

A diez días del cierre, ahonda en la labor sanitaria y el trabajo en los incendios forestales: "Quiénes están gobernando y a cargo de instituciones deben tener mucha responsabilidad, compromiso y sobre todo empatía".

Por Felipe Cuevas Mora
 felipe.cuevas@diarielsur.cl

Serán casi siete los meses que la profesora de Historia y Geografía y militante del Partido Comunista (PC) Javiera Ceballos completará al frente de la secretaría regional del Ministerio de Salud en calidad de subrogante —la ley establece que sólo profesionales del área tengan la titularidad del cargo—. Luego que en agosto Eduardo Barra renunciara para competir en las elecciones parlamentarias, y se dejara en su lugar a quien era su jefa de gabinete desde julio de 2024.

En entrevista con Diario EL SUR, la saliente autoridad explica como ha sido liderar una de las carteras más apetecidas a nivel de negociaciones políticas, y una de las más complejas de abordar a nivel regional sin provenir del mundo de la salud.

"Han pasado muchas cosas y la verdad no me imaginaba acá. Sí como jefa de gabinete porque es un cargo más de confianza política, y esto fue circunstancial porque el seremi tenía otros desafíos conocidos. Así quedó, y las autoridades ministeriales estimaron que era bueno que me quedara subrogando estos meses", explicó.

Sobre sus meses en el cargo y dentro de la Seremi, afirma que "una es la cara visible de este buque grande, pero hay un equipo que me ha acompañado mucho. Personas con mucha experiencia que llevan años trabajando, y con manejo de las jefaturas y equipos técnicos, por ejemplo, para abordar emergencias y eso lo hace más llevadero".

—Usted lidera una cartera de un área que no es de su expertiz...
 —Era muy distinta la relación cuando estaba el doctor Barra porque él era del mundo de la salud, había trabajado toda su vida en el clínico, y mi rol era otro. Ahora asumir esa vanguardia es totalmente distinto: ya había aprendido sobre el funcionamiento interno, pero lo que implican las salidas comunicacionales o la relación con el nivel central es distinto.

INCENDIOS FORESTALES

En medio de su particular llegada y presencia en el cargo, a Javiera Ceballos le tocó ser una de las primeras autoridades de Gobierno en constituirse en Penco la tarde noche del 17 de enero, manteniendo un despliegue ininterrumpido en el inicio, junto a la ministra Ximena Aguilera que cumplió labores de enlace la primera semana.

Con ese recuerdo nítido de lo ocurrido dice que "fue muy fuerte e impactante ver cómo el fuego entró a la ciudad, cómo la gente arrancaba con sus cosas y nuevamente la gente más humilde es la que sale golpeada en estas emergencias. Se perdieron vidas, fue una tragedia de proporciones y en términos profesionales no tengo punto de comparación".

Ahí dice que este tipo de situaciones exponen lo mejor y lo peor de las personas, con foco en que una tragedia como la ocurrida "demanda de quienes están gobernando y a cargo de institucio-

Javiera Ceballos, seremi (s) de Salud, y futuro de avances del Gobierno:

"No hay que politizar temas que debiesen ser de preocupación transversal"



"Las autoridades ministeriales estimaron que era bueno que me quedara subrogando estos meses", explicó.



"Cuando la gente perdió todo, el foco debe estar en trabajar", sostiene la autoridad.

nes mucha responsabilidad, compromiso y sobre todo empatía con la gente, lo que lleva a dejar de lado varias cosas, como las vacaciones, los prejuicios políticos y la pelea chica para trabajar de forma colaborativa y conjunta".

"Podemos criticarnos, hacemos evaluaciones y alcances todo el año, pero cuando ves que la gente perdió todo no hay tiempo para eso, el foco debe estar puesto en ponerse a trabajar en un proceso que lamentablemente no está siendo como uno quisiera. Esa articulación debe estar y es indispensable que el Gobierno no vaya a trabajar con el alcalde, o que el alcalde no trabaje con el Gobierno, no puede darse porque no se va a avanzar así", complementa, para luego detallar que en el caso de la cartera "el trabajo con Concepción ha avanzado bien, con Tomé igual, pero con el alcalde de Penco nos ha costado un poco".

