



# Multifamily office Grey Capital delegará en hasta 50% de sus carteras internacionales a BlackRock

■ Con esta estrategia la firma proyecta expandir en cerca de un 20% sus activos administrados en los próximos 18 meses.

POR SOFÍA FUENTES

El *multifamily office* Grey Capital selló una alianza con la mayor gestora de activos del mundo, BlackRock, la cual implica delegar la construcción de hasta el 50% de los portafolios internacionales de sus clientes.

Este acuerdo marca un giro en la firma, ya que dejará la selección de activos en manos de un gestor global para concentrarse en la ejecución, arquitectura de portafolios y la relación con el cliente.

En la práctica, BlackRock definirá la estrategia de inversión, incluyendo selección de ETF (fondos cotizados en bolsa), fondos y asignación de activos, mientras que Grey Capital ejecutará cada cambio en los distintos custodios internacionales con los que opera.

De acuerdo con la socia fundadora de Grey Capital, Catherine Ruz, la decisión responde a una tensión creciente en la industria de asesoría patrimonial: cómo escalar sin aumentar el riesgo de error en la toma de decisiones de inversión. “La diferencia en rentabilidad puede



La socia fundadora de Grey Capital, Catherine Ruz.

ser brutal si se toman malas decisiones humanas, o de una máquina de inteligencia artificial sin criterio”, comentó Ruz a DF.

Su diagnóstico es que, a mayor volumen de clientes, más difícil es sostener decisiones de inversión consistentes sin el respaldo de equipos globales, comités especializados y capacidades de análisis a

gran escala.

Bajo esa lógica, Grey Capital optó por excluir la selección de activos de su propuesta de valor, apostando por un modelo donde el asesor actúa como curador y articulador, más que un gestor directo.

Según Ruz, el acuerdo permitirá al *multifamily* apalancarse en la infraestructura de inversión de

BlackRock sin ceder el vínculo con el cliente ni la ejecución operativa.

En detalle, entre el 40% y el 50% de los portafolios internacionales de sus clientes quedarán bajo este mandato, combinando ETF con gestión activa, una mezcla que, según la ejecutiva, busca capturar retornos de largo plazo con eficiencia.

“El equipo de gestión de activos más grande del mundo manejando las carteras de los clientes nos da la certeza de que hay un trabajo profesional, técnico y que baja el riesgo enormemente”, afirmó.

La estrategia también tiene una meta: expandir en torno a un 20% sus activos administrados en los próximos 18 meses.

## Llegar al inversionista final

En tanto, la *country manager* de BlackRock Chile, Silvia Fernández, subrayó que la gestora cuenta con cerca de 200 ETF listados y este tipo de alianzas permiten acercar esa oferta al inversionista final.

“Grey Capital ayuda a ese inversionista final a entender cada uno de estos productos, entender cómo usarlos, cuándo es recomendable invertir en uno u otro o cuándo incluso poder combinarlo para un portafolio bien diversificado. Entonces, el rol del *multifamily* es acceder a ese cliente final”, señaló.