



Marcela Momberg, rectora de la Universidad Católica de Temuco: "Nuestro desafío es ser una institución pertinente que contribuya al desarrollo regional"

En un contexto marcado por profundas transformaciones en la educación superior y por las particularidades sociales y culturales de La Araucanía, la rectora Marcela Momberg proyecta a la Universidad Católica de Temuco como una institución clave para el desarrollo de la región.

"La universidad está inserta en una región con enormes potencialidades humanas y productivas. Nuestro principal desafío es seguir siendo una institución pertinente, formando profesionales y técnicos que contribuyan al desarrollo regional desde una mirada ética, inclusiva y sostenible", afirma.

En esa línea, destaca que la formación que impulsa la UCT no solo busca responder a las exigencias del mercado laboral, sino también aportar a una sociedad más justa y cohesionada. Para ello, la institución ha puesto énfasis en el bienestar estudiantil, la inclusión y una vinculación activa con el entorno.

Al mismo tiempo, Momberg advierte que la educación superior enfrenta cambios estructurales impulsados por la tecnología. "La virtualización, la inteligencia artificial y los nuevos formatos de aprendizaje están redefiniendo cómo se produce y se transmite el conocimiento", señala, agregando que la universidad se encuentra avanzando en plataformas digitales, formación docente y trayectorias más flexibles.

PROYECCIÓN REGIONAL

Pensando en el mediano y largo plazo, la rectora visualiza a la universidad como un actor estratégico en el desarrollo regional. "Nuestra proyección es consolidarnos como una universidad que articula conocimiento, innovación y desarrollo territorial", sostiene.

En esa misma línea, plantea que la meta es posicionar a la UCT como un polo de formación de capital humano avanzado, de investigación aplicada y de transferencia de conocimiento hacia sectores productivos, sociales y públicos de la región.

Este enfoque se materializa en el fortalecimiento de programas de posgrado y en una estrecha colaboración con municipios, servicios públicos y organizaciones sociales. "Nuestros equipos desarrollan investigación aplicada en conjunto con actores locales, buscando soluciones concretas a diversas problemáticas", explica.

TRANSFORMACIONES Y SOSTENIBILIDAD

En un contexto de cambios acelerados, Momberg enfatiza la necesidad de impulsar transformaciones internas que aseguren la calidad y sostenibilidad del proyecto universitario. "Una de las transformaciones importantes es incorpo-



Las universidades regionales cumplen hoy un rol fundamental como espacios de confianza, diálogo y construcción de lo común"

rar los aprendizajes de la postpandemia, como la consolidación de modelos híbridos de enseñanza y la virtualización".

A ello se suma la importancia de avanzar hacia trayectorias más inclusivas: "Esto nos permitirá responder al proceso de aprendizaje de estudiantes con trayectorias diversas y a un mercado laboral en permanente cambio", plantea.

Asimismo, la rectora releva la necesidad de fortalecer la gestión institucional. "Debemos seguir fortaleciendo nuestros sistemas de gestión, asegurando sostenibilidad financiera, uso estratégico de los datos y una cultura de mejora continua", afirma, subrayando que estos cambios deben realizarse "resguardando siempre la identidad y misión de la universidad".

La interculturalidad es otro de los pilares del proyecto educativo de la UCT. "Este compromiso se expresa en iniciativas como el Doctorado en Estudios Interculturales", señala, junto con destacar otras instancias que promuevan el diálogo de saberes y el respeto a los pueblos originarios.

De cara al futuro, advierte que el desafío es profundizar esta mirada. "El principal desafío es consolidar una interculturalidad que contribuya al desarrollo sostenible, a la cohesión social y a una relación respetuosa".

VOCACIÓN Y COMPROMISO

El vínculo con la región se materializa también en iniciativas concretas. Un ejemplo es el Hospital de Simulación de la universidad, que articula formación académica y colaboración con el sistema público



privado de salud. "Esto refleja una manera concreta de cómo la universidad pone su infraestructura, conocimiento y capacidades al servicio del bien común regional", destaca la rectora.

En tanto, frente a problemáticas globales, la universidad asume un rol activo. "La universidad no puede ser un observador pasivo de estos procesos; debe ser un actor protagonista en su comprensión y transformación", afirma Momberg.

En materia de salud mental, por ejemplo, subraya que "hemos fortalecido los sistemas de acompañamiento estudiantil, orientación y apoyo psicosocial, porque sabemos que no hay aprendizaje sin bienestar". Mientras que, en movilidad social, destaca que "nuestra

política de acceso, inclusión y permanencia ha permitido que miles de jóvenes de primera generación universitaria puedan desarrollar proyectos de vida".

Y respecto a la transformación digital, enfatiza que el desafío no es solo tecnológico: "Estamos incorporando tecnologías e inteligencia artificial con un enfoque ético y pedagógico".

UNIVERSIDADES REGIONALES

En un contexto de desconfianza institucional, Marcela Momberg destaca el rol de las universidades regionales. "Cumplen hoy un rol fundamental como espacios de confianza, diálogo y construcción de lo común", afirma, destacando que -en esa línea- "la universidad

sigue siendo un lugar donde distintas visiones del mundo pueden encontrarse en un marco de respeto y reflexión crítica".

Finalmente, la rectora reafirma el compromiso de la Universidad Católica de Temuco con el desarrollo de La Araucanía. "La universidad tiene un rol clave en la transformación social y cultural de la región. Trabajamos para fortalecer nuestros vínculos con las comunidades, fomentando proyectos de impacto territorial y ampliando nuestra presencia en redes académicas nacionales e internacionales", enfatizando que "el propósito de la universidad es ser un actor relevante en la generación de políticas públicas y en la construcción de soluciones que beneficien a nuestro entorno".