

PERÍODO 2026-2030

# Paulina Rincón González, candidata a Rectora de la Universidad de Concepción

Postulante a la Rectoría UdeC da a conocer sus propuestas en cinco ejes clave para la casa de estudios, de cara a las elecciones del viernes 27 de marzo.

**E**n una entrevista televisiva, preparada por los Medios de Comunicación de la Universidad de Concepción, la Dra. Paulina Rincón González expuso sus propuestas y desafíos en el contexto de su candidatura a Rectora de la Casa de Estudios para el periodo 2026-20230.

El proceso electoral para elegir rector o rectora de la UdeC se realizará el próximo viernes 27 de marzo.

**-¿Cuáles son sus principales propuestas para fortalecer la convivencia universitaria, el bienestar y las trayectorias académicas, estudiantiles y funcionarias dentro de la Universidad de Concepción? 2037 - 52**

Quiero iniciar indicando que me mueve un amor y compromiso profundo por la UdeC, mirada forjada en casi tres décadas de labor académica en las mismas aulas que me formaron. Desde esta trayectoria, destaco dos pilares que sustentan mi vocación. Primero, las personas que dan vida a nuestra Institución, porque sin ellas la Universidad no habría alcanzado el lugar que ocupa hoy. Cuidar a las personas es cuidar nuestra Institución. Aquí hemos logrado avances notables y mi propósito es consolidarlos y profundizarlos.

Segundo, como equipo, asumimos claramente la responsabilidad de nuestra Universidad frente a los desafíos que enfrenta la humanidad. Nuestra Casa de Estudios no puede limitarse a ser un espejo de las inequidades que nos rodean, debe

ser una antorcha que ilumina el camino hacia una mejor sociedad, desde el aporte de las comunidades en sus tres campus y las misiones básicas de formación e investigación.

Justamente por ello, proponemos un programa de formación en diálogo, participación y liderazgo para estudiantes y personal; fortalecimiento del modelo comunitario de cuidado en salud mental y física de estudiantes; modernización de la Dirección de Personal para atraer talento y establecer un modelo de retiro digno. Además, invertiremos 15 mil millones de pesos anuales en infraestructura y equipamiento, a fin de incidir directamente en el bienestar de la comunidad universitaria. Respecto de propuestas específicas para el personal académico, culminaremos la regularización de planta docente y fortaleceremos la planta académica doctoral; eliminaremos la superposición de grados remunerativos para que la promoción siempre conlleve ascenso; crearemos la Dirección de Desarrollo Académico que acompañe las trayectorias docentes y académicas, y apoye a las direcciones de departamento para el desarrollo de sus integrantes; y crearemos una Academia de Investigadores e Investigadoras que ofrezca mentorías y apoyos a quienes se inician en investigación.

**-¿Qué transformaciones propone en el ámbito de la formación y la docencia para asegurar calidad, pertinencia y proyección futura de la UdeC?**

Concebimos la formación como un proceso a lo largo de la vida, por lo que mantendremos un crecimiento acotado en pregrado, orientado a áreas estratégicas claves para la sociedad y ampliaremos nuestra oferta de postgrado profesional y de formación permanente, fortaleciendo el Campus Virtual UdeC, a fin de llegar a estudiantes en el país y el extranjero. Seguiremos avanzando en la adopción ética de tecnologías digitales e inteligencia artificial en todos los niveles de formación. Para una mejor gobernanza formativa, crearemos una Vicerrectoría de Forma-

FOTOS: CAROLINA ECHAGÜE M.



FOTOS: CAROLINA ECHAGÜE M.



ción con una Dirección de Captación de Estudiantes que fortalezca la atracción de talento, y una Dirección de Campos Clínicos y Prácticos que optimice pasantías y prácticas. De este modo, reforzaremos el apoyo a vicedecanaturas, direcciones de programas y jefaturas de carrera, fundamentales en los procesos formativos.

