



rán sus activos e integran su experiencia. La deuda hipotecaria, única existente, es asumida por Arcos.

La integración de esta experiencia académica en universidades como la PUCV y la Usach no constituye un rescate, sino una forma de preservar y proyectar capacidades formativas valiosas para el país. Para la Usach, además, abre la posibilidad de crear un área de "Artes y Nuevos Oficios", coherente con la histórica tradición de su Escuela de Artes y Oficios; de aumentar su patrimonio y asumir una operación altamente rentable como lo fue en Arcos.

Más que un problema, esta transición representa una oportunidad para que Chile fortalezca un sector —la economía creativa— que se cuenta entre los de mayor dinamismo y proyección en las economías contemporáneas.

JOSÉ SANFUENTES

Compra del Instituto Arcos

Señor Director:

Se ha especulado en exceso sobre la integración de la experiencia académica del Instituto Profesional Arcos y de sus estudiantes en la Universidad de Santiago de Chile. Se ha insinuado incluso, por parte de parlamentarios y el ministro Cataldo, que se trataría del salvataje de una institución quebrada y mal gestionada. Conviene, por tanto, precisar algunos hechos.

La Usach acordó la compra de bienes de Arcos por \$11.500 millones, activos que cuentan con una tasación independiente de \$17.100 millones. Esta operación se realiza en el marco de un proceso de cierre ordenado y responsable del Instituto, como consecuencia de la nueva política de financiamiento de la gratuidad que rebajó en un 43% sus ingresos para 2025, siendo hasta 2024 completamente solvente. Aun así, Arcos ha cumplido con sus estudiantes en 2025 y lo seguirá haciendo en 2026, en tanto se materializa el acuerdo con la Usach. Tan solvente ha sido la institución que la banca financió el 100% de la compra y remodelación del inmueble de Peñalolén.

Asimismo, tal es la integridad de su gestión que utilizó sus fondos de reserva, necesarios para seis meses de operación, para indemnizar a sus 531 trabajadores por un total de \$5.542 millones y no a cancelar el saldo adeudado de su crédito hipotecario. De este modo, el instituto quedó sin pasivos laborales frente a las universidades que han adquirido o adquiri-