, confía en lo que los alcaldes de la zona conversaron con el Presidente electo, José Antonio Kast (Partido Republicano) respecto de generar soluciones rápidas, de unir las labores de los ministerios que permitan resolver las temáticas que hoy inquietan en esta región.

En lo personal, sostiene que en Maullín les preocupa lo que

sucede con la educación, en el sentido de que “ya no tenemos como financiarla, lo mismo que en salud” y recuerda que a Kast le describió los “dolores” que tiene su comuna y que “dice que los comparte y que, por lo mismo, los verá con prontitud”, como la educación. “Como municipalidad no tenemos cómo seguir financiando la educación”, cuya administración pasará a comienzos del próximo año a manos del Servicio Local de Educación Pública (Slep) Reloncaví.

Ahora, consultado cómo imagina la región en un futuro a mediano y largo plazo, señala que viviendo del turismo, para

lo cual falta un desarrollo en infraestructura y coloca el acento en que “tenemos un aeropuerto maravilloso (El Tepual, en Puerto Montt), pero te demoras menos en llegar de Santiago a Puerto Montt, que desde el terminal aéreo a la capital regional si es que llegar un horario punta”, lo que perjudica a todas las comunas de la zona, no sólo a esta ciudad, ya que “todas estamos tratando de desarrollar el turismo y en el caso de Maullín existe la ventaja de los caminos interiores, pero no son rutas seguras y nosotros queremos vivir del turismo, ya que no tenemos otra alternativa. Queremos desarrollar también Caremapu y Quenuir” en esta área productiva.



Fernando Ramos,
Arzobispo de Puerto Montt

UN PUERTO MONTT CON UN CRECIMIENTO DESDE EL PUNTO DE VISTA URBANÍSTICO Y NO HABITACIONAL

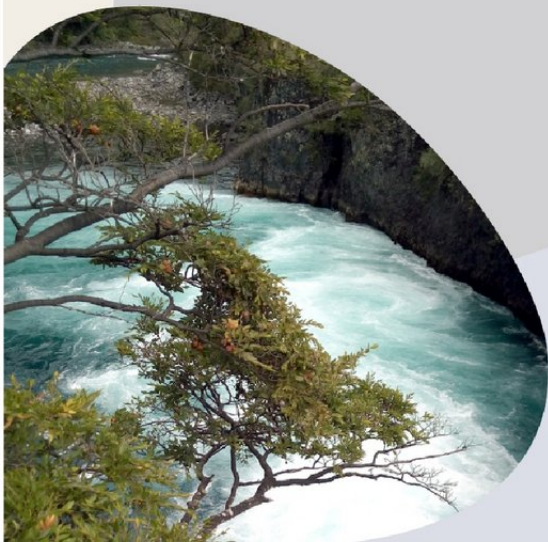
“Creo que la región seguirá creciendo. Y si bien en Chile tenemos un problema serio de natalidad, Puerto Montt seguirá atrayendo habitantes porque hay trabajo y aunque la cesantía ha aumentado un poco, se mantiene más baja que la media nacional”, reflexiona Fernando Ramos, ante la consulta de cómo sueña la región de cara a los próximos años.

De ahí que para Ramos, el desafío esté puesto en generar un crecimiento pensado urbanísticamente y no sólo desde el punto de vista habitacional, más si se considera que “es la ciudad más importante del sur de Chile, incluso como ciudad universitaria”.

En ese sentido, postula que este pueblo se basa en dos aspectos: la vinculación con el mar (amor y respeto) y la fe en Dios. “En nuestro seno del Reloncaví hay muchas capillas rurales con sus santos patronos. El prototipo más claro es Calbuco, que vive en torno a San Miguel Arcángel desde el año 1600”.

Sobre el desarrollo económico de aquí a unas cuatro décadas, postula como actor relevante a la industria del salmón, que hoy genera unos 70.000 puestos de trabajo y vislumbra que la tarea radica en que se produzca un crecimiento sustentable y con respeto al medio ambiente. También destaca el cultivo de mariscos, la ganadería y el turismo, sectores que prevé se seguirán expandiendo.

A la hora del mirar hacia el futuro y consultado sobre la tecnología y en específico el avance de la Inteligencia Artificial (IA), sostiene que “hay que conocerla, ya que ofrece posibilidades y desafíos. Algunos la ven con temor, pero es un instrumento más, como lo fue internet o la computación en su momento. Dependerá de nosotros su uso, pero la IA nunca podrá superar a la inteligencia humana, porque esta última no es simplemente procesar datos”.



“UNO DE LOS POLOS DE DESARROLLO MÁS DINÁMICOS DEL SUR AUSTRAL DE AMÉRICA”

Jack Mosa,
Gerente general del Grupo Pasmor



“Los Lagos tiene todo para convertirse en uno de los polos de desarrollo más dinámicos del sur austral de América”, destaca Jack Mosa, quien sueña con una región moderna e integrada, que aproveche su vocación natural —mar, turismo, industria alimentaria y servicios— pero que al mismo tiempo pueda “dar un salto en infraestructura, conectividad desde y hacia Puerto Montt, incluida la doble vía al Tepual, y al capital humano que crecerá junto con su arraigo a esta zona”.

Para Mosa, en el mediano y largo plazo, “veo un gran potencial en tres áreas. Primero, el turismo de alto estándar y de naturaleza, donde tenemos ventajas únicas a nivel mundial. Segundo, la consolidación de Puerto Montt como capital logística y de servicios del sur, articulando comercio, salud, educación superior y conectividad hacia la Patagonia. Y tercero, la innovación vinculada a la industria acuícola y alimentaria, incorporando más tecnología, valor agregado y sostenibilidad”, enfatiza.

Sin embargo, para que esto ocurra, plantea que “necesitamos decisiones estratégicas. Inversión en infraestructura vial y portuaria, fortalecimiento del aeropuerto El Tepual como hub internacional y certeza jurídica para quienes invierten”.

También -asegura- es clave el fortalecimiento de las alianzas público-privada, donde el sector público facilite el desarrollo y el privado invierta con responsabilidad.

Para Mosa, la región debe proyectarse con una mirada de 20 o 30 años, no sólo de un período administrativo. “Tenemos recursos naturales extraordinarios, pero el verdadero desarrollo vendrá de cómo los gestionemos con visión, innovación y orgullo territorial”.

Finalmente, afirma que “creo profundamente en el sur. Y estoy convencido de que, si trabajamos con unidad y planificación, la Región de Los Lagos puede liderar una nueva etapa de crecimiento sostenible para Chile”.



Eduardo Schwerter,
Presidente de Agrolanquihue

UNO DE LOS PRINCIPALES POLOS DE PRODUCCIÓN DE ALIMENTOS PARA EL PAÍS

“La región tiene una base sólida en lechería y ganadería, pero el desafío es avanzar hacia una mayor diversificación dentro del sector alimentos”, anhela Eduardo Schwerter, para quien lo anterior implica fortalecer la agroindustria, incorporar mayor valor agregado y fomentar áreas con alto potencial, como la producción frutícola, que puede transformarse en un complemento estratégico dentro de la matriz alimentaria regional.

“No se trata de cambiar nuestra vocación productiva, sino de ampliarla y sofisticarla, generando más y nuevas oportunidades de inversión”, señala.

El personero, además, comenta que desde Agrolanquihue “imaginamos una Región de Los Lagos consolidada como uno de los principales polos de producción de alimentos del país, con todos los caminos rurales asfaltados, una infraestructura de aprovechamiento, manejo y gestión del agua que permita incrementar el riego, ya sea en praderas, cultivos y frutales y así facilitar alcanzar el potencial productivo de la región”.

Junto a lo anterior, destaca que el desarrollo tecnológico será determinante en el futuro. Además, coloca el acento en que la agricultura actual requiere eficiencia hídrica, gestión de datos, mecanización y mayor precisión productiva. “La tecnología permitirá enfrentar de mejor manera los diferentes escenarios, que cada vez son más exigentes. La innovación ya no es opcional; es condición para mantener competitividad y proyección de largo plazo”.

Schwerter destaca también que el crecimiento poblacional generará oportunidades y desafíos tales, como compatibilizar la expansión urbana con la protección del suelo productivo. En ese sentido, sostiene que la planificación debe considerar que la agricultura no es sólo una actividad económica, sino un pilar de abastecimiento, empleo y desarrollo regional. También dice: “vemos una oportunidad en la formación de capital humano. El crecimiento poblacional puede traducirse en mayor oferta laboral y dinamismo económico, siempre que exista una oferta clara de capacitación y especialización vinculada a los sectores productivos”.



Arturo Álvarez,
Gerente general de la
Clínica Puerto Montt
Achs Salud

“La Región de Los Lagos tiene un enorme potencial de desarrollo y en el mediano plazo imagino que se consolida en su rol como polo estratégico del sur de Chile y puerta de entrada a la Patagonia, entendiendo que su crecimiento depende también de entornos laborales seguros, saludables y productivos y más y mejores servicios para la población para darle proyección y sostenibilidad a su crecimiento”, expone Arturo Álvarez, para quien, en el largo plazo, el desafío está puesto en avanzar hacia un territorio que crezca con propósito, donde el desarrollo productivo conviva con la sostenibilidad y el bienestar de las personas. En esa línea -asegura- la salud cumple un rol habilitador clave, ya que una región con mejores servicios, más sana y con foco en el cuidado y la prevención es también más competitiva.

Respecto al crecimiento, asegura que existen oportunidades claras en sectores distintivos como la acuicultura y el turismo, que pueden seguir sofisticándose con mayor innovación, valor agregado y altos estándares en seguridad y salud. A anterior suma el crecimiento de startups y emprendimientos

“IMAGINO QUE SE CONSOLIDA EN SU ROL COMO POLO ESTRATÉGICO DEL SUR Y PUERTA DE ENTRADA A LA PATAGONIA

tos locales, especialmente en tecnología y servicios.

En ese sentido, plantea que la colaboración público-privada es un pilar fundamental para entregar una mayor diversidad económica a la zona, ayudando a destrabar proyectos estratégicos. “El sur tiene todas las condiciones para convertirse en un polo de servicios avanzados y desarrollo biotecnológico, donde la salud, la educación y la tecnología actúen como habilitadores del crecimiento, los cuales deben ir acompañados de una fuerte cultura preventiva”.

En salud -sostiene- que el desarrollo de la región debe ser sinónimo de calidad, equidad, acceso y oportunidad. “El desafío más urgente es reducir brechas, especialmente en especialidades de alta complejidad, asegurando atención oportuna y accesible para las personas”.

En el caso de la Clínica Puerto Montt Achs Salud dice que “estamos fortaleciendo nuestra capacidad resolutoria con inversión en infraestructura, tecnología y equipos médicos de alto nivel”.

QUE TODOS LOS PRODUCTOS DEL MAR TENGAN LA MISMA IMPORTANCIA Y LA REGIÓN CUENTE CON MÁS AUTONOMÍA

Juan García anhela que, en un mediano y largo plazo, y considerando que se trata de la región pesquera, con padrón en torno al 44%, se tenga una mirada más profunda respecto de “nuestros recursos marinos, de lo que se extrae en la industria pesquera en general y que engloba a la pesca artesanal, la mitilicultura y la salmonicultura”.

En el fondo, aboga porque todos los productos tengan la misma relevancia, que sean todos iguales. Entonces, dice, “me gustaría una región más inclusiva, con más oportunidades de trabajo y sin tanta burocracia”.

Su anhelo es que la toma de determinaciones no siga centralizada en la capital y sea más rápida en regiones, sobre todo en Los Lagos y que tanto las autoridades que sean elegidas mediante sufragio o designadas, puedan tener más manejo y tengan que viajar de manera constante para conseguir cosas, como lo hacen de manera constante.

Es por ello que expresa su preocupación porque figuras tales, como gobernadores y delegados presidenciales, no toman decisiones de forma autónoma, sino que por el nivel central, lo que perjudica y atrasa el desarrollo de las regiones.

Respecto al futuro de su sector, observa que no será fácil, pero “tenemos la esperanza de

Juan García,
Presidente del Sindicato
de Pescadores de Caleta
Anahuac de Puerto Montt



que las autoridades miren a nuestro rubro, como uno que ha aportado mucho a la productividad y auge de nuestro país, por lo que merece una mirada de mayor cuidado, en el entendido que tiene tantos problemas como los que hemos visualizado en el sector pesquero artesanal”.

