

LOS DESAFÍOS DE LA INDUSTRIA ACUÍCOLA LOCAL EN UN ESCENARIO MÁS EXIGENTE

Mientras la demanda global por proteínas acuáticas abre oportunidades de expansión, el sector tiene temas por resolver en distintos ámbitos para sostener su competitividad y consolidar su liderazgo.

POR ANDREA CAMPILAY

Sostenibilidad, regulación e innovación, son parte de los ejes que marcarán desde hoy y hasta el jueves la agenda de AquaSur 2026. Se trata de dimensiones que, en un contexto cada vez más exigente, no solo concentrarán la discusión del sector hacia el 2030, sino que también reflejan los principales desafíos que hoy condicionan su desarrollo.

"La sostenibilidad productiva hoy es un eje estructural, no un complemento", asegura la gerente general de FISA -firma organizadora del evento-, Carola Fuentes, y añade que factores como regulación y gobernanza están cada vez más presentes en el debate a largo plazo, así como también la fuerte irrupción de nuevas tecnologías en todo el ciclo productivo.

Más allá de la agenda del encuentro, estos factores posicionan hoy a la industria en un punto de inflexión. En un escenario donde la creciente demanda mundial de proteínas acuáticas y productos sostenibles abre nuevas posibilidades de expansión y diversificación, "la industria acuícola chilena, y en especial la salmonicultura, enfrenta una serie de desafíos claves", sostiene el gerente general de Acuétudes, José Miguel Burgos.

Entre los más relevantes, menciona un marco regulatorio estricto, motivado por crisis sanitarias pasadas como la del virus ISA, la necesidad de cumplir

con exigencias ambientales cada vez más rigurosas y la complejidad creciente del ordenamiento territorial. "El Estado ha intensificado el control, la fiscalización y la demanda de trazabilidad y reportabilidad en la producción, lo que obliga a las empresas a adaptarse constantemente a nuevas exigencias normativas", detalla el ejecutivo.

Barreras

Si bien la industria chilena mantiene una posición relevante en los mercados internacionales -según datos del Banco Central analizados por SalmonChile, el salmón se consolidó en 2025 como el segundo producto más exportado del país-, la principal barrera que dificulta su crecimiento "es la condición de costo y riesgo de las concesiones que tenemos hoy", señala el CEO de Camanchaca, Ricardo García. A sus ojos, estas no tienen la ubicación ni el tamaño "para usarlas de manera eficiente para cubrir los costos y riesgos propios de la actividad". A ello suma la necesidad

de generar una regulación más eficiente: "Hay exigencias, normas y regulaciones que no tienen sentido como están definidas, que no aportan ni a la buena salud de los peces o del medio ambiente, y todo eso impone costos que no hacen posible crecer".

En materia de adopción tecnológica, una de las grandes brechas sigue siendo la velocidad con que el conocimiento científico y las herramientas llegan efectivamente a la operación productiva, plantea el decano de la Facultad de Ciencias Veterinarias y Pecuarias de la Universidad de Chile, José Manuel Yáñez. "Actualmente existen desarrollos relevantes en genómica, salud animal, analítica de datos y automatización, pero todavía existe una distancia importante entre la validación de estos y su adopción a escala industrial", puntualiza, y explica que esto responde a una lenta transferencia de conocimiento entre la academia, los proveedores tecnológicos, las empresas y el sector regulador.

Bajo la mirada del oficial de acuicultura de la Oficina Regional de la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) para América Latina y el Caribe, José Aguilar Manjarrez, Chile destaca por su capacidad productiva, alineándose con tendencias como el aumento del comercio internacional y la sofisticación de las cadenas de valor. No obstante, coincide en que existen brechas

de sostenibilidad y gobernanza, así como también en diversificación de especies, las cuales requieren avances en innovación tecnológica, legitimidad social y adaptación climática.

Consolidar el liderazgo

Para consolidar su liderazgo, la industria local "debe avanzar hacia un modelo integral basado en sostenibilidad, innovación y gobernanza efectiva", afirma el especialista de la FAO. Para ello, detalla que es clave fortalecer la gobernanza y el marco regulatorio, alineándolo con estándares internacionales en trazabilidad, inocuidad y transparencia, poner a la innovación como un eje central y "diversificar la producción hacia nuevas especies y sistemas, reduciendo la dependencia del salmón y fortaleciendo la resiliencia económica".

Para Burgos, una de las prioridades más urgentes es gestionar eficientemente la relocalización de los centros productivos, así como también avanzar hacia un enfoque regulatorio preventivo y de gestión de riesgos, priorizando acciones que reduzcan tanto la probabilidad como el impacto de eventos sanitarios y ambientales, "en lugar de limitarse a respuestas reactivas ante las crisis". Mientras, para García, la eficiencia productiva y la capacidad de implementar a escala significativa la innovación, son las oportunidades más concretas para capturar mayor valor.

**10%
CRECERÍA
LA PRODUCCIÓN MUNDIAL DE ANIMALES ACUÁTICOS PARA 2032, SEGÚN UN INFORME DE LA FAO.**

**80%
DE LA PRODUCCIÓN REGIONAL EN 2023 PROVIENE DE BRASIL, CHILE Y ECUADOR.**