

Subir recaudación, reducir evasión y aplicar el plan tributario: los desafíos del nuevo director del SII

■ El ingeniero Jorge Trujillo asumirá a inicios de la próxima semana como nuevo titular de Impuestos Internos. Y ya realizó su primer fichaje para su aterrizaje en la entidad.

POR SEBASTIÁN VALDENEGRO

A inicios de la próxima semana, el Servicio de Impuestos Internos (SII) tendrá un nuevo liderazgo.

Utilizando una de las denominadas 12 balas de plata, que permite a un nuevo Gobierno designar cargos adscritos a Alta Dirección Pública de forma directa y sin concurso, el Ejecutivo optó por el ingeniero Jorge Trujillo para encabezar la institución, en un momento clave para la implementación de la agenda tributaria del Ejecutivo.

Hasta hace poco ejecutivo de la multinacional tecnológica Sicpa, Trujillo es ingeniero civil industrial de la Universidad de Chile y tuvo roles clave en el SII a inicios de los 2000, siendo director de Grandes Contribuyentes entre 2002 y 2008, mientras que entre marzo de 2006 y diciembre de 2008 fue subdirector de Fiscalización de la entidad.

El ingeniero sucederá a la directora (s) del SII hasta el 11 de marzo, Carolina Saravia, quien retoma su rol como subdirectora de Fiscalización de la entidad.

El nuevo titular no ha perdido tiempo y ya realizó su primer fichaje para preparar su desembarco: la abogada Rosario Sepúlveda será su jefa de gabinete.

Abogada de la Universidad Austral y magíster en Derecho por la Universidad de Chile, Sepúlveda cuenta con una extensa trayectoria en el servicio, ejerciendo en la Subdirección de Fiscalización, la Oficina de Análisis de la Elusión y la Dirección de Grandes Contribuyentes.

Agenda de tareas

Uno de los principales desafíos para Trujillo será conciliar las rebajas de impuestos y la simplificación del sistema tributario propuesto por Kast, pero manteniendo la sostenibilidad de la recaudación,



Jorge Trujillo, nuevo director del SII.

La abogada Rosario Sepúlveda será la nueva jefa de gabinete, con una extensa trayectoria en el servicio, donde ha ejercido distintas funciones.

expone la socia de Tax & Legal de PwC Chile, Loreto Pelegrí: “Esto implicará fortalecer la asistencia al contribuyente y facilitar el cumplimiento –especialmente para Pymes y emprendedores–, mientras que deberá mantener una fiscalización efectiva sobre quienes concentran mayor riesgo fiscal, y sin afectar los derechos de los contribuyentes. También deberá equilibrar y mantener las tareas de fiscalización sin generar efectos adversos en inversión y actividad económica, enfocando la fiscalización al comercio ilícito e informalidad”, agrega.

La implementación de los cam-

bios tributarios –como reducir la tasa corporativa de 27% a 23%, eliminar contribuciones a la primera vivienda y terminar con el impuesto a las ganancias de capital, entre otros, así como la necesidad de aumentar la recaudación fiscal, serán las principales prioridades de Trujillo, agrega el socio de Tax & Legal de Deloitte, Joseph Courand: “Especial foco tendrá la eficiencia de los programas de fiscalización del SII, los cuales probablemente serán revisados para evaluar y fortalecer su capacidad recaudatoria”.

El directivo tendrá el desafío de empujar de manera simultánea dos políticas que podrían considerarse como “divergentes”, considera el socio adjunto de Conocimiento en Políticas Tributarias de EY, Víctor Fenner: “Por un lado, imprimir a su administración un sello pro emprendimiento, más flexible y alérgico a la denominada “permisología”. Pero, al mismo tiempo, en un escenario de estrechez fiscal (bajo crecimiento, alta informalidad, y por ende baja recaudación), se le



Carolina Saravia, directora (s) y subdirectora de Fiscalización del SII.

exigirá al nuevo director cuidar cada peso de recaudación, lo cual implica fortalecer, tanto los esfuerzos de fiscalización como de asistencia al contribuyente”, expone.

Un reto será equilibrar la recaudación fiscal en un contexto donde se va a discutir una rebaja al impuesto de Primera Categoría y la simplificación del sistema tributario, opina el socio líder de Consultoría Legal y Tributaria de KPMG, Andrés Martínez: “Será clave que el SII entregue resultados concretos en materia de evasión y elusión, poniendo especial atención en la informalidad y la economía digital. Otra tarea relevante será reconstruir la confianza, profundizando los modelos colaborativos y eliminando fricciones y conflictos innecesarios con los contribuyentes”.

Ayuda a quienes cumplen

El combate a la evasión no será la única preocupación, estima el exsubdirector jurídico del SII y socio de Tax & Legal de BDO, Cristián Vargas: “El servicio debiera

reforzar un enfoque que distinga errores subsanables de conductas fraudulentas: ayudar al contribuyente cumplidor a corregir oportunamente, sin imponerle costos de cumplimiento adicionales por defectos formales o rectificaciones razonables”, apela.

