



FOR REVUELA VUELLE



Verónica Délano Méndez



Carlos Délano Méndez



Macarena Délano Méndez



Pablo Délano Méndez



José Luis Délano Méndez



Tomás Délano Méndez



Andrés Délano Méndez



Benjamin Délano Méndez



Agustín Délano Méndez

ZOOM A LOS NEGOCIOS DE LOS DÉLANO MÉNDEZ... MUCHO MÁS ALLÁ DE DOMINGA

Duero se llama el family office que integran los 9 hijos del empresario Carlos Alberto Délano. Por supuesto el área minera, a través de Andes Iron, es su principal inversión. Y para su proyecto Dominga -que ya suma casi 13 años de tramitación ambiental- no han bajado los brazos y, al contrario, tienen contemplado sumar un socio estratégico que aporte capital y know how, para lo cual están en conversaciones con un banco de inversiones internacional. Pero este family, cuyo ADN explícito es tener un verdadero foco empresarial y no ser pasivos o administrar liquidez, participa además en un enorme número de compañías en los sectores inmobiliario, agrícola y en inversiones directas. En Duero, cada hermano participa con un noveno de la propiedad como socios y no hay un solo líder. Todos los hermanos se reparten directorios, comités y áreas de trabajo. Así funciona Duero.

A diferencia de otros family office, Duero no es un grupo rentista. Este conglomerado inversor vinculado a la familia Délano Méndez aglutina múltiples negocios que están en manos de los nueve hijos del empresario Carlos Alberto Délano Abbott, conocido por su participación en Empresas Penta (ver recuadro). Délano Abbott, cuentan personas cercanas a él, creó este family con el propósito explícito interno de que tuviera un ADN verdaderamente empresarial, de creación de negocios, y no pasivo o de administración de activos y de la liquidez ya lograda.

Es el rubro minero, a través de la sociedad Andes Iron -donde poseen el 76%-, la principal inversión de Duero. Y su proyecto de hierro y cobre Dominga el más conocido y el que desde hace años acapara titulares, tras casi 13 años de tramitación ambiental y en medio de un eternizado bucle administrativo-judicial. En sus últimos capítulos los gestores sumaron hace unos días un recurso de queja interpuesto en la Corte Suprema y otro de reclamación ante la justicia ambiental, para lograr al fin viabilizar la iniciativa ubicada en la Región de Coquimbo, en La Higuera, que demanda una inversión de US\$ 2.500 millones.

Conocedores de la interna de Duero afirman que la familia tiene la total intención de desarrollar el proyecto Dominga en el corto plazo. E incluso ya tienen contemplado sumar un socio estratégico que aporte capital y know how, y para ello, están en conversaciones con un banco de inversiones internacional.

Pero Duero es mucho más que minería. Puertas adentro, los nueve hijos -Verónica, Carlos, Macarena, Pablo, José Luis, Tomás, Andrés, Benjamin y Agustín Délano Méndez- han desarrollado un nutrido abanico de negocios que también abarca los rubros financiero, agrícola, inmobiliario, inversiones directas en varias compañías, además de actividades de corte social.

Los 9 y sin "delfín"

Primero, la organización. Desde un punto de vista formal, los hermanos Délano Méndez controlan el family office a través de la sociedad Delmen (ver recuadro), que es la continuadora de Inversiones Duero, aunque el nombre y la "marca" sigue siendo Duero.

En su orgánica interna funcionan con un gobierno corporativo liderado por un directorio que integran los nueve hermanos, que se reúnen mensualmente para conocer del avance de los negocios de cada área y tomar decisiones estratégicas. Y si bien en la instancia actúa como presidente Carlos Délano Méndez, testigos directos de esta orgánica explican que no hay ningún "delfín", sucesor o líder, pues las responsabilidades están repartidas balanceadamente entre los hermanos, a través de comités, directorios y áreas de trabajo que se distribuyen para encabezar. De hecho, cada área es liderada por alguno de los hermanos, quienes, a su vez, cuentan con diferentes comités de negocios que se reúnen semanalmente, y que están integrados por miembros de la familia y también algunos asesores externos.

En Duero además se apoyan en la asesoría legal general de Juan Pablo Novoa -casa-

