

“La fase de mayor riesgo ha sido superada”: CLC redujo sus pérdidas un 39% en 2025 y aumentó su actividad

Clinica Las Condes finalmente ajustó sus estados financieros, tras lo cual reportó pérdidas por \$66 mil millones en 2025, y un aumento de consultas médicas de 10%. Además, redujo sus camas de 332 a 189. La empresa dijo que ahora viene “la fase de estabilización definitiva”.

MARIANA MARUSIC

Una reducción del 39% en sus pérdidas registró el año pasado Clínica Las Condes (CLC), con un resultado que pasó de un saldo negativo de \$107.720 millones en 2024, a una merma de \$66.188 millones en 2025.

“Esta mejora de \$41.532 millones en un solo año confirma que la estrategia de ajuste de costos y reconfiguración de la oferta clínica está dando resultados tangibles”, dijo CLC en su análisis razonado. Y agregó que ocurrió gracias a “la gestión enfocada en la eficiencia”.

Eso fue lo que informó este jueves el recinto de salud privado tras enviar sus estados financieros a la Comisión para el Mercado Financiero (CMF). Como el plazo de presentación del reporte venció el 31 de marzo, la CMF había resuelto suspender la cotización y transacción de acciones y bonos de CLC hace un par de semanas, situación que se normalizó a partir de este jueves.

Este retraso en el envío de información se dio en un contexto en que la clínica había anunciado en diciembre que encontró irregularidades y algunas inconsistencias contables heredadas de la era en que el directorio fue liderado por Alejandro Gil bajo el control de la compañía de Cecilia Karlezi, por casi \$73 mil millones en menor patrimonio. En esa ocasión, informaron que harían los ajustes contables en los estados financieros de 2025.

Y fueron varios los ajustes que tuvieron que hacer, lo que derivó, por ejemplo, en que las pérdidas que había informado CLC al cierre de 2024, por \$78.463 millones, ahora se modificaron a \$107.720 millones.

LOS RESULTADOS TRAS LOS AJUSTES

En su análisis razonado, CLC destacó que los ingresos acumulados a diciembre de 2025 se elevaron 8%, totalizando \$165.195 millones, “principalmente por aumento en el segmento hospitalario”. Esto implicó un incremento de \$11.807 millones. En tanto, los costos y gastos registraron una baja de \$21.067 millones (8%).

“El resultado operacional no es fortuito, sino el resultado de una hoja de ruta que prioriza la eficiencia sobre el tamaño, ajustando la oferta clínica de 332 a 189 camas para alinearse con la demanda real del mercado, asegurando que cada metro cuadrado



aporte eficiencia a la institución”, según el documento.

Además, todo eso ocurrió en medio de una mayor actividad, ya que las consultas médicas subieron un 10% en 2025, mientras que las atenciones de urgencia marcaron un alza de 5%.

“En cuanto a la actividad hospitalaria, al 31 de diciembre de 2025, los días cama ocupados alcanzaron un total de 41.975, lo que representa un crecimiento del 8% con respecto al año anterior. Los días cama aumentaron en pediatría UTI (54%), Obstetricia y ginecología (45%), Unidad Cuidados Adulto Mayor (28%) y Hemato-Oncología (20%)”, reportó CLC.

Eso sí, puntualizó, “tanto UCI como UTI adultos registraron una baja de 16% y 5%, respectivamente, versus el 2024, en especial por el término de derivaciones desde hospitales públicos”.

La clínica también explicó que “la ocupación acumulada considerando el total de camas con resolución sanitaria (332) alcanzó un 35% en 2025, mientras que el año anterior fue un 31%. Por su parte, las intervenciones cerraron 2025 con un crecimiento del 31% versus el 2024, destacán-

dose el tercer trimestre que creció un 65%”.

En tanto, los exámenes de laboratorio totalizaron 572.201 en 2025, un 9% por encima de lo registrado en 2024. Mientras que la actividad de imágenes acumulada a diciembre se ubicó un 14% sobre el año anterior, alcanzando un total de 148.321.

“El ejercicio 2025 marca un punto de inflexión crítico en la historia reciente de Clínica Las Condes. Bajo un nuevo diseño estratégico, la compañía ha pasado de una fase de diagnóstico a una de estabilización y recuperación estructural. El giro estratégico es evidente, ya que no solo se han saneado pasivos históricos, sino que se ha reconfigurado el modelo operativo para devolver la rentabilidad al centro del negocio”, dijo CLC en su análisis razonado.

Agregó que “en este camino a alcanzar el punto de equilibrio, la administración ha tenido el coraje de ejecutar cambios estructurales profundos. El Plan de Reestructuración Organizacional, iniciado en abril de 2025 y profundizado con un segundo plan aprobado en diciembre del mismo año (aplicado el primer trimestre de 2026), busca eliminar redundancias históricas. El objetivo es transformar la carga financiera fija

en una estructura liviana y flexible”.

Asimismo, señaló que “aunque el entorno sectorial es desafiante, la disciplina financiera ha permitido que los ratios de liquidez mejoren significativamente (Razón Corriente de 0,64 vs 0,33). Mediante aumentos de capital y una gestión permanente del capital de trabajo, CLC ha logrado regularizar pasivos y sostener el incremento de actividad”.

Así, afirmó que “la estrategia actual confirma que el valor de la compañía hoy reside en su capacidad de generar resultados tangibles en un escenario adverso, confirmando que la fase de mayor riesgo ha sido superada para dar paso a la fase de estabilización definitiva”.

Además, sostuvo que CLC “cierra el 2025 como una organización más pequeña en dotación, pero mucho más robusta en términos operacionales. La reducción de la pérdida acumulada y la fuerte tracción de la actividad quirúrgica validan que el nuevo modelo operacional es el vehículo correcto para alcanzar la rentabilidad y asegurar la sostenibilidad de largo plazo para sus accionistas, pacientes y colaboradores”.

SANEAMIENTO CONTABLE

En un apartado titulado “saneamiento contable y re-expresión de estados financieros”, CLC explicó que en 2025 “la administración ejecutó un proceso de depuración contable basado en análisis exhaustivos y auditorías forenses externas”.

Añadió que “la re-expresión resultante refleja el compromiso de la actual gestión con el estricto cumplimiento de las IFRS y la entrega de información fidedigna al mercado, logrando una contabilidad saneada sin comprometer los convenios financieros vigentes”.

En ese sentido, detalló que “el impacto en patrimonio 2024 es de -\$67.485 millones, donde las cuentas por cobrar representan el mayor ajuste de -\$69.528 millones producto de ingresos duplicados, aplicación de modelo de estimación de provisión de incobrables bajo NIIF 9, ajustes manuales injustificados a la contabilidad y otros”.

Igualmente puntualizó que “los cambios señalados anteriormente, no afectaron el cumplimiento de covenants en los periodos reexpresados”. ●