Para el socio de SW Chile, Rodrigo Benítez, es fundamental que Trujillo ayude a “recomponer las relaciones entre los asesores tributarios y el SII, para que sigamos siendo coadyuvantes del cumplimiento de la ley”, a lo que suma el frente interno para trabajar de manera coordinada con los funcionarios y los gremios del servicio.

Mientras que el socio de VLA Abogados, Christian Aste, plantea que el director deberá gestionar las reformas que se propondrán; administrar adecuadamente la “presión política que harán los funcionarios por esos cambios”, y “asegurarse de explicarlos satisfactoriamente, tanto a los contribuyentes, como a los gremios empresariales, colegios profesionales y la academia”.

Escobar: “Conoce todas las áreas donde se pueden ajustar tuercas que mejoren la recaudación”



Ricardo Escobar fue director entre 2006 y 2010.

■ El abogado Ricardo Escobar conoce bien a Trujillo. Él era director cuando ascendió al ingeniero a subdirector de Fiscalización del organismo. El socio de ESYF Abogados explica que el nuevo director es “muy competente” y con “amplia experiencia” en el SII y en el sector privado. “Conoce todas las áreas donde se pueden ajustar tuercas que mejoren la recaudación y, sobre todo, se mejore la eficiencia en el uso de recursos del SII”, señala. Uno de los retos para la nueva autoridad, dice, será corregir las definiciones de metas, que distorsionan la manera de trabajar en el SII y otros servicios. “Si se evalúa que se responde dentro de plazo a un contribuyente, pero no si se resolvió el problema, por ejemplo. Esto tiene un impacto enorme en decenas de miles de pequeños contribuyentes, que tienen un costo alto de cumplimiento en relación con el porte de sus negocios”, agrega Escobar. Mejorar el control de calidad técnico legal de las fiscalizaciones y de los procesos para llegar a acuerdos es otro asunto “muy delicado”, expone: “Se debe evitar que avancen casos que no tienen sentido pero que nadie los detiene por temor a filtraciones de prensa o presiones sindicales”. “El mayor desafío será poner una cuota de realidad en lo que de verdad se puede esperar en materia de recaudación. Trujillo deberá ser parte del equipo de personas adultas y responsables que vuelva a poner orden ante la falta de pantalones de los que se fueron el 11 de marzo”, recalca.

Etcheberry: “Tengo fe en lo que va a hacer Jorge, siempre que tenga el apoyo del Gobierno”



Javier Etcheberry encabezó el SII entre 1990 y 2002 y entre 2024 y 2025.

■ Javier Etcheberry era director del SII cuando Trujillo ingresó al organismo. De hecho, recuerda que cuando arribó a la entidad en su primera etapa en 1990, reclutó a una serie de ingenieros industriales para fortalecer la gestión de Impuestos Internos. Trujillo estaba en ese grupo, ya que comparten alma mater: la Universidad de Chile. “Trabajé muchos años con Jorge Trujillo cuando fui director la primera vez, entre 1990 y 2002. Es muy capaz, muy serio y muy moderno, en el sentido de entender la gestión”, agrega el exministro y expresidente de BancoEstado. Etcheberry cree que el nuevo ejecutivo podrá apoyar las prioridades de Gobierno de José Antonio Kast, como poder fiscalizar con mucho mayor ímpetu a las mafias, a los grupos organizados que evaden impuestos y que cometen otros delitos. “Es clave que con la ayuda de Carabineros esté presente en las carreteras, a la salida de los puertos, parando a muchos camiones para asegurarse que lleven los documentos tributarios y que adentro no haya armas o productos pirateados o que contravengan la legislación sanitaria o agrícola”, dice el ingeniero. “Tengo mucha fe en lo que va a hacer Jorge, siempre que tenga el apoyo del Gobierno”, cierra quien encabezó el organismo en su segunda etapa entre 2024 y 2025.

Burr: “Será importante continuar la lucha contra el crimen organizado y el comercio ilegal”



Alejandro Burr fue director nacional entre el 2013 y el 2014.

■ La carrera de Trujillo comparte algunas similitudes con la de Alejandro Burr: ambos son ingenieros civiles industriales, ambos fueron subdirectores de Fiscalización y, desde la próxima semana, compartirán haber sido directores del SII. Burr encabezó el organismo entre 2013 y 2014, luego de haber ingresado al servicio durante el año 2000. “Jorge Trujillo tiene sólidos conocimientos técnicos y conoce bien el funcionamiento interno del SII, producto de su trabajo previo en la institución. Además, tiene experiencia en consultorías con otras administraciones tributarias, lo que le permite identificar y promover la adopción de mejores prácticas internacionales”, plantea el ingeniero de la Universidad Católica. Entre sus principales desafíos, agrega Burr, estará profundizar la modernización del SII, fortalecer sus capacidades tecnológicas y analíticas, avanzar en mayor certeza jurídica para los contribuyentes y facilitar el cumplimiento tributario. También deberá implementar las modificaciones que apruebe el actual Gobierno, tanto en materia de rebajas de impuestos como en la aplicación de la Ley de Cumplimiento Tributario. “Asimismo, será importante continuar la línea impulsada por Javier Etcheberry y continuada por Carolina Saravia en el fortalecimiento de la fiscalización, especialmente en la lucha contra el crimen organizado y el comercio ilegal”, complementa.