—¿Qué complicaciones ha traído para su cartera las complejidades que menciona con el municipio de Penco?

—Por un lado, la instalación de los cercos sanitarios ante la proliferación de ratones, donde nosotros enviamos un oficio en que le pedimos al municipio que los instale con la asesoría técnica de nosotros, pero en eso ha habido demoras.

Otra situación fue la de los baños químicos donde también oficiamos al municipio para que hiciera retiro de los 69 donados por particulares que no venían con un servicio de limpieza incluido. Pudieron ser traídos con las mejores voluntades, pero llegaron, los dejaron y se fueron, generando un foco de insalubridad si no son limpiados. Les pedimos al municipio que los georreferenciara, que contactaran a quienes los donaron y si ellos no los querían sa-

car, fuera el propio municipio quien los retirara, lo que finalmente ocurrió, aunque fue un proceso que demoró.

El tercer punto guarda relación el retiro de escombros y la destina a sitios transitorios, particularmente al costado de la planta de Indura en Lirquén, donde existe un compromiso con el dueño del terreno de retirar todos los escombros, luego que se cedia para ese uso. "Los problemas radican en que, por un lado, la Subdere hizo transferencia de recursos al municipio para contratar los servicios de maquinaria y personas para el retiro de escombros. Hasta ahora no tenemos esa maquinaria trabajando y Obras Públicas no tiene las capacidades para hacerlo", expone.

Junto a ello, suman la dificultad de que el terreno municipal dispuesto en Chile Algas tiene las

condiciones técnicas para convertirse en un sitio de disposición final: "El municipio estuvo de acuerdo en algún momento en que pasara a hacerlo, e incluso nos dijo que iba a hacer la solicitud formal para que, cumpliendo los requisitos, trasladáramos todo ahí. Y hasta ahora seguimos esperando esa solicitud".

Una solicitud pendiente que ha complejizado el trabajo en ese sector, donde han debido apelar al resguardo de las Fuerzas Armadas ante el traslado de residuos no asociados a la catástrofe: "Ha sido complejo llegar a acuerdos y avanzar en materia de reconstrucción con el municipio".

—¿Por qué cree que ocurre eso?

—Como no solo es en el área salud y no sé. Este argumento me consuela y no me consuela a la vez, que es que quizás los equipos no estaban del todo preparados al ser una nueva administración. Pero eso no es excusa después de días de la emergencia al ver que las cosas no funcionaban. Es el alcalde el que debe decir por qué se ha tardado en algunas cosas y eso se lo debe responder a sus ciudadanos.

CIERRE DE LA GESTIÓN

En una hora de conversación, Ceballos cuenta que el foco del trabajo durante los últimos meses ha estado centrado en las tareas propias de la cartera, como también generar una óptima entrega de información tanto al nivel central como también a quien la sucederá en sus funciones.

"Toda la revisión y entrega de información implicó estar muy exigidos entre noviembre y enero con la entrega de información, cerrando procesos administrativos y cuestiones que teníamos pendientes", dice la autoridad, junto con reconocer que la situación de emergencia "llevó a que paralizáramos parte de ese trabajo y nos abocamos completamente, porque era lo que la ciudadanía necesitaba de las autoridades".

Al hacer el balance regional de la gestión como autoridad sanitaria, da cuenta de tres elementos basales a destacar en el trabajo desarrollado en la Región. Por un lado, dice que la primera tarea se centró en la estabilización del sistema de salud tras la pandemia: "A la misma vez que normalizáramos el sistema, pudimos avanzar

"Quizás los equipos en Penco no estaban del todo preparados al ser una nueva administración. Eso no es excusa después de días de la emergencia al ver que las cosas no funcionaban: es el alcalde el que debe decir por qué se ha tardado en algunas cosas".

en tener menores tiempos de espera y en el egreso de una cantidad importante de personas de las listas de espera".

