



En el primer mes del gobierno de José Antonio Kast, los discursos públicos del ministro de Hacienda han proyectado tres líneas centrales: austeridad fiscal, ética pública y mirada proinversión. Para este artículo, se analizaron presentaciones oficiales en comisiones de Hacienda de la Cámara de Diputados y del Senado, además exposiciones en un seminario organizado por el Diario Financiero y otro de Sofifa-UDD. En total, se examinaron casi tres horas de grabación. Se excluyeron entrevistas o respuestas esporádicas a medios de comunicación.

■ **“Fiscalmente, estamos heredando una pandemia”**

En su primera polémica con la administración previa, reveló que la caja fiscal tenía, a diciembre, solo US\$ 46 millones. Diría: “Normalmente los gobiernos transferían una caja de US\$ 3.000-4.000 millones, que te alcanza por unos 20 días de operación. US\$ 40 millones te alcanza para abrir la oficina a las 9, y a las 11 se te acabó la plata”.

Al comentar sobre la herencia fiscal, dijo que “la credibilidad de la regla fiscal está por el suelo” y que, “fiscalmente, estamos heredando una pandemia”.

La falta de recursos fue el escenario desde donde defendió el traspaso integral del mayor precio del petróleo en el mundo a los consumidores, tras la modificación del mecanismo de estabilización (Mepco). “De mantenerse en el corto plazo, continuar aplicando este mecanismo significaría un costo fiscal del orden de US\$ 4.000 millones”. Con esos dineros dio varios ejemplos. Uno de ellos: “Con US\$ 140 millones se resuelven todas las listas oncológicas”.

■ **“No es el rol del ministro de Hacienda ser simpático”**

Quiroz privilegia el uso racional y focalizado de los recursos cuando justificó por qué no se usaría el Mepco y sí instrumentos de alivio específicos,

LAS FRASES QUE REFLEJAN EL DISCURSO DEL MINISTRO DE HACIENDA
“Una cosa es el gasto social y otra el fraude social”: Quiroz por Quiroz en su mes de estreno



JONATHAN MARTELLO

Una impronta por la ética fiscal, la idea de lo estrecho de los recursos y una orientación proinversión marcan la narrativa inicial del economista.

porque los impactos son distintos. “Para poder darle \$10 mil a la familia de clase media le estamos dando \$30 mil a los que ganan más de tres millones de pesos al mes”, dijo al graficar la regresividad del Mepco. Por eso se propuso activar mitigaciones en el transporte público, en la parafina y en pymes. “Reconocer el precio (del petróleo) es una decisión impopular, pero hay que explicarla”, expuso

ante los senadores. Dado que su misión es cuidar los recursos públicos, ha deslizado que lo suyo no es el respaldo popular. “No es el rol del ministro de Hacienda ser simpático; si quiere ser popular, mejor que no sea ministro de Hacienda”. Diría en otro momento: “Yo estoy reinstaurando la tradición antigua de Chile en que los ministros de Hacienda no eran muy simpáticos”.

ante los senadores. Dado que su misión es cuidar los recursos públicos, ha deslizado que lo suyo no es el respaldo popular. “No es el rol del ministro de Hacienda ser simpático; si quiere ser popular, mejor que no sea ministro de Hacienda”. Diría en otro momento: “Yo estoy reinstaurando la tradición antigua de Chile en que los ministros de Hacienda no eran muy simpáticos”.

LA “INSPECCIÓN TOTAL” de gastos

El Comité Estratégico de Auditoría y Revisión Fiscal, del Gobierno, informó que recibió un reporte del Consejo de Auditoría Interna General del Gobierno con “hallazgos” de la “Inspección Total al Estado”. El informe indica estos ejemplos textuales de “alertas”:

- 1 **Transferencias y convenios** por montos superiores a US\$ 140 millones, asignados a entidades con menos de un año de antigüedad al momento de recibir los recursos.
- 2 **Patrones de contratación** que podrían ser indicativos de fragmentación de compras. Por ejemplo, más de 65.000 adquisiciones realizadas mediante la modalidad de “Compra Ágil”, en las que al mismo proveedor se le contrató el mismo servicio dos o más veces durante el mismo día.
- 3 **Más de 1.000 contratos** suscritos entre julio de 2025 y febrero de 2026, con compromisos fiscales de mediano y largo plazo.
- 4 **Incorporación de más de 2.500 funcionarios** a las plantas de servicios en los últimos meses de 2025.
- 5 **Más de 1.000 convenios** terminados y pagados íntegramente, con montos no rendidos que en total superan los US\$ 50 millones.
- 6 **Identificación de cerca de 100.000 trabajadores** con licencias médicas superiores a un mes, incluyendo más de 1.000 casos con una extensión de más de un año.
- 7 **Reparaciones con trasposos masivos** de personal contratado a honorarios hacia contrata en los meses finales del período anterior.
- 8 **Asignación de recursos** por montos relevantes a programas con evaluaciones insuficientes o deficientes.

■ **“Vamos a recuperar el principio ético”**

La frase que más circuló en las últimas semanas resume bien el tono de su mes a cargo de Teatinos 120. “Una cosa es el gasto social y otra cosa es el fraude social. No pagar el CAE cuando uno gana \$5 millones al mes es un fraude social”, expresó Quiroz el 7 de abril.

Instruyó a Tesorería salir a cobrar el CAE moroso de personas

con altos ingresos. “El CAE era una política social, pero también un crédito, y el problema es que el Estado dejó de cobrar”, acusó. En otra ocasión, expresó: “Vamos a recuperar el principio ético: cada lápiz que se toma es plata de todos los chilenos”.

Esa misma lógica aplica a la gestión de activos estatales. Quiroz identificó alrededor de 100 propiedades recibidas como herencias sin herederos

—algunas abandonadas, otras ocupadas por funcionarios— y busca venderlas. Estima una recaudación de entre US\$ 200 y US\$ 300 millones.

También anunció la venta de bienes que considera innecesarios, como refugios de nieve en manos de ministerios, y planteó convertir tierras fiscales en el norte —donde el Estado posee un tercio del territorio— en oportunidades para el desarrollo minero e inmobiliario turístico, sin tocar los parques nacionales. No para gastar, sino para transformar activos ilíquidos en líquidos que fortalezcan las espaldas financieras del fisco.

Según publicó ayer Ex-Ante, instruyó a los servicios públicos que catastren el stock de sus bienes inmuebles y su estado.

■ **“Todas estas cosas son un cañón”**

A medida que avanzó el primer mes de gobierno, el discurso fue incorporando los elementos de más largo plazo de un programa proinversión. La meta es “terminar el período con un PIB convergiendo al 4% anual”.

En materia tributaria, busca la rebaja de la tasa corporativa del 27% al 23%, eliminación del impuesto a las ganancias de capital, restituir el DL 600, avanzar en la reintegración. Ha insistido en que los cambios serán graduales y que hay negociaciones prelegislativas en marcha.

En regulación, identificó sectores concretos donde remover trabas elevaría la productividad: urbanismo, vivienda, acuicultura y mercado de capitales. Llegó a decir que “todas estas cosas son un cañón” para la economía, en referencia a la modificación a ordenanzas urbanas, recortes de IVA para movilizar el stock de viviendas, una repatriación de capitales y la ampliación del DFL2. En su conjunto, “son un muy buen viento sur hacia el semestre que viene”.

La fórmula apunta a desatar mejores condiciones para crecer, porque “la productividad al final es todo” y “la mejor política social es tener trabajo”.