Así también considera relevante para el sector la diversificación productiva, en el sentido que siga ligada al mar, pero que aborde otras actividades, como en invierno y en el ámbito comercial, turístico y gastronómico, para hacer frente a “momentos que son duros en la región debido a las condiciones climáticas que tenemos”.



Sebastián Febres,
Gerente general
de Suralis

UNA REGIÓN QUE SEGUIRÁ CRECIENDO EN POBLACIÓN E INVERSIÓN Y DONDE SU MAYOR ACTIVO ES EL AGUA

Sebastián Febres revela que se imagina “una región que seguirá creciendo en población, inversión y actividad productiva, pero que entiende que su desarrollo dependerá de cómo gestiona su principal activo: el agua”.

Según dice, en un contexto de cambio climático y mayor intensidad de eventos, la infraestructura sanitaria urbana será determinante para sostener ciudades más resilientes y competitivas, en un entorno que también requerirá soluciones públicas estructurales de drenaje urbano para crecer con mayor seguridad y planificación.

Es por ello que estima que “como región, también es fundamental fortalecer el acceso y la seguridad hídrica en el mundo rural, donde el agua es un factor decisivo para el desarrollo”.

Así también expone que “desde el sector sanitario urbano, nuestro compromiso es habilitar el crecimiento de las ciudades con inversión responsable, eficiencia y una mi-

rada de largo plazo que proteja las cuencas y dé sostenibilidad al territorio”.

Además, destaca que la región tiene condiciones para avanzar hacia una mayor diversificación productiva, incorporando más innovación y valor agregado a su base económica.

En ese sentido, estima que el turismo sostenible, las energías limpias y los servicios basados en conocimiento son ámbitos con alto potencial, especialmente si se fortalecen los vínculos con la academia y el ecosistema de emprendimiento que existe en torno a la industria del salmón.

Para que esa transformación se consolide, enfatiza que la colaboración público-privada es clave, junto con generar las certezas que permitan planificar e invertir con horizonte de largo plazo.

Para Febres, diversificar significa sofisticar nuestra matriz

productiva, aumentar productividad y generar empleos de mayor calidad, manteniendo la identidad que distingue a la región.

También resalta que el desarrollo tecnológico será decisivo para la competitividad y sostenibilidad de la región. “En sectores intensivos en infraestructura, como el sanitario, permitirá anticipar riesgos, optimizar inversiones y responder mejor a escenarios climáticos cada vez más exigentes”.

En el caso de Suralis, indica que “hemos incorporado soluciones innovadoras para enfrentar desafíos públicos complejos, como los estanques de tormenta, que combinan ingeniería y planificación urbana”. Además, coloca el acento en que “estamos convencidos de que integrar tecnología de punta es más bien un requisito para prestar servicios de agua potable y saneamiento con mayor eficiencia, resiliencia y estándares crecientes de calidad”.

“LA TECNOLOGÍA TIENE SENTIDO CUANDO TRANSFORMA LA VIDA DE LAS PERSONAS”

En las últimas dos décadas, la Región de Los Lagos y en particular ciudades como Puerto Montt, Puerto Varas, Frutillar y alrededores, se han consolidado como las principales ciudades del Sur de Chile, aportando importantes cifras al desarrollo económico regional y nacional, con una calidad de vida relevante que atrae grandes talentos a estas ciudades, fortaleciendo áreas económicas con profesionales de alto nivel.

Roberto Barahona señala que soñar la región del futuro es, para Telsur -Gtd-, imaginar una macrozona sur donde la conectividad sea un habilitador real de oportunidades, desarrollo y equidad. “Desde hace 133 años, Telsur, nació y creció en el sur, entendiendo profundamente su identidad, su geografía y sus desafíos. Ese arraigo territorial es el que hoy nos impulsa a proyectar una región donde la tecnología permita a las personas estudiar, emprender, innovar y vivir conectadas al mundo sin importar su ubicación”.

Barahona señala que la región del futuro la imagina hiperconectada, resiliente y sostenible, donde la infraestructura digital permita potenciar industrias estratégicas como la salmonicultura, la energía verde, el turismo y la economía creativa; y donde el talento local encuentre las mismas oportunidades

Roberto Barahona,
subgerente Zonal Puerto Montt
Telsur GTD



que en cualquier gran ciudad.

Por eso, enfatiza, “uno de nuestros principales compromisos ha sido llegar donde nadie más llega, con despliegues de fibra óptica en sectores remotos, conectividad para complejos fronterizos y escuelas, y proyectos que buscan disminuir de manera concreta la brecha digital. Creemos que la tecnología tiene sentido cuando transforma la vida de las personas, cuando facilita el acceso al conocimiento y cuando impulsa el desarrollo productivo de manera descentralizada”, señala Barahona.

El sur siempre ha sido una región de tradición, identidad y orgullo; hoy también es un territorio de innovación. “En Telsur soñamos un futuro donde esos elementos convivan: donde la conectividad sea la base para preservar nuestro patrimonio, proyectar nuevas oportunidades y fortalecer la vida comunitaria”.

Barahona, señala que el futuro del sur se construye desde el sur, “y seguiremos trabajando para entregar la infraestructura que permita que ese futuro sea posible para todos”, recalca.

“NOS PROYECTAMOS APORTANDO A LA REGIÓN Y APOSTANDO POR OFRECER UN TRANSPORTE SOSTENIBLE”

Con base en la Región de Los Lagos, GLA Chile se ha consolidado como un actor estratégico en la cadena exportadora del salmón, articulando transporte terrestre de alta exigencia entre los centros productivos del sur y el aeropuerto de Santiago.

Esteban Alveal, gerente general de GLA Chile, señala que se siente orgulloso de pertenecer a la Región de Los Lagos y brindar servicios logísticos esenciales para el desarrollo del sector productivo clave en la zona, y el segundo más importante en el país después del cobre, “movilizando carga fresca destinada a mercados internacionales. Se trata de un proceso crítico, donde el cumplimiento de horarios, la trazabilidad y el resguardo de la cadena de frío resultan determinantes”.

“Hoy somos parte de la segunda industria más importante del país, y los productos se exportan a los mercados internacionales desde el aeropuerto, por lo que debemos cumplir estándares muy altos en control de temperatura, seguridad y pólizas de seguro. Un sueño sería que la carga pudiera salir del aeropuerto El Tepual a los mercados internacionales”, explica Alveal.

En términos de crecimiento, GLA Chile pasó de una estructura inicial reducida a contar hoy con cerca de 80 trabajadores, en su mayoría de la región. Esta expansión no sólo

Esteban Alveal,
gerente general de
GLA Chile



fortalece la operación logística, sino que también genera empleo directo y dinamiza la economía local, aportando a un círculo virtuoso en torno a la industria acuícola.

Actualmente la firma opera con una flota cercana a 70 equipos, integrando camiones de última generación, con altos estándares de seguridad para conductores y carga. La incorporación de tecnología avanzada permite monitoreo permanente, mayor eficiencia en ruta y reducción de riesgos operativos.

Uno de los focos estratégicos ha sido la sustentabilidad. En este aspecto hoy GLA Chile es la primera empresa en incorporar camiones a gas, liderando hoy la flota más grande de estos camiones en la región cuyo aporte es menores emisiones de CO₂, eliminar el material particulado, apostando por un transporte más limpio, eficiente, menos ruidoso y más amigable con el medio ambiente. “Nuestro foco está en la sustentabilidad y en la seguridad. Nos proyectamos aportando a la región y apostando por ofrecer un transporte sostenible, sustentable y seguro”, subraya. Plantea que en una región donde la logística es clave para sostener la competitividad exportadora, “como GLA Chile proyectamos y soñamos con un desarrollo con una mirada moderna, responsable y alineado con las nuevas exigencias ambientales y de mercado”.





LOS LAGOS AL FUTURO: LABORATORIO DE SOLUCIONES PARA EL MUNDO

“Desde el Centro de Innovación Regional Los Lagos, nuestra mirada del futuro no es una simple expresión de deseos, sino un compromiso con la transformación productiva. Imaginamos una región que evoluciona de ser una gran despensa a convertirse en un hub de pensamiento, talento y tecnología aplicada”, señala Julio Brintrup Caro.

La región que proyectan es una donde las brechas de conectividad se han disuelto gracias a la digitalización y al desarrollo de oportunidades en cada uno de sus rincones. “Visualizamos nuestras cuencas, archipiélagos y sectores aislados no como periferia, sino como laboratorios vivos donde se gestan soluciones a problemas globales. Imaginamos economías encadenadas a modelos circulares, donde el residuo de un proceso es el insumo del siguiente, mientras la innovación local agrega valor a nuestras exportaciones y, sobre todo, al bienestar de nuestra sociedad”, indica Julio Brintrup Caro.

En este “sueño”, el talento joven de las 30 co-

Julio Brintrup Caro,
director ejecutivo del Centro
de Innovación Regional



munas no se ve forzado a emigrar. Por el contrario, señala Brintrup, emprende desde su territorio, conectado a redes globales de innovación y bajo un sello de colaboración radical: un ecosistema donde el mundo público y el privado hablan un mismo idioma.

“No es una utopía; es el camino que trazamos hoy. Estamos potenciando a emprendedores y startups para resolver los retos críticos de nuestras industrias y del territorio, fomentando que las compañías abran sus modelos para traccionar innovación nacida en Los Lagos. Sabemos que los desafíos son grandes, pero imaginamos una región que lidera la adaptación al cambio climático, convirtiendo la resiliencia en una ventaja competitiva y donde la innovación tiene rostro humano e identidad local”, destaca.

Al cumplir casi un siglo y medio de historia periodística, “queremos proyectar el titular de una ‘región que aprendió a inventar su propio destino’. El futuro de Los Lagos es ahora y lo estamos diseñando juntos”, afirma.



Alondra Leal,
Gerenta de Asuntos
Corporativos de Grupo Saesa

“Imaginar la región del futuro es, ante todo, reconocer la fuerza de su identidad. A lo largo de su historia, Los Lagos ha demostrado una capacidad notable para crecer, convirtiéndose en un nodo estratégico del sur de Chile. Un proceso que reafirma el papel decisivo de las regiones en el progreso del país”, señala Alondra Leal.

En Saesa, al cumplir 100 años acompañando ese proceso, “miramos esta trayectoria con orgullo y responsabilidad. Hemos sido testigos, y también parte activa, de esa transformación. Desde las primeras conexiones hasta las actuales redes inteligentes, sabemos que el progreso territorial se sustenta en infraestructura confiable y resiliente, con visión de largo plazo, explica Leal”, añade.

“Esa mirada es la que hoy orienta nuestro trabajo. La región que soñamos es también la que estamos construyendo día a día”, señala.

Leal indica que “queremos seguir tejiendo redes que conecten territorios y oportunidades. Porque cuando una red se extiende transporta energía, pero también habilita proyectos y abre caminos. El primer día de un emprendimiento, la puesta en marcha de una planta

SOÑAR EL SUR CON VISIÓN DE LARGO PLAZO

productiva o el estudio nocturno de un joven son más que una conexión eléctrica: son el inicio de nuevas oportunidades y una señal de confianza en el futuro”.

Ese avance, señala Leal, sin embargo, también impone nuevas exigencias. “Hemos aprendido que avanzar requiere anticipación y preparación frente a los desafíos del cambio climático y la transición energética. Los eventos extremos que hemos enfrentado nos recuerdan que fortalecer y modernizar las redes no es sólo una mejora técnica, sino una condición para un desarrollo sostenible. Para ello, se requieren marcos adecuados y una colaboración fluida entre el mundo público y privado”.

En este sentido, Alondra Leal, expone que “asumimos esa responsabilidad con la convicción de que el desarrollo regional exige continuidad y visión compartida” y agrega que “en ese espíritu, al celebrar los 141 años de El Llanquihue, reafirmamos nuestro compromiso de seguir acompañando a nuestros clientes y al territorio en los desafíos que vienen. Queremos seguir siendo parte de esa historia, porque cuando la energía evoluciona junto a la región, también evoluciona su futuro”.



