

PERÍODO 2026-2030

Jacqueline Sepúlveda Carreño, candidata a Rectora de la Universidad de Concepción

Postulante a la Rectoría UdeC da a conocer sus propuestas en cinco ejes clave para la casa de estudios, de cara a las elecciones del viernes 27 de marzo.

En una entrevista televisiva, preparada por los Medios de Comunicación de la Universidad de Concepción, la Dra. Jacqueline Sepúlveda Carreño expuso sus propuestas y desafíos en el contexto de su candidatura a Rectora de la Casa de Estudios para el periodo 2026-20230.

El proceso electoral para elegir rector o rectora de la UdeC se realizará el próximo viernes 27 de marzo.

—**¿Cuáles son sus principales propuestas para fortalecer la convivencia universitaria, el bienestar y las trayectorias académicas, estudiantiles y funcionarias dentro de la Universidad de Concepción?**

Nuestro programa a la Rectoría tiene 5 ejes estratégicos, interrelacionados y que son la base del modelo de Universidad de excelencia que estamos proponiendo. Uno de estos ejes estratégicos es la Atracción y retención de talento, donde proponemos acciones: que cuiden a cada uno de los miembros de la comunidad y que logren atraer a los mejores estudiantes, académicos y académicas y profesionales. Las acciones que proponemos se basan en información recolectada a través de un diagnóstico y en los resultados del Cuestionario de Evaluación de Ambientes Laborales y Salud Mental (CEAL-SM) SUSE-SO que identificó convivencia, bienestar, trayectorias, carga de trabajo y salud mental como puntos críticos de mejora.

Por esto, nos hemos propuesto tres

acciones principales: al alero del Programa de Transformación Digital que impulsará la creación de la Vicerrectoría de Transformación Digital, se diseñará e implementará una Plataforma Única de Gestión: "El dato se ingresa una vez"; diseño e implementación de una Política de actividad física, deporte y bienestar, con el programa "Menos pastillas, más zapatillas"; y revisión de las pautas de evaluación académica, de asignación académica y de promoción con el objetivo de reconocer la diversidad disciplinar, las diversas formas de estrategias de enseñanza-aprendizaje y de resultados de investigación y creación artística. De este modo garantizamos que cada persona sea reconocida y valorada por su trabajo.

—**¿Qué transformaciones propone en el ámbito de la formación y la docencia para asegurar calidad, pertinencia y proyección futura de la Universidad de Concepción?**

Otro de los ejes estratégicos en nuestro programa es la Valoración de los procesos formativos, que busca: fortalecer trayectorias formativas flexibles, formación para toda la vida y formas más diversas de certificación de competencias. Este programa busca articular los procesos formativos con las necesidades del sector productivo, otorgar otras formas de certificación de competencias, tales como las microcredenciales, y seguir agregando valor a los procesos formativos a través de los minors, certificación internacional

y mayor articulación con el postgrado. También proponemos crear: el Centro de Idiomas para fortalecer las competencias lingüísticas del estudiantado y favorecer su inserción en un contexto global, el Doctorado tecnológico, el Observatorio de empleabilidad de titulados y graduados y la Dirección de Campos Clínicos para garantizar las experiencias clínicas requeridas para los estudiantes del área de la salud.

—**¿Cómo proyecta el fortalecimiento de la investigación y la innovación en**



FOTOS: CAROLINA ECHAGÜE M.

FOTOS: CAROLINA ECHAGÜE M.



la Universidad de Concepción y cuál debería ser su impacto en el desarrollo del país?

El tercer eje estratégico de nuestro programa es el impacto académico, económico y social de los resultados de investigación y creación artística. Aquí, nuestras principales propuestas están orientadas a: captar más recursos, fundamentalmente a través del sector productivo, para apoyar publicaciones, congresos, habilitación de laboratorios y mantención y renovación de equipamiento; acompañar a investigadores jóvenes en la formulación y ejecución de proyectos de investigación; reconocer la diversidad de los resultados de investigación y creación artística para generar políticas de incentivos más equitativas; potenciar el Sello editorial UdeC y las revistas científicas de nuestra universidad, porque son una puerta de internacionalización. Nuestra propuesta incluye la creación de la Dirección de creación artística para fortalecer y apoyar la cultura, las artes y el patrimonio.

Adicionalmente, nuestro programa busca una mayor transferencia de los resultados de investigación con incentivos también para la creación de Empresas de Base Científica Tecnológica y el diseño de Políticas Públicas.

—¿Qué medidas propone para fortalecer la gestión institucional, la probidad y la sostenibilidad financiera, social y

ambiental de la Universidad?

Siguiendo en la línea de la búsqueda de una universidad de excelencia, llegamos a los dos últimos ejes de nuestro programa; que son una gobernanza ágil, flexible y transparente y una universidad con un eficiente régimen económico.

Para una gobernanza ágil, flexible y transparente, impulsaremos el Programa de Transformación Digital que busca disminuir la carga administrativa de la comunidad, optimizar procesos y modernizar la gestión. Trabajaremos con proyectos pilotos, que se evaluarán y se irán escalando, es decir cambios progresivos respetando las particularidades de cada departamento, carrera o unidad. Nuestro programa declara en sus principios y valores los principios de una gobernanza abierta: transparencia, participación y colaboración, para que todas y todos tengamos reglas claras y participación real en procesos relevantes para el quehacer académico. Incorporaremos la rendición de cuentas de las vicerrectorías.

Aquí es importante destacar que los Campus tendrán igualdad, lo que lograremos a través del Programa Intercampus, para que estudiantes y profesores puedan interactuar y colaborar en los procesos formativos y de desarrollo científico y tecnológico.

En nuestro programa, una gestión financiera eficiente guarda relación con el monitoreo constante de los indicadores de gestión financiera de las empresas de

la corporación y la búsqueda de financiamiento adicional a través de la Ley de Donaciones, el Endowment UdeC y la prestación de servicios.

—¿Cómo debiera fortalecer la Universidad de Concepción su relación con la sociedad, el sector público, el mundo productivo y las comunidades, y qué rol debería cumplir en el desarrollo regional y nacional?

Nuestra propuesta es abrirnos más al entorno, local, nacional e internacional. Proponemos una mesa consultiva con el sector productivo para la Región de Biobío y para la Región de Ñuble, que nos permitirá dar a conocer las capacidades científicas y tecnológicas de nuestra universidad para resolver los problemas de este sector y conocer las competencias que está requiriendo este sector en los profesionales que contrata, para así poder ir ajustando cada vez más el perfil de egreso de nuestros estudiantes. Crearemos la figura de Embajadores UdeC, ex alumnos y ex alumnas que están en Chile y en el extranjero, ávidos de colaborar con nuestra universidad. En el caso de los Embajadores UdeC fuera de Chile, organizaremos un trabajo colaborativo con embajadas, por lo que la Unidad Santiago se convierte en un pilar estratégico. El objetivo es abrir más puertas y tender más puentes para apoyar en el quehacer académico de nuestra comunidad.