

Jacqueline Sepúlveda y el futuro del Campus Los Ángeles: “Debe convertirse en un polo de desarrollo para la provincia”



Claudia Fuentes Riveros
directora@latribuna.cl



La académica y científica Jacqueline Sepúlveda oficializó recientemente su candidatura a la Rectoría de la Universidad de Concepción para el período 2026–2030, proceso en el que busca liderar un nuevo ciclo institucional bajo la consigna de #UnaMejorUniversidad. La inscripción formal de su candidatura se realizó en el edificio de Rectoría del plantel, cumpliendo con los requisitos reglamentarios y respaldada por cerca de 200 firmas de académicas y académicos que habilitaron su participación en el proceso electoral universitario.

Su propuesta programática plantea recuperar el liderazgo institucional de la casa de estudios, fortalecer la gestión universitaria y reforzar su proyección pública y ciudadana, poniendo en el centro el bienestar de las personas, la excelencia académica y una relación más armónica con el entorno y la naturaleza. Entre sus ejes estratégicos se encuentran la valoración de los procesos formativos, la retención de talento académico, una gobernanza más ágil y transparente, el fortalecimiento de la investigación y una gestión económica eficiente.

La candidatura, que se presenta como académica e independiente, es fruto de un proceso de elaboración que se extendió por más de un año y que incluyó

La candidata a la rectoría de la Universidad de Concepción plantea fortalecer el rol de los campus regionales, avanzar en gobernanza más participativa y destrabar proyectos estratégicos como el nuevo Campus Maquena.

encuentros con comunidades universitarias en los tres campus de la universidad: Concepción, Chillán y Los Ángeles. Durante ese período, Sepúlveda recorrió más de un centenar de departamentos académicos, recogiendo propuestas y diagnósticos para construir un programa que —según señala— surge desde las propias bases de la institución.

En este contexto, uno de los temas relevantes del debate universitario es el rol de los campus regionales y su proyección dentro de la estructura institucional. En particular, el Campus Los Ángeles aparece como un espacio estratégico para el desarrollo territorial de la provincia del Biobío, tanto por su vínculo histórico con la formación de profesores como por su potencial para articular investigación aplicada y vinculación con el entorno productivo.

En entrevista con Diario La Tribuna, la candidata aborda su visión sobre el desarrollo del campus, las brechas que hoy enfrenta dentro de la universidad y el futuro del proyecto Campus Maquena, una iniciativa largamente anunciada que busca ampliar la infraestructura universitaria en la ciudad y proyectar su crecimiento académico.

VISIÓN GENERAL SOBRE LA UNIVERSIDAD Y SUS CAMPUS

Su programa plantea recuperar liderazgo institucional y fortalecer la proyección de la universidad. ¿Qué rol específico deberían tener los distintos campus, específicamente Los Ángeles, en ese objetivo?

Los campus no son sedes secundarias de nuestra universidad: son parte del corazón de la UdeC. En Los Ángeles, ese rol debe ser el de convertirse en un polo de desarrollo económico y social, con identidad propia, mayor articulación con el territorio y participación real en las decisiones institucionales.

¿Cómo evalúa hoy el desarrollo del campus Los Ángeles dentro de la Universidad de Concepción y qué brechas identifica respecto de otros campus?

Veo un campus con historia, legitimidad y potencial, pero también con una brecha evidente de integración y representación. El propio programa recoge que existe una percepción de centralismo desde Concepción y falta de atención adecuada hacia Los Ángeles y Chillán.

Esta falta de prioridad se nota en cosas tan simples como que cada cuatro años tengamos anuncios sobre nuestro nuevo Campus Maquena, pero éste en la práctica no parece avanzar.

¿De qué manera su propuesta de gobernanza más ágil y flexible podría impactar en la toma de decisiones para los campus que están en las provincias?

Impactaría reduciendo burocracia, dando reglas claras y mejorando la participación de los campus en la gobernanza. En Los Ángeles, eso se traduce en avanzar hacia representación real de sus Escuelas

en el Consejo Académico, con voz y voto.

La comunidad de Los Ángeles sabe bien qué necesita. Nos hemos juntado una decena de veces con ellos, en Concepción y en Los Ángeles, y nuestra intención es confiar en ellos, acompañarlos y facilitarles la vida, no complicárselas más, para que puedan hacer de la mejor manera sus actividades de docencia, investigación, vinculación y vida universitaria.

DESARROLLO DEL PROYECTO EDUCATIVO EN LOS ÁNGELES

¿Qué proyección académica imagina para el campus Los Ángeles en los próximos diez años?

Enorme. El potencial que tiene con una Campus Maquena en operaciones, junto con el Sector Productivo y las comunidades es enorme, y por eso es necesario dejar de anunciarlo y materializarlo de una vez.