Gonzalo Larenas,
director ejecutivo Fundación
Teatro del Lago

“IMAGINO UNA REGIÓN QUE FORTALEZCA SU ECOSISTEMA CULTURAL, A TRAVÉS DE LA COLABORACIÓN”

“Soñamos con una región que comprenda que su mayor riqueza no está solamente en sus paisajes o en su capacidad productiva, sino también en su talento y en su identidad cultural”, señala Gonzalo Larenas.

“La Región de Los Lagos ha construido un modelo de desarrollo basado en sectores que han sido claves para su progreso y hoy el desafío entonces es consolidar ese camino y, al mismo tiempo, diversificarlo, fortaleciendo áreas que aportan valor sostenible, como la cultura, la creatividad y el talento local”, explica Larenas.

En este sentido, dice que la cultura no es un complemento, es un factor determinante en el desarrollo social y económico, desde ahí que la economía naranja, que integra las industrias creativas, las artes, el diseño y el patrimonio, sea uno de los sectores con mayor proyección global, generando empleo, impulsando el emprendimiento, dinamizando el turismo y posicionando a los territorios.

“Al mismo tiempo, la economía de la experiencia está transformando la forma en que las personas eligen dónde vivir, invertir y visitar. Las regiones que ofrecen identidad, calidad de vida y experiencias significativas son las que atraen talento y oportunidades”, señala Larenas.

Larenas imagina una región que fortalezca su ecosistema cultural, a través de la colaboración entre empresas, sector público y organizaciones sociales, trabajando juntos en una visión compartida. “Una zona que entienda que invertir en formación artística desde la infancia, es también invertir en capital humano y que proyectar su cultura al mundo es ampliar sus oportunidades”, dice.

“El desarrollo del futuro no será solo económico, será integral, dependerá de nuestra capacidad de colaborar con un mismo horizonte común. Si logramos trabajar juntos con propósito, construiremos una región más cohesionada, más sostenible y más resiliente para las próximas generaciones”, señala.



Carlos Aubert,
Director Duoc UC,
sede Puerto Montt

LA REGIÓN COMO UN POLO ACADÉMICO, DE INNOVACIÓN Y DE DESARROLLO CIENTÍFICO

"Imagino una región que se posiciona como un polo académico, de innovación y desarrollo científico, capaz de fortalecer y consolidar un auge que equilibra patrimonio natural, social y cultural con crecimiento económico". Es el anhelo que tiene para la región, Carlos Aubert, director del Duoc UC, sede Puerto Montt.

En su análisis, Los La-

gos sigue mostrando un alto potencial de desarrollo económico, consciente en los desafíos medioambientales y sociales.

Frente a ello, dice que si bien la economía siempre fluctúa, lo importante es sentar bases sólidas en conocimiento, infraestructura y ordenamiento que permita estar preparados para el futuro.

En este escenario, Aubert plantea que las instituciones de educación superior deben potenciar la investigación e innovación, con bases sólidas, pero con bajada práctica

y territorial.

En tecnología, destaca que se va disminuyendo las brechas en el acceso al conocimiento, y por lo mismo, ape-la a que la academia debe estar conectada y en sintonía para ser protagonista de los cambios que vienen.

Por su parte, indica que la región ya cuenta con una oferta académica amplia y Puerto Montt se está consolidando como un nodo en educación superior.

En este sentido, asume que "es importante seguir diseñando una ciudad amable con los ciudadanos, segura, con buen transporte público y acceso a servicios, con una oferta cultural y social atractiva. En general cuando hablamos de ciudades universitarias, hablamos de ciudades bien planificadas y que fortalecen su base para el desarrollo", remarca el director del Duoc UC.



Eugenio Larraín
Rector de la Universidad
Santo Tomás, Puerto Montt

Eugenio Larraín proyecta a la Región de Los Lagos como un futuro modelo de crecimiento nacional, sustentado en la consolidación de un polo educativo que ya suma más de 46.000 estudiantes en la zona, ya que en "Puerto Montt estamos llegando a los 29.000; Osorno a 13.000; y Chiloé a unos 4.000" y el impulso de tecnologías de economía circular.

La autoridad académica destacó que la clave del éxito regional radica en la vinculación estrecha entre las instituciones de educación superior, el sector público y la industria local.

Entre los pilares estratégicos, subraya el impacto que tendrá el nuevo Centro de Economía Circular de Puerto Montt, el cual busca transformar los desechos de industrias claves como la salmónicultura, la mitilicultura y la ganadería en nuevos productos de valor comercial. Asimismo, hizo un llamado crítico a reformular el sector turismo, calificándolo actualmente como una "actividad pasiva" que requiere mayor promoción y profesionalización de servicios para aprovechar el potencial natural de la región.

Además, plantea que Los Lagos es una región "tremendamente pujante"



Anita Dörner Paris,
Vicerrectora del Campus Puerto
Montt de la Universidad de Los Lagos

UNA REGIÓN MÁS SUSTENTABLE Y CON UN DESARROLLO DE INNOVACIÓN

"Imagino nuestra hermosa Región de Los Lagos celebrando una prosperidad cuantitativa, cualitativa y diversa en todas las áreas de su quehacer económico y productivo en lo industrial, turismo y servicios y en paralelo a un constante progreso de la conectividad marítima y de la infraestructura sostenible," señala la vicerrectora del Campus Puerto Montt de la Universidad de Los Lagos, Anita Dörner.

Asimismo -dice- "sueño con una sana convivencia cívica y un mejoramiento de la calidad de vida de todas las comunidades que habitan el territorio. Todo esto, en línea con nuestra labor como institución de educación superior que aspira a consolidar una masa crítica de habitantes que haya adquirido una educación de calidad".

Dörner sostiene que la región tiene la gran fortaleza de contar con un entorno diverso y privilegiado y que, por lo mismo, sus habitantes heredan una cultura miscelánea, fruto de generaciones que superaron las peores crisis climáticas y socio políticas que se puedan imaginar.

También destaca que esta zona es "un núcleo de innovación que abarca pesca, agricultura y construcción, con un ecosistema sólido respaldado por alianzas público-privadas y por supuesto, apoyado por la academia, por las universidades e

institutos profesionales que han ido potenciando una formación diversa, estableciendo así las condiciones para que nuestra juventud se quede en la región".

Junto a lo anterior, proyecta que, entre las áreas claves de desarrollo económico, seguirán destacando la acuicultura y la pesca, la producción de salmón y la mitilicultura como pilares fundamentales, con un fuerte enfoque en la innovación para el sector. En la misma línea, asegura que seguirán siendo relevantes la agricultura, la ganadería y un turismo basado en el atractivo de la geografía local en las áreas del seno del Reloncaví y su borde costero, las islas, volcanes, lagos y ríos, zonas cada vez más visitadas por turistas chilenos y extranjeros, consolidándose así como una riqueza que debe seguir siendo valorada y protegida.

En educación, la vicerrectora de la ULagos sostiene que se requiere formar un capital humano que se quede en la región y advierte que es urgente abordar la disminución de la tasa de natalidad, como un desafío importante para los próximos 50 años, ya que el impacto de las nuevas tecnologías de IA, traerán consigo una disminución dramática en la oferta laboral en las actividades relacionadas a la administración de datos y servicios relacionados con trabajos de escritorio.

LA REGIÓN DE LOS LAGOS COMO MODELO NACIONAL EN INNOVACIÓN

te" y que tiene todos los atributos necesarios para seguir desarrollándose más allá de las actividades que tiene en la actualidad.

En tal sentido, plantea que la región cuenta con las condiciones naturales y, al mismo tiempo, destaca desarrollo tecnológico que ostenta y que se observa, por ejemplo, en todos los proveedores de las industrias más grandes, como la mitilicultura, la salmónicultura, la ganadería o la lechería.

Además, resalta que "tenemos capacidades de investigación, especialmente en innovación, en las universidades y en los centros de formación técnica e institutos profesionales". Sumado -dice- de contar con una industria de primer nivel. "Todo eso me permite imaginar una región que debiera ser modelo de crecimiento y aporte para nuestro país en el futuro".

En cuanto a la educación, sostiene que una de las áreas que "tenemos que seguir trabajando es el área medioambiental. Es importante basarnos siempre en el cuidado del medio ambiente, pero con hechos reales y uno de ellos es el consorcio de innovación en tecnologías de economía circular".







Sergio Hermosilla,
 vicerrector de la Universidad San Sebastián, sede
 De la Patagonia (Puerto Montt)

PUERTO MONTT COMO CAPITAL DEL DESARROLLO AUSTRAL SUSTENTABLE A 2050

Sergio Hermosilla delineó una visión optimista para la Región de Los Lagos hacia mediados de siglo, destacando a Puerto Montt como el epicentro de una "gran capital austral". Según Hermosilla, el crecimiento regional debe sustentarse en un modelo híbrido que combine la fuerza de la industria salmonicultora con servicios avanzados y, de manera crucial, con la educación como eje articulador de la comunidad.

Para el experto, la clave del éxito regional de aquí a 2050 reside en la sustentabilidad y la economía circular. Hermosilla enfatiza la importancia de alcanzar una "simbiosis industrial" que priorice la recuperación y el reciclaje de recursos, permitiendo que la economía local compita globalmente con un sello de responsabilidad ambiental. En este contexto, instó a las universidades a mantener una vigilancia constante sobre las necesidades productivas del territorio para adaptar su formación e investigación al servicio del desarrollo económico regional.

En su análisis, vislumbra la región con un gran potencial, basado sin duda en la salmonicultura, pero también en otras actividades de servicio, en la educación, que considera como un gran actor en el desarrollo de cualquier comunidad, ya que su anhelo es que esta zona se inste, en el sur austral de Chile, como la gran capital en la que convergen distintas actividades económicas, como turismo, servicio y economía circular.

Respecto al futuro en el área de la educación, "siempre tenemos que estar mirando cuáles son las necesidades de desarrollo económico de las comunidades". Y desde ese punto de vista, añade que "estamos muy atentos a cuáles son esas necesidades que hay que estar cubriendo".



Pedro González,
 Vicerrector de Inacap sede
 Puerto Montt

CON UN FUERTE ÉNFASIS EN LA INNOVACIÓN Y CON SECTORES CADA VEZ MÁS SOSTENIBLES Y RESPETUOSOS CON EL MEDIO AMBIENTE

"Imaginar la Región de Los Lagos es preguntarnos qué modelo de desarrollo queremos construir, cómo convivimos con nuestro entorno natural y cómo proyectamos nuestro territorio hacia el futuro", plantea Pedro González, respecto a cómo sueña la región en un mediano y largo plazo.

En su análisis, sostiene que hoy la región está consolidada en distintos ámbitos y que destaca por su riqueza turística y por sectores tradicionales como la ganadería y la industria lechera. Sin embargo, estima que fue el desarrollo de la industria salmonera el que transformó profundamente su estructura productiva y su dinámica económica.

Por lo mismo, en el mediano y largo plazo, "visualizo una región con un fuerte énfasis en la innovación, con sectores productivos cada vez más sostenibles y respetuosos del medio ambiente, y con un crecimiento sostenido de la educación superior, especialmente en la formación técnico-profesional".

Además, agrega que vislumbra "una región donde exista mayor articulación entre el mundo formativo y el sector productivo, respondiendo a las necesidades reales del territorio. Todo ello debe traducirse en mayor movilidad social, mejores empleos y una calidad de vida superior para sus habitantes".

Respecto a la matriz productiva, profundiza que la matriz productiva de la región se ha mantenido relativamente estable en las últimas décadas, liderada por la industria acuícola. "Cabe destacar también la relevancia de los sectores agroindustria-

les, generando un ecosistema logístico y de servicios en crecimiento. La industria del turismo, sin embargo, pese a la percepción general, aún tiene un amplio potencial de desarrollo".

En su opinión, "somos una región privilegiada por sus ventajas comparativas, dadas por su entorno natural, ubicación estratégica y vocación productiva. El desafío está en transformar esas ventajas comparativas en ventajas competitivas sostenibles, incorporando mayor innovación, tecnología y valor agregado a toda la matriz productiva".

En este proceso, plantea, "la formación de capital humano es clave. Necesitamos talento preparado para sofisticar nuestras industrias, diversificar la economía y fortalecer el ecosistema emprendedor. Pero no cualquier emprendimiento: aquel que se formaliza, que crea empresa, que genera empleo de calidad y que aporta al desarrollo territorial. Sabemos que son las pequeñas y medianas empresas las que mayor empleo generan en Chile y en el mundo, por lo que fortalecerlas es estratégico para la región".