## **-¿Cómo proyecta el fortalecimiento de la investigación, la innovación y qué rol debe cumplir la Universidad de Concepción en el desarrollo regional y nacional?**

La UdeC nace de las necesidades de desarrollo regional, proyectándose hoy en el plano nacional e internacional. Por lo mismo, seguiremos impulsando los distritos de innovación en Concepción y Chillán, y el Centro de Innovación y Desarrollo en Los Ángeles (CIDLA), vinculados a las vocaciones productivas locales: en Chillán, sectores agropecuarios y agroindustriales; en Los Ángeles, industria de la madera y celulosa; y en Concepción, minería e industria manufacturera avanzada. Todo en colaboración e interacción con el sector privado y de educación superior. Adicionalmente, generaremos programas de formación en emprendimiento e innovación para estudiantes de pre y postgrado; fomentaremos proyectos de investigación fundamental, aplicada y de innovación, incrementando el fondo para programas asociativos; destinaremos el 10% de la inversión anual a renovar

equipamiento científico; promoveremos sabáticos prolongados en el extranjero para ampliar redes globales y visibilidad; y potenciaremos un ecosistema de transferencia tecnológica sólido mediante IncubaUdeC, la oficina de propiedad intelectual y alianzas estratégicas con el sector empresarial.

## **-¿Qué medidas propone para fortalecer la gestión institucional, la probidad y la sostenibilidad financiera, social y ambiental de la Universidad?**

El fortalecimiento de la gestión institucional se apoyará en cuatro pilares. (1) La mejora en gobernanza territorial con representación vinculante de las Escuelas Universitarias en el Consejo Académico. (2) La creación de la Dirección de Inteligencia Institucional y Tecnología que modernice sistemas, simplifique procesos y fomente decisiones basadas en evidencia. (3) Optimización de la gobernanza consolidando la creación de la Vicerrectoría de Formación para que la actual Vicerrectoría se aboque a la carrera académica con una Dirección de Desarrollo Académico. (4) La sostenibilidad financiera, ambiental y social, que considera mantener nuestra disciplina financiera, la que nos ha permitido mejorar progresivamente los niveles de confiabilidad, refinanciar la deuda histórica aplazando el pago de capital y reduciendo las tasas de pago y no incurrir en nuevo endeudamiento tanto en operación como en inversión desde 2018

a la fecha. Todo esto posibilita contar hoy con recursos para inversiones en infraestructura y equipamiento. Otras medidas incluyen una hoja de ruta para alcanzar la carbono neutralidad en 2040 y continuar promoviendo la inclusión, equidad de género y bienestar laboral, avances que nos han valido reconocimientos nacionales e internacionales.

## **-¿Cómo debiera fortalecer la Universidad de Concepción su relación con la sociedad, el sector público, el mundo productivo y las comunidades, y qué rol debería cumplir en el desarrollo regional y nacional?**

La Vinculación con el Medio es un pilar fundamental de la misión pública de la UdeC desde su origen y recogido hoy en nuestro PEI. El desafío es fortalecer y proyectar este rol de manera aún más estratégica y para ello consolidaremos una vinculación orientada a los grandes desafíos país, alineando investigación, innovación y formación con temas estratégicos; fortaleceremos la colaboración con el sector productivo y el ecosistema de innovación; asumiremos un rol más activo en el apoyo a políticas públicas basadas en evidencia; y profundizaremos el compromiso con las comunidades y la sociedad civil, coconstruyendo conocimiento que integre saberes locales. Reforzaremos los vínculos con nuestra comunidad Alumni y con sectores culturales, sociales, políticos y productivos; los distritos de innovación y el CIDLA serán puentes entre la academia,

las empresas y la ciudadanía; lanzaremos un programa en línea de emprendimiento e innovación para estudiantes de pre y posgrado y expandiremos el Campus Abierto UdeC para democratizar el acceso al conocimiento.

Finalmente, quiero agradecer a quienes apoyaron este proyecto desde su origen y a las múltiples personas que desde los diferentes espacios de nuestra Institución se han ido sumando día a día al compartir la convicción de que la Universidad de Concepción es y debe seguir siendo la antorcha que ilumina el camino hacia un mundo mejor.

A quienes aún están decidiendo, les invito a sumarse a nuestro proyecto: a cuidar el legado de excelencia académica y compromiso social de la UdeC. Les invito a que este próximo periodo de Rectoría UdeC lo caminemos en conjunto, con energía renovada y la mirada puesta en los desafíos globales, manteniendo siempre el corazón en nuestra gente. La próxima etapa de la UdeC exige liderazgo, experiencia y visión de futuro. Dado que cuento con ello, tenemos las capacidades de combinar experiencia y renovación para construir una universidad más inclusiva, innovadora y sostenible, siempre al servicio del desarrollo regional y nacional.

El futuro se construye en comunidad, con el orgullo de ser parte de la Universidad de Concepción. Por una universidad que ilumina y por una comunidad que progresa: ¡Sigamos Avanzando!