En segundo punto destaca las transformaciones al sistema desde una mirada de la salud como un derecho. "Eso se subdivide en la focalización en la atención primaria como puerta de entrada al sistema sanitario—con una altísima inversión, y la incorporación de Curanilahue y Chiguayante a la estrategia con una inyección focalizada—y el Copago Cero, que será una herencia y legado muy importante de este gobierno".

Y el tercer punto enfocado en avances que Ceballos ejemplifica en "la estrategia de inmunización y vacunación, destacando particularmente la incorporación del anticuerpo monoclonal Nirsevimab (9.500 dosis para la Región) que tiene resultados a la vista, llevando dos años sin niños recién nacidos y lactantes fallecidos por virus sincial".

—¿Qué tan importante es que los avances mencionados permanezcan en el tiempo más allá del cambio de gobierno?

—La salud es un tema tan importante para la ciudadanía, que yo creo que todo lo que nombré puede tener distintos énfasis o ciertos acentos, pero no hay duda de que ha mejorado la calidad de vida de las personas. No hay que politizar temas que debiesen ser de preocupación transversal y que impactan de forma concreta en la vida de las personas: debiera ser un mínimo civilizatorio y un consenso social destacar que hemos avanzado, confiando en la ciencia y en los números.

Con una marcada posición política que la ha llevado a integrar espacios dentro de las Juventudes Comunistas o ser candidata en las últimas elecciones municipales a concejal por Concepción, dice en el cierre que tras el 11 de marzo, "se requiere reflexión, sentido de realidad, autocrítica también y mirar cómo se desarrolla el próximo gobierno. Como oposición debemos ser súper vigilantes y dialogantes, porque en este periodo tuvimos una oposición súper compleja".

—¿Se requiere un recambio de liderazgos en la izquierda en el BíoBío? El nivel de pérdida de espacios en cargos de elección popular ha sido evidente.

—Hay otros elementos que debemos incorporar al análisis, pero siempre la renovación es buena cuando se mantienen los diálogos entre generaciones: los nuevos liderazgos se van a resolver el problema que tenemos, sino que debe existir un relato entre quienes estuvieron en administraciones anteriores, pero también un co-relato con el mundo social y la juventud debe incorporarse más.

Red hospitalaria: "Hubo incumplimiento de un privado"

Un tema que en la última semana ha sido motivo de atención guarda relación con la situación actual de las obras de la red hospitalaria que pasaron por un proceso de arbitraje del Ministerio de Obras Públicas.

Sobre ese proceso, Ceballos destaca los avances logrados en los últimos cuatro años, como la reposición de la posta rural en Colico Alto (Santa Juana), o la construcción de dos centros co-

munitarios de salud mental en Los Ángeles y Hualpén: "Ha habido una preocupación especial en inyectar recursos, pasando de un presupuesto de \$12 millones a uno de \$17 millones: nadie puede decir que no ha habido una preocupación de inyectar recursos al sector".

Respecto a la red hospitalaria, dice que "nuestra posición como ministerio es que estos hospitales avancen y sigan su construc-

ción. Cuando este proceso estuvo más complicado, siempre apostamos por buscar las estrategias y alternativas para que el contrato se mantenga", y sobre la quiebra de una filial de OHLA empresa a cargo—afirma que "nosotros esperamos que esto avance, los hospitales son necesarios y esperamos avance lo más pronto posible".

Además pone el foco en que "hubo un incumplimiento de un

privado, que no muchas veces se menciona. Ante eso, el Gobierno entra a mediar para que la construcción de estos hospitales continúe, pero el hecho que esto se frenara no fue una decisión que pasó por nosotros. La voluntad ha sido que los hospitales se construyan y sabemos que entre junio y julio debería estar el decreto supremo con las nuevas fechas, esperando que se finalicen en 2029. Esperamos así sea".