Junto a lo anterior, anticipa que la educación superior debe asumir un rol profundamente responsable con las trayectorias de vida de sus estudiantes. "No se trata sólo de ampliar la oferta académica, sino de asegurar que las carreras impartidas tengan pertinencia territorial, empleabilidad real y un retorno positivo para quienes invierten tiempo y recursos en su formación".



Carlos Contreras,
 Jefe de Proyecto
 del Puente Chacao

"LA REGIÓN HA EXPERIMENTADO AVANCES SIGNIFICATIVOS EN CONECTIVIDAD, LO QUE GENERA NUEVAS OPORTUNIDADES"

El jefe de Proyecto del puente Chacao, Carlos Contreras, coloca el acento en que "nuestra región, al estar compuesta por provincias con características muy distintas entre sí, representa una enorme oportunidad de crecimiento, pues permite dinamizar la economía regional".

Aseveración que realiza ante la consulta sobre cómo anhela la región en un futuro a mediano y largo plazo.

Además, plantea que su belleza, cultura y capacidades pueden convertirla en una marca de reconocimiento internacional.

En este sentido, indica que "la región ha experimentado avances significativos en conectividad, lo que está generando nuevas oportunidades de desarrollo, especialmente en el ámbito del turismo", remarca el personero.

Además, postula que cada vez más emprendedores están apostando por crear iniciativas innovadoras basadas en los productos y recursos propios del territorio. Es por ello que para Contreras, sin duda, la industria alimentaria continuará siendo un pilar fundamental para el crecimiento regional, mientras que

sostiene que el "puente Chacao, por sí mismo, constituye un importante atractivo".

Respecto a esta obra, enfatiza que "la experiencia internacional demuestra que obras de esta envergadura suelen detonar un significativo desarrollo económico en su entorno".

En este caso, Contreras estima que el impacto será aún mayor, ya que abrirá nuevas alternativas para la provincia de Chiloé y fortalecerá el transporte logístico de toda la zona sur austral del país.

Por otra parte, expone que "tanto el puente como la futura doble vía en la provincia de Chiloé serán, sin duda, un importante gatillante de inversión privada, por lo que el futuro de la zona se vislumbra altamente prometedor" en cuanto a sus desarrollo.





Daniel Hurtado,
Jefe técnico de la
Constructora Hurtado

“EL PRIVADO ESTÁ CON MUCHAS GANAS DE INVERTIR PARA QUE SE CONSOLIDE LA REGIÓN DE LOS LAGOS”

Como una “región consolidada como un referente a nivel mundial de la salmonicultura”, sueña Daniel Hurtado a la Región de Los Lagos, en un mediano y largo plazo.

Hurtado expresa que para conseguir este objetivo se transita por un buen camino y recalca que si bien este territorio se tiene que consolidar en esta área, advierte que ello debe ir de la mano con la modernización de la estructura vial para que los tiempos de traslado al interior de la región sean menores. “No es posible que uno se demore lo mismo desde el aeropuerto El Tepual hasta el centro de Puerto Montt, que desde Santiago a este terminal aéreo (más de hora y media)”.

Un escenario que podría cambiar -añade- con una alianza público-privada, que permita que la región y en específico Puerto Montt, sean un referente a nivel mundial en salmonicultura y en turismo.

Daniel Hurtado se imagina la región con el fortalecimiento de la Empresa Portuaria Puerto Montt (Empormontt) para beneficio de los cruceros y del turismo, sobre todo considerando que este territorio marca el inicio de la Patagonia.

En este contexto, asegura que “veo el futuro

con mucho optimismo, ya que el privado está con muchas ganas de invertir para que se consolide esta región, sobre todo los nacidos y criados en esta zona sur”.

Además, proyecta buenos tiempos para esta zona si a lo anterior se realiza una alianza estratégica con el mundo público, sumado a una salmonicultura y a un comercio inmobiliario y agrícola bien desarrollados. Sin embargo, insta a que exista una mayor coordinación y menos burocracia entre los sectores público y privado.

Así también proyecta un “tremendo potencial para la región”, pero también una serie de desafíos por cumplir, como diversificar sus áreas productivas o potenciar lo que se tiene en la actualidad, como el turismo “que todavía está en pañales, ya que con los recursos que tenemos se pueden conseguir muchos más dividendos, incorporando tecnología y capacitando más a la mano de obra”.

Junto a lo anterior, plantea que lo anterior irá de la mano con la respuesta a las necesidades de viviendas sociales que existen y potenciar la construcción en madera, ya que sigue siendo un material al que se le puede sacar mucho potencial y, a la vez, especializar a los trabajadores de la zona.



Juan Andrade,
Presidente del
Sindicato
Mercado Angelmó

“ME GUSTARÍA QUE LOS VISITANTES SE PUEDAN QUEDAR UNOS DÍAS MÁS DISFRUTANDO DE NUESTRO TURISMO”

Juan Andrade relata que como representante de un lugar, que es conocido a nivel nacional e internacional, anhela que tanto la ciudad, como la región, desde el punto de vista turístico, cuente con una mejor conectividad, sobre todo en lo que respecta al tránsito hacia este punto de la capital regional sea mucho más expedito.

Andrade considera a Los Lagos como una ciudad moderna, por todo lo que ha significado el desarrollo de la acuicultura. Un progreso -dice- que ha generado el sector salmonero y que se refleja en la ciudad, como en la construcción de edificios o de poblaciones más grandes que antaño.

Desde dicha perspectiva, su apuesta por la consolidación del turismo, dado que “somos la puerta de ingreso a la Región de Aysén, a la Patagonia y por ello me gustaría que los visitantes se puedan quedar unos días más disfrutando de nuestro turismo y gastronomía”.

Consultado si es que proyecta el contar

con un nuevo Angelmó en unos décadas más, admite que es complejo debido al alto costo que presenta, ya que según recuerda, de acuerdo al plan de factibilidad realizado hace dos años, una obra de este tipo implicaba una inversión de casi \$20 mil millones, aunque se podría desarrollar un proyecto por etapa.

Ahora, dice, que de todos modos le gustaría que se construya un mercado nuevo, más moderno y más atractivo, sobre todo si se considera que “somos patrimonio de generaciones de mercados en Puerto Montt. Yo soy tercera generación y mi familia Andrade es de los inicios del mercado Angelmó, hace unos 72 años y por eso me gustaría que hubiesen cosas nuevas y que sean atrayentes para el público, que es lo principal para nosotros”.

En ese sentido, sostiene que un auge en el turismo producirá la apertura de nuevas fuentes laborales en esta zona y en especial en Puerto Montt.



Juan Sabaj,
Gerente general de la
Clínica Andes Salud
Puerto Montt

“ES UNA REGIÓN QUE COMBINA SU FUERZA PRODUCTIVA CON UNA MEJOR CALIDAD DE VIDA PARA LAS PERSONAS”

Juan Sabaj imagina una Región de Los Lagos que crece sin perder su identidad. En el fondo, vislumbra que “es una región que combina su fuerza productiva con una mejor calidad de vida para las personas, donde el desarrollo no sólo se mida en cifras, sino en bienestar concreto para sus familias”.

En su análisis, dice que “somos más de un millón de habitantes en un territorio privilegiado, con ciudades que han ido madurando y consolidándose como verdaderos polos de desarrollo del sur de Chile. Puerto Montt, Puerto Varas, Osorno y Castro no sólo están creciendo en infraestructura y actividad económica; están evolucionando en servicios, conectividad y oportunidades para que las personas puedan proyectar su vida aquí, sin tener que migrar a otras regiones”.

En ese sentido, sostiene que el impulso de la inversión pública, de una descentralización más efectiva y el dinamismo de sectores como el turismo, la salmonicultura y los servicios seguirán fortaleciendo este crecimiento. Pero lo más relevante -añade- es que “hoy existe una convicción compartida: queremos una región que ofrezca oportunidades reales, con servicios de alto estándar y con instituciones comprometidas con su desarrollo”.

“Para quienes somos parte de esta región, hay también un componente emocional. Existe un profundo orgullo de pertenecer al sur, de trabajar aquí y de contribuir a su crecimiento”, destaca Sabaj, quien sostiene que en el mediano y largo plazo, “veo una región más integrada, con mayor complejidad en salud y educación, con mejor infraestructura y

con talento que decide quedarse porque encuentra aquí calidad de vida y oportunidades reales”.

Del área salud especifica que se está vieniendo una transformación profunda en la región. “Existe una inversión relevante tanto desde el ámbito público como privado, lo que está elevando el estándar de atención y la capacidad resolutoria”.

En cuanto al sector público, señala que proyectos como los nuevos hospitales de Puerto Varas y Ancud son fundamentales para fortalecer la red asistencial y responder a una población que crece y que exige mayor complejidad y sostiene que en paralelo, el sector privado ha evolucionado con clínicas y centros médicos cada vez más desarrollados, incorporando tecnología, nuevas especialidades y equipos médicos de alto nivel. En Puerto Montt y Puerto Varas particularmente, “estamos viendo cómo se consolida un ecosistema sanitario más robusto, capaz de resolver patologías que antes requerían derivación a Santiago u otras ciudades”.

Juan Sabaj dice que la calidad de vida del sur, sumada a esta evolución en infraestructura y complejidad, está permitiendo además atraer especialistas de alto nivel. “Ese talento será clave para consolidar a la Región de Los Lagos como un verdadero polo sanitario del sur de Chile”.

Así también destaca que región cuenta con una matriz productiva diversa y sólida, que le da estabilidad y proyección y en dicho escenario manifiesta que la salmonicultura continúa siendo uno de los principales motores y resalta el dinamismo que tendrá el sector inmobiliario.





“NECESITAMOS FORTALECER LAS INDUSTRIAS EXISTENTES, COMO LA SALMONICULTURA”

Loreto Seguel King,
 Presidenta ejecutiva
 del Consejo del Salmón



“La macrozona sur y, particularmente Los Lagos, son un polo estratégico del desarrollo nacional. Desde el Consejo del salmón soñamos con un sur protagonista, que proyecte crecimiento desde sus regiones, con empleo formal, innovación y arraigo territorial. Un sur que descentraliza de verdad, porque genera valor agregado desde el borde costero y demuestra que Chile puede crecer con identidad y responsabilidad”, plantea Loreto Seguel, respecto a cómo vislumbra la Región de Los Lagos en un futuro.

Para alcanzar este objetivo, plantea que “necesitamos fortalecer las industrias existentes como la salmonicultura, y diversificar encadenamientos productivos, incorporar más innovación y profundizar la sostenibilidad. El sur ya tiene capacidades instaladas; el desafío es escalar con mayor tecnología, más ciencia aplicada y estándares ambientales exigentes, pero con reglas claras que permitan invertir”.

Además, proyecta que la industria salmonera va a seguir enfrentando mayores exigencias, lo que es parte del estándar global. “Chile puede crecer de manera sostenible, pero requiere certezas. Hoy el principal desafío no es técnico, es regulatorio: Tenemos una permisología densa, una judicialización creciente y falta de coordinación. Si or-

denamos ese marco, podemos aumentar producción responsablemente y como dijo el Presidente electo (José Antonio Kast), consolidarnos como primera potencia alimentaria a nivel global”.

Para Seguel, debe existir “certeza jurídica, coordinación institucional, en definitiva una política de Estado para el borde costero. En ese contexto el “Plan Salmón 2050”, que lidera el alcalde de Puerto Montt, Rodrigo Wainrajht, es crucial para una visión país. Se requieren ajustes reglamentarios inmediatos, como permitir microlocalizaciones y dar claridad productiva. Y, en el mediano plazo, cambios legales que compatibilicen desarrollo y protección ambiental. Además, inversión en infraestructura portuaria, logística y capital humano especializado”.

Advierte, sin embargo, “que el mayor riesgo es normalizar la incertidumbre. Cuando procesos rechazados pueden reabrirse indefinidamente, se instala un limbo que paraliza inversión, innovación y empleo”.

Según dice, “si no actuamos a tiempo, perderemos competitividad frente a otros países. Chile tiene una ventaja comparativa evidente en su litoral; desaprovecharla por falta de reglas claras sería renunciar a una oportunidad histórica para el sur”.