Imagino un campus más robusto, más integrado a la universidad completa y más conectado con su territorio, fortaleciendo su compromiso histórico con la educación y ampliando su capacidad de investigación, vinculación e impacto regional.

En Los Ángeles es posible ver con mucha fuerza el rol transformador que puede tener nuestra universidad en los lugares en que está inserto.

¿Cree que el campus debería ampliar su oferta de carreras o especializarse en ciertas áreas estratégicas?

Tiene que hacerlas dos cosas, pero con criterio. Debe consolidar áreas estratégicas ligadas a educación, sustentabilidad, interculturalidad y desarrollo territorial, y abrir nueva oferta solo donde exista pertinencia regional y capacidad real de

“(El campus Maquena) es un proyecto que hay que impulsar, no seguir postergando porque, vaya, lo tenemos todo, incluso apoyo y financiamiento privado. Y ahí está, sin avance. Los Ángeles no puede seguir esperando.”

Jacqueline Sepúlveda,
candidata a la rectoría
de la Universidad de Concepción



JACQUELINE SEPÚLVEDA

Jacqueline Sepúlveda es profesora titular de la Facultad de Farmacia de la Universidad de Concepción y una reconocida científica en el ámbito académico nacional. A lo largo de su trayectoria ha desarrollado investigación, docencia y gestión universitaria, destacando además por haber sido la primera mujer en ocupar el cargo de vicerrectora de la institución.

Su candidatura a la rectoría se presenta por tercera vez ante la comunidad universitaria, con una propuesta que enfatiza el fortalecimiento del carácter público, laico y ciudadano de la universidad, junto con mejorar la gestión institucional y su impacto en la sociedad.

sostener excelencia.

Y todo eso debe hacerse junto a los cuerpos académicos que hoy son parte de nuestra universidad. No basta con decidir e informar: hay que integrar, escuchar y caminar todos juntos, porque la universidad es de todos nosotros; y somos nosotros, su comunidad, quienes mejor sabemos dónde deberíamos empujar a nuestro plantel.

¿Cómo se puede fortalecer la investigación y la vinculación con el medio desde una sede como Los Ángeles, considerando su entorno productivo y territorial?

Con más participación del sector productivo local, generando evidencia útil para el territorio y articulando investigación aplicada que permita acciones de adaptación y mitigación frente a la crisis climática, ambiental y de biodiversidad. Esa es una definición explícita que hemos incluido en el programa para Los Ángeles. Y, en ese sentido, nos hemos juntado no solo con la comunidad académica sino que también con alumni destacados, y con todo el sector productivo, para volver a componer los lazos que necesitaremos en nuestro horizonte de hacer que la UdeC vuelva a ser una Universidad Extendida, con lazos fuertes con su entorno.

En términos de formación profesional, ¿qué áreas del desarrollo regional deberían influir en la definición de nuevas carreras o programas?

Las áreas que marcan el desarrollo del territorio: educación, sustentabilidad, interculturalidad, servicios, energía, sector silvoagropecuario y necesidades emergentes de innovación regional. La lógica del programa es pertinencia territorial, no el crecimiento por inercia, ni el crecer por crecer.

VINCULACIÓN CON EL TERRITORIO

La provincia de Biobío tiene una fuerte identidad productiva en sectores como la agricultura, el sector forestal la energía y los servicios. ¿Cómo debería la universidad vincularse con estos sectores desde el campus Los Ángeles?

Con una relación más estrecha, permanente y bidireccional. No solo prestando servicios, sino construyendo agendas comunes, investigación aplicada, formación pertinente y alianzas que generen oportunidades para estudiantes, académicos y para el desarrollo del territorio.

Necesitamos volver a relacionarnos con los sectores productivos y no dárles la espalda. Ellos necesitan expertos, y nuestra universidad tiene una alta concentración de personas expertas a rango mundial en sus áreas de desarrollo; nosotros necesitamos investigar y enseñar, pero también resolver problemas y crecer. Por eso, con voluntad y decisión, la vinculación debería reactivarse con mucha fuerza.

¿Qué rol pueden tener las universidades en el desarrollo regional más allá de la formación académica?

Un rol estratégico: generar evidencia científica, transferir conocimiento, formar capital humano, empujar innovación, dialogar con el sector público y privado y transformarse en motor de desarrollo económico y social. Ese es el sello general de nuestro programa, el que fue construido de la misma manera: generando evidencia para luego poder tomar decisiones con toda la información.

En su programa se plantea fortalecer la relación con el sector productivo. ¿Cómo se traduciría eso en oportunida-

des concretas para estudiantes y académicos del campus Los Ángeles?