UNA REGIÓN COHESIONADA Y CON PROPÓSITO COMPARTIDO ENTRE EL SECTOR PÚBLICO, PRIVADO Y LA ACADEMIA

Tomás Monge,
 Gerente general
 de SalmonChile



“Me imagino una Región de Los Lagos convertida en capital mundial de la producción sostenible de proteínas desde el mar. Un territorio que no sólo produce alimentos de alta calidad para Chile y el mundo, sino que también exporta conocimiento, tecnología e innovación en economía azul”, reflexiona Tomás Monge, ante la consulta de cómo anhela la región en los próximos años.

Monge sueña con una región cohesionada, con un propósito compartido, donde el sector público, privado, la academia y las comunidades trabajen alineados en una visión común de desarrollo. “Una región que pone a las personas en el centro: a sus trabajadores, a las familias, a los emprendedores y a las nuevas generaciones que quieren construir su futuro aquí, en el sur de Chile”.

Para conseguirlo, dice, “tenemos un potencial enorme. Si somos capaces de articularlo, podemos posicionarnos como referentes globales en sostenibilidad, innovación y desarrollo territorial”.

Sobre cómo proyecta el desarrollo económico de este territorio, así como el crecimiento de la industria, indica que “la Región de Los Lagos tiene todo para retomar una senda de crecimiento sostenible y competitivo. La sal-

monicultura no es sólo una industria: es un ecosistema productivo que moviliza empleo, emprendimiento y oportunidades a lo largo de toda una extensa cadena de valor, desde el sector marítimo-portuario y el transporte, hasta la agricultura, los laboratorios y los servicios tecnológicos entre varios otros”.

Por ello plantea que “si logramos avanzar hacia marcos regulatorios más claros, modernos y que entreguen certezas, podremos recuperar competitividad, atraer inversión y proyectar un crecimiento sostenible. Eso no sólo fortalecerá a la salmonicultura, sino que será un motor clave para reactivar el sur de Chile y consolidarlo como un polo estratégico de desarrollo nacional”.

Por lo mismo, sostiene que “nuestro desafío es crecer mejor: con mayor productividad, con mayor innovación y con mayor integración territorial”.

En este sentido, destaca que el desarrollo tecnológico será absolutamente determinante. “La tecnología es fundamental para avanzar en industrias más sostenibles y resilientes, ya que nos permitirá seguir avanzando y liderando en tecnologías y en temas tan relevantes como el uso eficiente de recursos cada vez más escasos como

el agua dulce, en economía circular, en monitoreo ambiental en tiempo real, avances en salud, nutrición y bienestar animal, en nuevas formas de cultivo, en la diversificación hacia otras especies y actividades vinculadas al mar. Eso abre oportunidades para emprendedores, startups, universidades y centros de investigación de la región y pesca artesanal por nombrar algunos”.

Así también explica que en un escenario de cambio climático y de fenómenos oceanográficos cada vez más desafiantes, “la tecnología será fundamental para anticiparnos, adaptarnos y operar con mayor resiliencia, y coordinación público privado. Si logramos liderar esa transformación, la Región de Los Lagos no solo será productora de salmón, sino un hub global de innovación aplicada al mar que ya está mostrando resultados concretos”.

“El futuro del sur de Chile está profundamente conectado con el océano. Y si lo abordamos con visión país, podemos convertirnos en un referente mundial de cómo se desarrolla una economía azul moderna, sostenible, que genere descentralización y desarrollo regional, llegando hasta los sectores más remotos y aislados de la región”, sentencia Monge.

UNA REGIÓN MÁS INTEGRADA ENTRE SUS PARTES NORTE Y SUR Y QUE SEA MÁS COMPACTA EN ESTOS SECTORES

Julián Goñi delineó una visión estratégica para la Región de Los Lagos a 40 años, centrada en la integración productiva entre el sector agrícola del norte y el acuícola-pesquero del sur. La propuesta busca consolidar un hub de conectividad austral que una a Puerto Montt con Punta Arenas mediante servicios portuarios sostenibles y una logística eficiente que conecte la producción de Aysén con los centros de procesamiento en Osorno.

En el corto plazo, Goñi advirtió una contracción en la industria de cruceros, con una caída estimada de 14.000 pasajeros para la actual temporada debido a factores geopolíticos. Asimismo, destacó que grandes obras de infraestructura, como el puente Chacao (que ahorrará 2 horas de viaje) y la doble vía, deben entenderse como políticas de Estado que trascienden a los gobiernos de turno, garantizando la continuidad del desarrollo regional.

Goñi sueña sueño con una "región que esté más integrada económicamente entre sus partes norte y sur y que sea más compacta,

Julián Goñi,
Presidente de Empormontt



donde las fortalezas de estos dos componentes, que son manifiestamente diversos —el norte más agrícola, el sur más pesquero y acuícola—, se integren".

Luego, como segundo punto, sostiene que respecto a los desafíos marítimo-portuarios, "veo una región que se posiciona como un gran hub de conectividad en el sur austral, en el cabotaje y teniendo como núcleos de entrada a Puerto Montt y a Punta Arenas".

Para Goñi, "esto implica una mejora sustantiva en la infraestructura de servicios portuarios y un alto nivel de sostenibilidad. Una salmonicultura que lidere globalmente no sólo en producción, sino en sostenibilidad, algo que ya se está haciendo".

Además, anticipa que el puente Chacao se consolidará no sólo como la obra más importante de la historia de la región, sino como un detonante del desarrollo, puesto que reducirá en unas dos horas el tiempo de tránsito, impactando el transporte de carga, de pasajeros y la habitabilidad.

"IMAGINO UNA REGIÓN QUE FORTALEZCA SU ECOSISTEMA CULTURAL, A TRAVÉS DE LA COLABORACIÓN"

La presidenta de la Multigremial de Los Lagos, Francisca Sanz, delineó una hoja de ruta para el desarrollo regional basada en la certeza regulatoria, la seguridad integral y el desafío demográfico. Sanz enfatizó que la región debe potenciar su identidad productiva (acuicultura, agroindustria y turismo) bajo estándares de sostenibilidad que eviten "barreras ideológicas" y garanticen plazos claros para la inversión.

Además, señaló que "imagino una región saludable, con una potente identidad productiva, cultural y patrimonial" y destaca que "dado que nuestras actividades dependen de la salud del territorio, el desarrollo debe ser sostenible. Esto implica altos estándares y límites claros en el volumen de las industrias, evitando barreras ideológicas".

La líder gremial alertó sobre el inminente envejecimiento de la población y la baja natalidad según datos del INE, factores que tensionarán el mercado laboral en la próxima década. Ante esto, propuso fomentar la innovación tecnológica, retener el talento joven formado localmente y gestionar de manera eficiente la

Francisca Sanz,
Presidenta de la Multigremial de Los Lagos



migración campo-ciudad para evitar el despoilamiento de zonas productivas. Finalmente, destacó proyectos estratégicos en Puerto Montt y Puerto Varas como motores de una nueva economía circular y biotecnológica.

En este sentido, insta a que "debemos antepoñernos a estos escenarios con planes de largo plazo y resiliencia. Es clave el trabajo colaborativo entre autoridades, academia y comunidades". Por lo mismo, señala que "estamos contentos con proyectos como el Centro de Innovación de Economía Circular en Puerto Montt y el trabajo en biotecnología en Puerto Varas".

Junto a lo anterior, plantea que es fundamental la seguridad en dos escalas: urbana, con espacios públicos vivos y seguros; y rural, protegiendo a las poblaciones y las fuentes laborales y establece que es necesaria una descentralización efectiva, con recursos propios, toma de decisiones local y planificación territorial con vinculación temprana con las comunidades y agrega que "somos una región que ha crecido en oferta académica. El desafío es capacitar con identidad territorial y lograr retener ese talento joven".

CONVERTIR EL POTENCIAL ENERGÉTICO DE LA REGIÓN DE LOS LAGOS EN UN EJE ESTRATÉGICO EN EL FUTURO

Claudio Melgarejo,
jefe de Comunidades Zona Sur de Colbun



"Esta región tiene un tremendo potencial energético, concentrado principalmente en energías renovables. Hay varias iniciativas en carpeta de distintas empresas en la zona que esperamos se puedan materializar; siempre integrando a las comunidades y de la mano con un trabajo en conjunto con las autoridades, que nos permita avanzar hacia una región sea asumido por todos como un eje estratégico de Los Lagos, y así como nos reconozcamos con vocación salmoneera, agrícola o turística, entre otros; sea también reconocida como una región con un enorme poder energético".

Melgarejo sueña, además, con que el potencial energético que "tenemos como región sea asumido por todos como un eje estratégico de Los Lagos, y así como nos reconozcamos con vocación salmoneera, agrícola o turística, entre otros; sea también reconocida como una región con un enorme poder energético".

En ese sentido, sostiene que la energía debe ser un tema prioritario y transversal en cualquier carta de navegación de la región para la década que iniciamos".

Para Melgarejo, Los Lagos tiene un potencial energético enorme, sobre todo en la generación. Y -agrega- que así como se observa con buenos ojos el desarrollo de la industria del hidrógeno verde, buscando descarbonizar industrias locales como la salmonicultura y el transporte marítimo; la industria de la energía puede hacer un tremendo aporte en el desarrollo sostenible de la región.

Del mismo modo, plantea que la innovación juega un rol clave, porque a partir del desarrollo de sistemas eficientes de

energía, hay oportunidades que se abren en industrias como la de la leche y la carne, contribuyendo a la eficiencia energética y la sostenibilidad. "Sin soslayar lo que se puede llegar a hacer en industrias como la construcción, la mitilcultura y el turismo".

"Para que la región sea sostenible, es fundamental incorporar en los ejes estratégicos de la misma, políticas de eficiencia energética que crucen transversalmente a todas las industrias. Elementos diferenciadores como los descritos, nos harán más competitivos ante regiones vecinas y nos ubicarán a la vanguardia del desarrollo sostenible", remarca.

De hecho, plantea que "no es menor que nuestra región sea una de las cuatro regiones del país, que ya cuenta con un Plan Estratégico de Energía (PEER), junto a Maule, La Araucanía y Magallanes; lo cual fortalece la planificación energética con enfoque territorial y participativo. Y como la ha dicho el propio ministerio, el PEER es la "bisagra" entre la visión nacional y la acción regional".

Así también estima que "tenemos una oportunidad histórica de aprovechar esta herramienta y avanzar hacia una región sostenible, de la mano de la energía. En suma, creo que iniciamos una década donde la energía jugará un rol trascendental en desafíos mayores como la transición energética a nivel país, pero que en esta región en particular, tiene un potencial en cuanto a generación, sin precedentes".





“QUEREMOS UNA SOCIEDAD CON ALMA, DONDE LA MÚSICA DEJE HUELLA”

Karina Glasinovic,
presidenta de la Corporación Cultural Semanas Musicales de Frutillar



La pianista y compositora Karina Glasinovic, académica del Departamento de Música de la Facultad de Artes de la Universidad de Chile, y presidenta de la Corporación Cultural Semanas Musicales de Frutillar, destaca el importante rol de esta entidad y del evento que es parte destacada de las actividades culturales.

Con 58 años de historia, las Semanas Musicales de Frutillar reafirman su aporte al desarrollo cultural, social y económico del sur de Chile. Glasinovic, destaca que son parte del futuro regional con el que sueña.

“Creo que no nos damos cuenta en nuestra región de la importancia que tiene el sello que ha significado Semanas Musicales como un aporte significativo a la descentralización cultural del país”, afirma Karina Glasinovic, integrante del directorio. “Me imagino una ciudad y una región llenas de linda música, con nuestra comunidad participando en pleno: niños, jóvenes y adultos mayores”.

La versión más reciente marcó cifras históricas: más de 700

músicos, provenientes de Chile, Polonia y Alemania, entre otros países, y cerca de 10 mil asistentes en nueve días de programación. A los tradicionales conciertos de mediodía y vespertinos se sumaron diez presentaciones de extensión en sectores apartados gratuitas. “Llegar a los lugares más recónditos es maravilloso. Ver la alegría que provoca el encuentro de los músicos en vivo con el público en una comunidad no tiene comparación”, destaca Glasinovic.

El impacto va más allá de los escenarios. Durante el año se realizan clases en colegios rurales y programas formativos que promueven la escucha activa y la inclusión. “La música produce encuentro. Uno se queda en silencio para escuchar al otro, y eso es tan necesario en nuestra sociedad”, subraya.

Para Glasinovic, el desafío es profundizar la apropiación ciudadana: “Es una fiesta que integra a toda la región y donde también son bienvenidas las personas que llegan a la zona a disfrutar. Queremos una sociedad con alma, donde la música deje huella y nos haga más felices”.

“NO SE TRATA SOLO DE VENDER UN VEHÍCULO, SINO DE ACOMPAÑAR SUEÑOS Y PROYECTOS”

Nicolás Berrios,
Subgerente Corporativo Grupo Berrios



Cerca de cumplir cinco décadas de trayectoria, Berrios se ha consolidado como uno de los actores relevantes del sector automotriz en el sur del país, con presencia con dos sucursales en Santiago, además de Valdivia, Puerto Montt, Puerto Varas y Chiloé.

La compañía ha evolucionado y es parte de la historia de la zona, creciendo desde un concesionario regional a un grupo con múltiples líneas de negocio: transporte, venta de vehículos nuevos y usados, servicio técnico y áreas de desabolladura y pintura, entre otras. Una oferta integral que no solo responde a las demandas del mercado, sino que fortalece el ecosistema automotriz regional.

“No se trata solo de vender un vehículo, sino de acompañar sueños y proyectos. Para muchos clientes, el automóvil es también su herramienta de trabajo y el punto de partida de un emprendimiento. Sentimos una gran responsabilidad, porque estamos ayudando a cumplir metas y objetivos”, subraya Nicolás Berrios, Subgerente Corporativo Grupo

Berrios.

El impacto de Berrios en el desarrollo regional también se refleja en el empleo. Actualmente el grupo reúne a 370 colaboradores en sus distintas áreas.

El ejecutivo señala que se sienten parte del desarrollo regional y su sueño es seguir siendo parte del crecimiento local, donde han evolucionado durante casi medio siglo.

“Soñamos con seguir siendo parte de la historia regional y apostar al crecimiento. Con sucursales que conectan territorios y acercan servicios especializados a zonas apartadas, Berrios se proyecta como un actor clave en movilidad y desarrollo productivo”.

El desafío, asegura, es seguir creciendo y estar a la altura de clientes y colaboradores, potenciando una experiencia al cliente innovadora y cercana, con la mirada puesta en los próximos años y en una región que continúa avanzando y actualizándose constantemente en nuevas tecnologías.

“IMAGINAMOS UN TERRITORIO QUE SE MUEVE CON ENERGÍA PROPIA”

Rafael Bronstein,
gerente Zona Extremo Sur Kaufmann



Desde Kaufmann sueñan con un sur que no sólo crece: un sur que despierta, que inspira y que se proyecta al futuro con la misma fuerza con la que late su identidad. “Una región donde la historia, la naturaleza y el trabajo de su gente conviven con la innovación, y donde cada avance adquiere sentido porque mejora la vida de las personas”, así lo señala Rafael Bronstein.

Bronstein señala que imagina un territorio que se mueve con energía propia. Un lugar donde la movilidad eficiente, segura y sustentable se transforma en un motor de desarrollo; donde la logística moderna potencia a los sectores que dan vida a la región como la agroindustria, la acuicultura, el turismo, el transporte y las miles de familias que sostienen su economía día a día.

“Desde esta convicción nace nuestro propósito que es ser protagonistas en los servicios y soluciones que mueven Chile, avanzando con un objetivo aún mayor: convertirnos en referentes en movilidad integral para el país. No observamos el futuro desde la distancia; queremos construirlo junto a las perso-

nas, emprendedores y empresas que impulsan el desarrollo de la zona sur”, explica el ejecutivo.

En este ámbito, buscan avanzar hacia tecnologías más limpias, fortalecer su red de servicio para asegurar continuidad operativa y entregar herramientas que eleven la productividad y la seguridad, “forman parte de este compromiso permanente. Cada camión, bus, máquina o servicio que entregamos lleva también nuestro compromiso de aportar al progreso regional”, explica Bronstein.

“Vemos en Llanquihue una región con vocación de liderazgo en desarrollo humano y sostenible. Una zona que avanza sin perder su esencia, que innova sin desconectarse de su comunidad y que crece con responsabilidad”, señala Bronstein, para quien soñar con el futuro es comprometerse con él.

“Y asumimos ese desafío con la certeza de que, juntos, seguiremos moviendo lo mejor del sur de Chile, impulsando una movilidad que transforme oportunidades en bienestar y desarrollo para las próximas generaciones”, señala.



HACIA UNA VISIÓN ESTRATÉGICA PARA EL DESARROLLO DEL SUR AUSTRAL

Reinaldo Segovia,
gerente del Puerto Oxeean
Puerto Montt



En 1977 Ivar Pacheco, oriundo de Tenglo, funda Empresas Marítimas Oxeean, siguiendo su pasión por el mar y los servicios que podía entregar a la industria. Con la visión puesta en la conectividad y en entregar servicios logísticos para la industria salmonera, en 2000 entra en operaciones Puerto Oxeean Puerto Montt.

"Oxeean se ha consolidado como un actor clave en el ámbito marítimo-portuario y logístico, proyectando desde Puerto Montt una mirada de largo plazo para el desarrollo de la Región de Los Lagos", así lo destacó su gerente del Puerto Oxeean Puerto Montt, Reinaldo Segovia, quien subrayó que la compañía visualiza una región que fortalezca su vocación marítima y portuaria, impulsando cadenas logísticas más seguras, eficientes y apoyadas en tecnología avanzada.

"Somos un actor marítimo-portuario y logístico con cinco décadas en el territorio. Creemos en una región que potencie industrias estratégicas como la acuicultura, la conectividad y el transporte marítimo, siempre con altos estándares", afirmó.

En ese sentido, enfatizó que el crecimiento debe ir acompa-

ñado de seguridad, cumplimiento normativo y protección del medio ambiente, como base para una sostenibilidad real en el largo plazo.

Segovia sostuvo que la empresa evalúa permanentemente nuevos proyectos y soluciones para los desafíos del sector, promoviendo la innovación y el talento regional como motores de desarrollo. Además, destacó el fuerte arraigo local de la compañía. "Desde esa identidad salimos hoy a exportar conocimiento y gestión", señaló.

"Vemos el futuro regional desde una articulación efectiva entre empresas, autoridades y comunidades. La firma participa activamente en gremios como Armasur y SalmonChile, convenciéndolos de que el trabajo colaborativo y el conocimiento compartido son claves para crecer", dice.

Finalmente, el ejecutivo remarcó que Puerto Montt y la Región de Los Lagos poseen un potencial estratégico único por la convergencia de industrias, y formar y retener talento será determinante para consolidar un desarrollo estable y proyectado hacia las nuevas generaciones.

"IMAGINAMOS UN SUR QUE SE CONSOLIDE COMO LA VERDADERA POTENCIA PRODUCTIVA"

Carlos Redon,
Gerente de la División
Automotriz de Salfa Sur



Al observar este territorio Carlos Redon, Gerente de la División Automotriz de Salfa Sur, señala que desde Salfa Sur, no solo ven rutas o vehículos; sino una convergencia de saberes y fuerzas productivas. "El dinamismo que hoy imprimen la industria salmonera, el transporte de carga y el turismo está siendo potenciado por un incipiente, pero robusto, hub tecnológico en la región".

"Imaginamos un sur que se consolide como la verdadera potencia productiva e intelectual del país. No es una idea al azar, el éxito de una región no depende de un solo actor, sino de la interconectividad entre diferentes sectores. Aquí, esa sinergia ya es tangible. El conocimiento técnico de la acuicultura se cruza con la eficiencia logística del transporte y otras industrias, creando un ecosistema que atrae talento global y retiene el local", explica Redon.

Este crecimiento explica, debe ser, por definición, sostenible. La cuenca del Llanquihue tiene la oportunidad histórica de liderar este modelo en

Chile, que potencie a través de la inteligencia aplicada y la tecnología limpia. La sostenibilidad aquí no es un sello decorativo; es el motor que asegura el progreso de hoy del mañana.

"El futuro regional se construye desde una mirada integradora. Queremos un desarrollo que se sienta en cada hogar, desde el técnico que opera en un centro de cultivo hasta el emprendedor turístico que recibe visitantes de todo el mundo. Es una visión de movilidad social y económica que trasciende todos los estratos. Al cumplir 141 años, el diario El Llanquihue es testigo de que somos una comunidad con historia, pero nuestra verdadera identidad está en lo que estamos por construir", señala Redon.

"En Salfa Sur entendemos que nuestro papel es facilitar que estas piezas encajen. La región que imaginamos es una que compite de igual a igual con los grandes polos del mundo, manteniendo siempre los pies en esta tierra generosa y la mirada puesta en la vanguardia", señala el ejecutivo

"ASUMIMOS EL DESAFÍO DE EVOLUCIONAR JUNTO A LA REGIÓN"

Felipe Gottschalk,
gerente general de
Cooprinsem



Cooprinsem nace en 1968 como "Cooperativa Agrícola Regional de Servicios de Inseminación", hoy cuenta con una amplia gama de servicios agrícolas y laboratorios.

Cuenta con 16 sucursales operativas, más de 400 socios y un equipo humano de más de 600 colaboradores y sucursales desde Santiago hasta Chiloé, transformándose en una red técnico-productiva que articula innovación, servicios y compromiso con la ruralidad.

El gerente general de Cooprinsem, Felipe Gottschalk, proyecta un sur más productivo, tecnológico y con identidad propia en la Región de Los Lagos. "Desde el punto de vista productivo, el desafío es más agricultura", afirma. La leche y la carne seguirán siendo ejes estructurales, pero el futuro también pasa por una matriz más diversificada. "Frutales, cultivos especializados e incluso flores, ampliando así las oportunidades económicas del territorio".

Gottschalk enfatiza que el crecimiento debe ir acompañado de intensificación tec-

nológica y digitalización. "Tenemos limitantes de superficie, por lo tanto estamos obligados a ser más eficientes por hectárea".

El uso de datos, automatización y herramientas de precisión aparece como eje central del desarrollo futuro del agro, permitiendo mayor competitividad tanto a nivel nacional como internacional, asegura.

En materia ambiental, sostiene que el equilibrio es fundamental. Las cooperativas, indica "tienen una mirada de largo plazo porque sus socios están en el territorio. El desarrollo productivo debe ir en armonía con el medioambiente. No es sólo una convicción, es la única forma de sostener la actividad en el tiempo".

Con ventajas comparativas en recursos hídricos y disponibilidad de suelos, Gottschalk ve oportunidades claras. "Asumimos el desafío de evolucionar junto a la región", concluye, proyectando un agro más eficiente, sostenible y orgulloso de sus raíces.



“VEMOS EL FUTURO REGIONAL COMO UNA RED COLABORATIVA”

Carolina y
Andrés Llanos,
Covepa



“Imaginamos una Región de Los Lagos que en los próximos años consolida un desarrollo inteligente, donde su fortaleza productiva convive en equilibrio con la protección de su patrimonio natural. Una región que avanza en energías limpias, en innovación aplicada a la acuicultura y la agroindustria, en turismo sostenible de clase mundial y en polos logísticos que conectan nuestros territorios con Chile y el extranjero”, explica Carolina Llanos.

Dice que visualizan una región más integrada, donde la conectividad física y digital reduzca brechas. “La integración plena de Chiloé, con infraestructura moderna, mejores rutas y mayor articulación productiva, “no solo como un anhelo, sino como una realidad que potencia el comercio, el emprendimiento y el intercambio cultural, fortaleciendo una identidad regional diversa y unida”, explica Andrés Llanos, director asesor de Covepa.

“Soñamos con ciudades intermedias dinámicas, con barrios más amables, con innovación al servicio del campo y del mar, con jóvenes

que encuentran aquí oportunidades para emprender, investigar y desarrollar talento sin necesidad de emigrar, que incorpora tecnología, inteligencia artificial y digitalización para hacer más eficientes sus procesos productivos, pero sin perder su esencia humana”, dicen.

“Vemos el futuro regional como una red colaborativa donde empresas, agricultores, emprendedores, universidades y comunidades trabajan articuladamente. Nuestro rol es acompañar ese crecimiento: facilitando insumos, soluciones y servicios que permitan materializar sus proyectos, fortalecer la economía local y generar empleo de calidad”, explica Carolina Llanos.