En mejores prácticas, más formación continua, proyectos conjuntos, apoyo a investigación aplicada, nuevas fuentes de financiamiento, redes de colaboración y mayor empleabilidad. El programa propone un Consejo Consultivo del sector productivo, cátedras de investigación, política de asociatividad y fortalecimiento de la vinculación con el medio.

MEGA-PROYECTO DEL NUEVO CAMPUS MAQUENA

Uno de los proyectos más relevantes para el futuro del campus es el desarrollo del nuevo campus Maquena. ¿Cuál es su visión sobre esta iniciativa?

Es una oportunidad histórica para el crecimiento de Los Ángeles y para darle al campus la escala que necesita para proyectarse con más fuerza en la provincia. El programa lo asume como un proyecto que hay que impulsar, no seguir postergando porque, vaya, lo tenemos todo, incluso apoyo y financiamiento privado. Y ahí está, sin avance.

Hace unos meses fuimos a mirarlo, y en cuatro años los avances han sido mínimos. Los Ángeles no puede seguir esperando.

¿Qué impacto cree que podría tener este proyecto en la expansión académica y en la calidad de la formación en Los Ángeles?

Puede cambiar el estándar del campus: más espacio, mejor infraestructura, mejores condiciones de aprendizaje, mayor capacidad para investigación, más vida universitaria y una mejor experiencia formativa para estudiantes y académicos. Se escucha poco, pero es muchísimo para un campus que siente que no ha sido prioritario en la última década. Y es lo que haremos.

¿Cuáles deberían ser las prioridades al momento de planificar la infraestructura y los espacios de este nuevo campus?

Primero, infraestructura académica de calidad. Segundo, bienestar de la comunidad. Tercero, criterios de eficiencia energética y certificaciones ambientales. Y cuarto, espacios pensados para vinculación, investigación y vida universitaria, no solo para crecer en metros cuadrados. Y todo, siempre, con los miembros del Campus presentes.

Los proyectos de infraestructura universitaria suelen enfrentar desafíos de financiamiento. ¿Cómo se debería abordar la sostenibilidad económica de un proyecto como Maquena?

Con responsabilidad y diversificación de fuentes. El programa plantea fortalecer alianzas con el sector productivo, captar recursos vía donaciones, generar nuevas formas de financiamiento institucional y ordenar la gestión para sostener proyectos estratégicos.

¿Qué mecanismos de gestión o alianzas estratégicas podrían facilitar su desarrollo?

Alianzas con privados y con el sector productivo de la zona, articulación con



LA CANDIDATA A LA RECTORÍA de la Universidad de Concepción aborda el futuro del campus angelino, su rol en el desarrollo territorial y las brechas que aún persisten en la integración de las sedes regionales.

actores públicos, ley de donaciones, redes de colaboración nacional e internacional y una gestión institucional más ágil para destrabar decisiones y acelerar la ejecución de los proyectos. Ya basta de prometer, hay que hacer.

¿Qué plazos realistas visualiza para que este proyecto pueda consolidarse durante el próximo período rectoral?

Lo realista es dejarlo claramente encaminado en el próximo período: con diseño, gobernanza, financiamiento base y primeras etapas de ejecución definidas. Sería irresponsable prometer una obra completamente terminada, pero sí en marcha. Y eso es lo que haremos, de manera ordenada, responsable y efectiva.

PROYECCIÓN E IMPACTO PARA LA COMUNIDAD

¿Cómo podría este nuevo campus transformar la relación entre la universidad y la comunidad de Los Ángeles?

Podría acercar mucho más la universidad a la ciudad, fortaleciendo su rol público, su vínculo con el sector productivo, con las comunidades y con las necesidades reales del territorio. Haría más visible y útil el aporte de la UdeC en la provincia.

¿Qué oportunidades abre para los jóvenes de la provincia de Biobío contar con una infraestructura universitaria de mayor escala?

Abre mejores condiciones para estudiar, más proyección académica, mayor acceso a experiencias formativas de calidad, más posibilidades de especialización y más arraigo territorial, evitando que el talento tenga que irse para encontrar oportunidades.

Si usted llegara a la rectoría, ¿qué sello le gustaría que tuviera el campus Los Ángeles al final de su período?

Un sello claro: un campus más fuerte, mejor integrado a la UdeC, con voz propia, con más investigación y más vínculo territorial, reconocido como un polo de desarrollo económico y social para la provincia de Biobío.



LA INSCRIPCIÓN FORMAL de su candidatura se realizó en el edificio de Rectoría del plantel respaldada por cerca de 200 firmas de académicas y académicos que habilitaron su participación en el proceso electoral universitario.