La Región de Los Lagos del futuro no renuncia a lo que es, dice Andrés Llanos, “capitaliza su identidad, su cultura y su paisaje para proyectarse. El verdadero desarrollo será aquel que una progreso económico, cohesión social y orgullo. Ese es el sur que imaginamos y al que queremos seguir aportando”, añade.

CLINICA PUERTO VARAS ASUMIMOS EL DESAFÍO DE EVOLUCIONAR JUNTO A LA REGIÓN



Soñar el futuro de la Región de Los Lagos implica, necesariamente, mirar su historia. En Clínica Puerto Varas entienden que el crecimiento no ocurre por casualidad: es el resultado de una comunidad que avanza unida, que aprende de su pasado y que se atreve a innovar.

Desde Clínica Puerto Varas señalan que su historia de más de 117 años está profundamente entrelazada con la comuna. Desde los tiempos del antiguo Hospital San José y la labor de sus religiosas que marcaron el inicio de la atención de salud en la zona, hemos sido parte de los momentos más significativos de miles de familias. “En nuestros pabellones han comenzado innumerables historias de vida: generaciones completas han dado aquí sus primeros pasos. Ese vínculo humano y territorial es el que nos inspira a proyectarnos hacia adelante con responsabilidad y compromiso”.

“Imaginamos la región del futuro como un polo estratégico de desarrollo para Chile: referente en industrias como la salmónica, el turismo sostenible, la biotecnología y la innovación alimentaria, pero también como un territorio que prioriza el bienestar de su gente. Creemos en una re-

gión que crece con equilibrio, que integra tecnología, conocimiento y sustentabilidad, y que pone a las personas en el centro de sus decisiones”, dicen.

Desde la Clínica Puerto Varas, señalan que su misión, dar salud, asumimos el desafío de evolucionar junto a la región. Esto significa ampliar el acceso a prestaciones de salud de alta complejidad, incorporar nuevas tecnologías diagnósticas y terapéuticas, y fortalecer equipos médicos especializados que respondan a las necesidades locales.

Las enfermedades crónicas, el envejecimiento de la población y los cánceres más prevalentes “nos exigen estar preparados, reforzando nuestras áreas claves y donde somos referentes como: Quimioterapia, Cirugía Oncológica, Ginecología, Traumatología, entre otras”.

“Imaginamos una región donde el progreso no se mida sólo en cifras económicas, sino en calidad de vida. Porque estamos convencidos de que la salud es la base sobre la cual cada persona puede desplegar su proyecto de vida, trabajar, emprender, formar familia y aportar a su comunidad. Sin bienestar físico y mental no hay desarrollo pleno posible”, añaden.

“EXISTEN LOS ESPACIOS Y OPORTUNIDADES DESDE LA PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA PARA GENERAR MUCHA INNOVACIÓN”

Patricio Ampuero Gallardo,
presidente de la Cámara
Regional de Comercio
Industrias, Servicios y
Turismo Puerto Montt AG



“Sigo sosteniendo que hoy día, en la Región de Los Lagos, tenemos todas las oportunidades para que convivan variadas matrices económicas muy potentes a nivel mundial”, señala Patricio Ampuero.

“Como segundo productor mundial de salmónes y también el primer exportador mundial de mitilidos, existen los espacios y oportunidades desde la pequeña y mediana empresa para generar mucha innovación alrededor de lo que hoy se hace muy bien en nuestra región”, explica Ampuero.

Para el personero, hoy existe la capacidad, la creatividad y el capital humano para plantear soluciones a nivel mundial para el desarrollo y la sostenibilidad acuícola, considerando los desafíos que tienen estas dos potentes industrias.

“Sueño, aprovechando la capacidad productiva de las industrias alimentarias, una región muy activa en la creación de valor agregado en función de los commodities que estamos exportando y la oportunidad de crear un ecosistema de pequeñas empresas abordando esos espacios y desafíos”, dice.

Ampuero imagina un mayor encadenamiento productivo entre matrices económicas donde se han desarrollado economías regionales entre la agricultura y la salmónica que permitirían una mayor expansión de cultivos para atender los requerimientos de esa industria en función del mayor consumo externo e interno de proteínas.

“En materia de turismo tenemos grandes desafíos que requieren ser abordados. Disponemos de una de las zonas más diversas y hermosas del planeta y creo que no hemos sabido vender estas cualidades a nivel turístico mundial y la Región de los Lagos como destino obligado de turistas nacionales y extranjeros. Y en ello también tenemos desafíos en materia de sostenibilidad, para desarrollar una industria turística-ecológica”, relata.

“Sueño con un comercio tremendamente activo, innovador y de altos estándares que permitan impulsar y aprovechar las oportunidades durante los próximos años, liderar a nivel nacional y posicionar a Los Lagos como destino comercial y turístico a nivel mundial”, explica Ampuero.



“LA REGIÓN DEL FUTURO SERÁ AQUELLA QUE SE ATREVA A INNOVAR SIN PERDER SU IDENTIDAD”

Roger Smith Braüning,
gerente general Dolly



Desde Dolly, empresa fundada en 1964 y nacida en el sur de Chile, imaginar la región del futuro es también reconocer el pasado que nos trajo hasta aquí, así lo afirma Roger Smith Braüning, gerente general Dolly.

“La Región de Los Lagos ha sido forjada por generaciones de personas de esfuerzo y tenacidad. Hombres y mujeres que, desde antaño, lo dieron todo por construir oportunidades para quienes venían después. Personas que enfrentaron climas exigentes, distancias largas y desafíos constantes, pero que nunca dejaron de avanzar. Ese espíritu perseverante, emprendedor y profundamente comunitario es hoy uno de los pilares de nuestra identidad regional”, explica Roger Smith Braüning, gerente general Dolly.

Desde Dolly sueñan con una región que honre esa herencia y que, al mismo tiempo, se proyecte con audacia hacia el futuro. Un territorio que combine tradición e innovación, que valore su identidad y su paisaje único, “pero que incorpore tecnología, digitalización y nuevas formas de hacer empresa”.

Imaginamos una región donde emprender desde el sur no sea una excepción, “sino una regla. Donde las nuevas genera-

ciones encuentren oportunidades reales para desarrollarse sin tener que migrar. Una región que forme talento, que lo retenga y que lo proyecte al país y al mundo”.

“Creemos en un desarrollo regional que integre comercio, industria creativa, turismo, tecnología y sostenibilidad. Que entienda que el crecimiento económico debe ir acompañado de cohesión social y colaboración público-privada. El futuro se construye en red”.

Desde Dolly han aprendido que el arraigo es una fortaleza. “Que ser una marca del sur implica pensar en largo plazo y aportar activamente al ecosistema que nos rodea”.

La región del futuro, explica será aquella que se atreva a innovar sin perder su identidad. Que cuide su entorno natural, pero que también invierta en infraestructura, conectividad y educación. Que fomente empresas competitivas, con propósito y compromiso territorial.

Porque para Dolly el futuro no es una promesa lejana. “Es una decisión diaria.

Y como región, estamos llamados no solo a imaginarlo, sino a liderarlo con la misma fuerza y tenacidad que nos trajeron hasta aquí”, explica Smith.

“DESARROLLO DE LA REGIÓN DE LOS LAGOS, SOSTENIBILIDAD Y TRABAJO CON LAS COMUNIDADES”

Gerardo Imbarack,
gerente de Comunicaciones
de Nestlé Chile



“En Nestlé Chile mantenemos un compromiso de largo plazo con la Región de Los Lagos, territorio estratégico para nuestra operación y para el desarrollo de nuestra cadena de valor”, señala Gerardo Imbarack, gerente de Comunicaciones de Nestlé Chile.

A través de la instalación de la fábrica de Cancura en 2012, han fortalecido una relación sólida y colaborativa con las comunidades, productores, instituciones públicas y actores locales, contribuyendo al desarrollo económico, social y ambiental del territorio.

Destacan que en 2024 comenzaron a operar una nueva línea de producción para fórmulas infantiles bajo la marca Nidal, lo que consideró una inversión de más de un millón de dólares, incorporando mayor tecnología, equipos especializados y capital humano avanzado, fortaleciendo las capacidades productivas y el desarrollo del talento local. “Este hito posicionó a la región y a Chile, siendo los primeros en el mercado y el tercer país de Latinoamérica en abordar esta categoría con producción local, después de México y Brasil”.

Sumado a ello y como parte importante de sus desafíos, desde 2021 avanzan hacia un sistema agroalimentario que brinde sostenibilidad al sector y la producción alimentaria.

Para eso, junto a más de 200 productores lecheros están acelerando la incorporación de prácticas de agricultura regenerativa. En Chile, este compromiso se traduce en avances consistentes para alcanzar la meta de Nestlé de reducir en un 50% las emisiones de gases de efecto invernadero al año 2030 y alcanzar el cero neto al 2050.

Hoy, más del 80% de los volúmenes de leche que recibe Nestlé en el país, provienen de productores que aplican este enfoque, contribuyendo a la protección de los suelos, la restauración de los ecosistemas y la mejora de la resiliencia frente al cambio climático.

En esa línea, recientemente sumaron un proyecto piloto de economía circular con Virutex Ilko para recolectar los plásticos utilizados en los procesos productivos desde los predios lecheros y transformarlos en nuevos productos que regresan al ciclo de consumo.

“Asimismo, estamos fortaleciendo el agroemprendimiento y la capacitación de jóvenes para retener el talento local. Sumado a ello, a nivel comunitario impulsamos el Fondo de Desarrollo Local Henri Nestlé, para proyectos que nacen desde las organizaciones sociales”, señala Imbarack.

CONECTIVIDAD CON SENTIDO SOCIAL PARA UNA REGIÓN MÁS INTEGRADA Y CON OPORTUNIDADES

César Hechenleitner,
gerente general de Naviera
Transportes Puelche



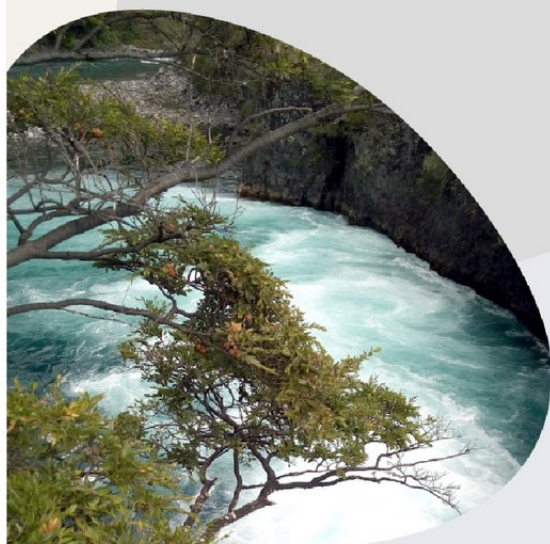
César Hechenleitner, gerente general de Naviera Transportes Puelche proyecta el futuro de la Región de Los Lagos con una convicción clara: “la conectividad no es un lujo ni una comodidad: es una condición básica para el desarrollo. En un territorio marcado por la geografía insular y largas distancias, conectar no significa solo trasladar personas y carga; significa integrar comunidades, sostener economías locales, generar alianzas de colaboración y garantizar igualdad de oportunidades”.

Para la compañía, el desarrollo regional exige una mirada de largo plazo. “La infraestructura marítima es un eje estructural para el crecimiento productivo, turístico y social”, explica. Por ello, la naviera ha sostenido inversiones en flota, seguridad y modernización tecnológica, fortaleciendo estándares que entregan estabilidad a las cadenas logísticas y certeza a las personas.

Mirando hacia adelante, el desafío es avanzar en un modelo de desarrollo más eficiente y

equitativo. “Nuestro sueño es aportar a una región más integrada, donde la conectividad no sea una limitante, sino una verdadera plataforma de crecimiento, donde se fortalezca la vocación marítima, forme más hombres y mujeres de mar, proyecte infraestructura acorde a sus desafíos y que crezca sin perder su identidad”, señala Hechenleitner.

En los últimos años, señala el gerente, han observado avances relevantes en infraestructura regional. Como la única naviera que integra la mesa de desarrollo regional de zonas rezagadas liderada por el Gobierno Regional han conocido las prioridades de las comunidades: acceso a electricidad, agua potable y conectividad. “Se proyectan mejoramientos de caminos y construcción de nuevas rampas, y es allí donde queremos aportar, abriendo nuevos servicios marítimos y llegando con barcas a territorios donde antes no existía conexión regular, contribuyendo así a un sistema de conectividad regional más robusto e integrado”, concluye Hechenleitner.



“NUESTRO ROL VA MÁS ALLÁ DE PRODUCIR ALIMENTOS: SOMOS PARTE DEL TEJIDO SOCIAL”

“Desde Cecinas Llanquihue imaginamos una región que crece con identidad y con la frente en alto. Para nosotros, el sur de Chile es único: aquí el clima no es una desventaja, es una escuela de carácter. La lluvia, el frío y las distancias han forjado generaciones acostumbradas al esfuerzo y al trabajo bien hecho. Esa cultura es el mayor activo de nuestra tierra”, señala Javier Gallardo, gerente general Cecinas Llanquihue.

El ejecutivo cree profundamente en una región integrada, donde cada rincón, desde la cordillera hasta la costa, aporte sus mejores colores y matices para dar vida a este gran paisaje llamado sur. “En este escenario, la Región de Los Lagos tiene hoy la oportunidad de consolidar un desarrollo descentralizado, donde la inversión y las grandes decisiones se queden en casa”.

“Soñamos con un territorio donde el ta-

Javier Gallardo,
gerente general
Cecinas Llanquihue



lento de las nuevas generaciones encuentre éxito profesional sin renunciar a su origen; un lugar donde vivir y trabajar aquí no sea una alternativa secundaria, sino una decisión de orgullo, respaldada por infraestructura y servicios a la altura de nuestro potencial”, explica Gallardo.

Como empresa nacida y desarrollada en Llanquihue, Gallardo señala que nuestro rol va más allá de producir alimentos: “somos parte del tejido social. El desarrollo real ocurre cuando las empresas asumen responsabilidad con su entorno, generan empleo de calidad y fortalecen la confianza en lo hecho en el sur”.

El compromiso explica, “es seguir demostrando que el crecimiento económico y el arraigo territorial se potencian mutuamente. “Porque cuando el sur cree en sí mismo, no solo alimenta al país: construye futuro desde su propio origen”.



“IMAGINAR LA REGIÓN DEL FUTURO IMPLICA CONSOLIDAR A PUERTO MONTT COMO UN POLO ESTRATÉGICO”

“Desde la Cámara Chilena de la Construcción Puerto Montt creemos que el desarrollo regional requiere certezas regulatorias, inversión sostenida e infraestructura adecuada para construir ciudades más humanas, integradas y sostenibles”, así lo señala Alex Suazo, gerente regional CChC Puerto Montt.

Hoy, la región, enfrenta un déficit habitacional que supera las 37 mil viviendas, desafío que obliga a agilizar procesos sin renunciar a estándares. “En materia territorial, existen 17 declaratorias de humedales en proceso desde 2021, que involucran más de 1.700 hectáreas de suelo urbano aún sin definición. Esta situación genera incertidumbre jurídica y paralización de proyectos, afectando inversión, empleo y acceso a vivienda”, explica Suazo.

La permisología debe modernizarse. “No se trata de flexibilizar exigencias ambientales o normativas, sino de hacer los trámites simples, coordinados y no burocráticos. En esa línea, la CChC impulsa herramientas como Clara y Norman Revi, sistemas de inteligencia artificial en fase inicial que buscan apoyar a las Direcciones de Obras Municipales

Alex Suazo Ferrada,
gerente regional CChC
Puerto Montt



para revisar expedientes y destrabar procesos, aportando eficiencia y transparencia”, señala Suazo.

El futuro también exige industrialización de la construcción, así se permitirá reducir costos, acortar plazos y mejorar la productividad, condición clave para enfrentar el déficit habitacional y avanzar hacia ciudades más eficientes y sostenibles.

En infraestructura pública, señala la región registra más de 1.800 proyectos en ejecución, “pero hay brechas urgentes: cerca de un 35% de los colegios públicos exponen déficits en infraestructura, la conectividad rural es insuficiente y persisten necesidades en agua potable, alcantarillado, hospitales y equipamiento social”.

“Imaginar la región del futuro implica consolidar a Puerto Montt como un polo estratégico del sur-austral, con planificación urbana moderna, infraestructura habilitante y coordinación público-privada efectiva. El desarrollo no puede ser percibido como un obstáculo; debe ser la herramienta para cerrar brechas y generar una mejor calidad de vida”.

“QUEREMOS SEGUIR DESARROLLANDO PROYECTOS, APORTANDO A UNA REGIÓN MÁS ORDENADA”

Andrés Martabid, subgerente general en Constructora Ararat, compartió su visión sobre cómo sueña la región del futuro desde su experiencia en el rubro de la construcción, marcado por un fuerte énfasis en la vivienda pública.

Destaca que para Martabid el gran desafío regional es aportar en el avance hacia la erradicación de campamentos, tomas irregulares y hacinamiento. “Nuestro anhelo como empresa es poder regularizar a miles de familias que hoy viven sin acceso a una vivienda formal o hacinadas en una vivienda con malas condiciones, integrándolas en buenos barrios, con servicios cercanos y calidad de vida real”, señaló.

En esa línea, proyecta un modelo de crecimiento urbano más equilibrado, con ciudades más integradas, con barrios equipados y familias viviendo en condiciones dignas. “Eso no solo mejora la vida de las personas, también reduce la congestión y fortalece la cohesión social”, afirmó Martabid.

La presencia de ARARAT se extiende por distintos puntos de la Región de Los Lagos, con proyectos en comunas como Puerto Montt, Osorno, Fresia, Calbuco y Río Negro.

Solo el año pasado, la empresa entregó cerca de 1.200 viviendas sociales,

Andrés Martabid,
subgerente general
Constructora Ararat



mientras que actualmente mantiene unas 1.700 unidades en etapa de preparación y una cartera activa que supera los diez proyectos en desarrollo en la región.

“Estamos presentes en distintos territorios, siempre con el foco en vivienda pública, que es donde hemos construido nuestro expertise”, explicó Martabid.

En este contexto, ARARAT en los últimos tres años, ha mantenido una dotación promedio de entre 1.700 y 1.800 trabajadores, alcanzando peaks de hasta 2.000 empleos directos.

En materia de innovación, la empresa ha apostado fuertemente por la industrialización de procesos, incorporando moldajes monolíticos de aluminio, módulos prefabricados y baños completamente terminados que se instalan directamente en obra. Esto ha permitido reducir tiempos de construcción, mejorar la calidad final y reducir la posventa.

Para Andrés Martabid, el futuro de la región se construye con eficiencia, tecnología y un profundo compromiso social. “Queremos seguir desarrollando proyectos, aportando a una región más ordenada, más justa y con mejores oportunidades para todos”, concluyó.



Carlos Céspedes Aguilera,
gerente general Compas Marine

“PROYECTAMOS UNA REGIÓN QUE CONSOLIDE SU LIDERAZGO COMO POLO ESTRATÉGICO DEL SUR AUSTRAL”

Carlos Céspedes Aguilera señala que extienden sus felicitaciones al diario El Llanquihue en la conmemoración de sus 141 años de compromiso con la región y su desarrollo.

“Proyectamos una región que consolide su liderazgo como polo estratégico del sur austral de Chile, impulsada por una industria salmonera robusta y por un ecosistema marítimo, logístico y productivo cada vez más evolucionado”, señala.

“Observamos además un clima de confianza y optimismo entre los actores productivos. Existe conciencia del potencial regional y de la importancia de una conducción con visión de desarrollo que permita fortalecer la competitividad, atraer inversiones y dar estabilidad a largo plazo. Para que ese potencial se transforme en resultados concretos, es indispensable para la industria (clientes y proveedores) sostener estándares elevados en seguridad, calidad, cumplimiento normativo e innovación tecnológica”, agrega Céspedes.

Además, ve un territorio con condiciones naturales y capacidades operativas excepcionales, llamado a crecer con estándares elevados, planificación rigurosa y sostenible.

En Compas Marine, agrega Céspedes, “asumimos ese compromiso. Creemos que el desarrollo regional sostenible dependerá de mantener una ejecución de excelencia en todo lo que hacemos, fomentar la inversión con visión de largo plazo y fortalecer la colaboración público-privada, transformando así su potencial en progreso concreto, empleo de calidad y mayor proyección internacional para Chile”.



“SOÑAMOS UNA REGIÓN DONDE LA DISTANCIA DEJE DE SER UNA BARRERA”

Claudio Fischer Llop,
presidente Ejecutivo de Aerocord



“Imaginamos la Región de Los Lagos posicionada en el mundo como una potencia productiva y turística y con Puerto Montt como el corazón logístico en la Patagonia Chilena”, así lo enfatiza Claudio Fischer su mirada respecto al futuro de esta zona.

En su análisis, señala que hoy la región supera las 890 mil personas y Puerto Montt bordea los 277 mil habitantes, lo que no es sólo crecimiento demográfico, sino que una señal del progreso que se avecina y una demanda por servicios, oportunidades y conectividad, puesto que Puerto Montt podría llegar a los 400 ó 500 mil habitantes en la próxima década, y convertirse en la columna vertebral de la economía del sur de Chile.

“Ese futuro se escribe, en buena medida, desde la salmonicultura, industria que representa casi el 90% del total de las exportaciones regionales. Tal magnitud requiere continuidad y conexión diaria: logística que no se detiene”, señala Fischer.

Para el empresario, la conectividad aérea va

mucho más allá de los lujos, es tiempo ganado, es seguridad, y Puerto Montt es un polo estratégico, tecnológico en productividad, turístico y logístico, en el cual Aerocord ha sido una ficha importante en su crecimiento por décadas, por medio de su conectividad aérea, con una robusta oferta y la flota más moderna, con aeronaves del primer nivel.

“En Aerocord llevamos más de 60 años uniendo el sur, donde la distancia nunca ha significado un problema, y es que lugares como Raul Marín Balmaceda, Futaleufú, Palena, Puyuhuapi, Puerto Aguirre, Puerto Aysén, ahora se encuentran a un vuelo de distancia. Asumimos el desafío del futuro como propio. Por eso iniciamos un proceso de renovación y actualización de flota y capacidades”, explica.

Añade que “hoy, con mucho orgullo, sumamos una nueva aeronave. Se trata de un avión LET 410 EP, bimotor turbohélice de 19 pasajeros, con una inversión final de US\$4,5 millones, que nos ayudará a seguir escribiendo en conjunto la historia sobre el desarrollo de nuestra capital regional”.

“EL PROGRESO VERDADERO ES AQUEL QUE INTEGRA TRADICIÓN Y MODERNIDAD”

Andrés Latorre,
gerente general Dimarsa



“Soñar con El Llanquihue es, en esencia, soñar con nuestra propia historia. Durante 141 años, sus páginas han acompañado al crecimiento de Puerto Montt y de toda la Región de Los Lagos, registrando no sólo noticias, sino también los anhelos, desafíos y esperanzas de quienes habitamos este territorio privilegiado del sur de Chile”, señala Andrés Latorre.

Imaginar la región del futuro, explica, es proyectar una comunidad que crece sin perder su identidad; que avanza en innovación, sostenibilidad y emprendimiento, pero que mantiene intacto su espíritu solidario y su profundo vínculo con el mar, los bosques y los lagos que definen esta zona.

“Es pensar en ciudades más conectadas, en jóvenes que encuentran oportunidades aquí mismo, en empresas comprometidas con el desarrollo local y en familias que ven en esta tierra un lugar donde construir sus sueños”, reflexiona.

En Dimarsa, agrega Latorre, “creemos que el progreso verdadero es aquel que integra tradición y modernidad. La región que imaginamos es dinámica, inclusiva y resiliente; una región que valora su patrimonio cultural y natural, y que al mismo tiempo abraza la tecnología, la educación y la colaboración público-privada como motores de crecimiento”.

“El Llanquihue ha sido testigo y protagonista de nuestra historia regional. Hoy, al celebrar sus 141 años, renovamos la convicción de que los medios locales cumplen un rol fundamental: unirnos en torno a una visión compartida de futuro”, destaca.

“Que estos 141 años no sólo sean motivo de celebración, sino también de inspiración para seguir imaginando, informando y construyendo, entre todos, el futuro que nuestra región merece”, recalca.

