



US\$60 millones, el tercero mayor del gabinete

Cómo formó su impresionante patrimonio la ministra Ximena Lincolao

Los sueldos durante su carrera política en Washington, la exitosa startup que vendió y los ahorros compartidos con su marido, Eric Gates.



Felipe O’Ryan

Como era de esperarse, entre los ministros más ricos, según las declaraciones de patrimonio que fueron subidas a InfoProbidad en los últimos días, estaban el canciller Francisco Pérez Mackenna y el titular de Economía, Daniel Mas. El primero fue uno de los ejecutivos más relevantes del grupo Luksic y una especie de arquitecto del holding: exgerente general de CCU, de Quiñenco, exvicepresidente del Banco de Chile y expresidente de LQ Inversiones Financieras, el vehículo societario de los Luksic. Mas, en tanto, era empresario agrícola e inmobiliario, con proyectos a lo largo del país.

El ministro de Economía declaró un patrimonio de cerca de US\$100 millones, seguido de Mackenna en el gabinete, con casi US\$80 millones. Lo que sí fue una sorpresa es que, frente a estos titanes de la industria, quien sigue en patrimonio es la ministra de Ciencias, Ximena Lincolao, con US\$60 millones, según informó primero el DF, y este medio confirmó con fuentes de la cartera. Lincolao creció en la Villa General Baquedano, de Maipú, cur-

só la enseñanza media en un liceo público y estudió pedagogía en Castellano en la U. de La Serena. Emigró en 1997 a EE.UU., donde partió como mesera y haciendo aseo, entre otras cosas. Llegó a ese país con US\$500.

¿Cómo logró, entonces, ser la tercera ministra con un patrimonio más alto? La Segunda rastreó su carrera profesional, empresarial y personal: todo sumó para formar su sorprendente patrimonio.

Carrera política: ¿Cuánto se gana en Washington DC?

Lincolao comenzó formando su patrimonio de a poco en EE.UU., cuando entró a trabajar en el sector público. En 2007, integró el equipo de transición que entró a manejar el sistema de escuelas públicas de Washington DC, al inicio de la administración del alcalde Adrian Fenty, ese mismo año. De ahí fue escalando y en 2009 aparece nombrada en documentos oficiales como directora interina del Departamento de Parques y Recreación del gobierno del Distrito de Columbia, aunque a fines de ese año, en octubre, el consejo municipal de Washington DC rechazó su nombramiento, pero pudo lidiar di-

rectamente con la clase política local de la capital de los Estados Unidos. Ahí administró también un presupuesto anual de unos US\$41 millones aproximadamente, según la revista de finanzas, negocios y liderazgo Worth.

Sus contactos con la administración de Fenty la llevaron a, en 2010, ser jefa de gabinete del administrador de la ciudad de Washington DC, según diferentes perfiles profesionales en sitios como F6S o Technical.ly.

¿Cuánto pudo haber ganado? El manual de RR.HH. de DC ubica el puesto de directora del Departamento de Parques y Recreación en el nivel E4, con la tabla salarial oficial del FY2010 para ese cargo mostrando un sueldo anual entre US\$109.590 y US\$164.129. Documentos muestran que los sueldos de un jefe de gabinete rondan entre los US\$153 mil y los US\$190 mil anuales, mientras que las bases de datos del sistema de Escuelas Públicas del Distrito de Columbia informan que sus directores ganaban entre US\$131.152 y US\$199.350 en 2016 (la única cifra que encontramos, pero que sirve para hacerse una idea).

Los sueldos, aunque sin duda buenos para un profesional —dejarían a la ministra en el 20% más alto de ingresos de hoy en EE.UU. si hubiera ganado en promedio US\$150 mil anuales—, tampoco servirían de por sí para formar un capital de US\$60 millones.

Y es que la carrera política de la ministra daría un giro pocos años después. “Hace 10 años, en 2012, tenía la idea de Phone2Action cuando trabajaba como organizadora comunitaria. Hoy, la empresa ha sido adquirida por segunda vez, lo que demuestra su valor y su adecuación al mercado”. Creó una startup, y como contaba hace 3 años en este post de LinkedIn, la vendió, aumentando significativamente su patrimonio.

Carrera de emprendedora: la venta de la startup y más nexos en Washington

Lincolao creó Phone2Action, una “civic tech”, o firma de tecnología cívica: software para que organizaciones, asociaciones y campañas políticas movilizaran a sus bases y facilitaran que la gente contactara a sus representantes políticos desde el celular.

En 2013 ya estaban funcionando públicamente: en marzo de ese año, la app fue usada, por ejemplo, en un evento con el senador republicano Jerry Morgan, en una campaña para un acta sobre startups. Phone2Action vendió a organizaciones —políticas o empresas como Patagonia o Ben & Jerry, dijo Lincolao en LinkedIn— para movilizar bases, logrando que simpatizantes, clientes, socios o adherentes escriban, llamen, firmen o presionen a autoridades sobre una ley o política pública.

La empresa despegó rápido. Ganó una categoría del SXSW Accelerator —un destacado concurso de startups en



En 2012, tenía la idea de Phone2Action cuando trabajaba como organizadora comunitaria. Hoy, la empresa ha sido adquirida por segunda

vez”. Ximena Lincolao, ministra de Ciencias, cuando vendió su empresa.



Ver una startup triunfar ya es emocionante de por sí, y aún más cuando la fundadora es tu esposa”. Eric Gates, marido de la ministra.



El equipo de Phone2Action en Washington DC.

EE.UU.— y en 2013 levantó una ronda de capital semilla por US\$600 mil con Dundee Venture Capital y Think Big Partners. Esas rondas son un capital inicial para probar el producto, contratar gente y comenzar a crecer comercialmente.

En 2016 vino otro hito para la empresa de Lincolao con una ronda de US\$4,6 millones, según datos de la SEC de EE.UU. Tenía 2 socios más en ese entonces, estaban ya establecidos en la jurisdicción de Delaware —principal paraíso fiscal para startups en ese país— y ofrecieron acciones y opciones a cambio del capital, dice una forma D de la SEC de dicha operación.

Pero el punto de inflexión vino en 2019, cuando Frontier Capital anunció un “strategic growth investment” en Phone2Action. Los montos no se dieron a conocer, pero el fondo que entró a la empresa administraba US\$700 millones. Este tipo de rondas de financiamiento suele suceder cuando un fondo entra en una empresa que ya tiene ingresos, clientes y tracción, para empujarla a una etapa más grande. Algunos inversionistas salieron de la empresa (hicieron un “exit”: vendieron y ganaron plata), pero Lincolao se mantuvo trabajando en la firma.

Con la entrada de Frontier, la empresa de la ministra cambió de tesis. Dejó de ser una herramienta para sólo activar campañas y se transformó en una plataforma más amplia de asuntos corporativos. En 2020, compraron “Gov-Predict”, plataforma de monitoreo legislativo, regulatorio y financiamiento político; y “KnowWho”, con una base de datos de autoridades, reguladores e influenciadores.

Y mientras Lincolao ampliaba el producto de su empresa, también la apalancaba para crear y fortalecer sus redes en el mundo político de Washington.

En 2019 aparece públicamente como integrante de una red amplia de poder en DC. En una entrevista de IdeaMensch, se

dice que ya era miembro del Washington Economic Forum, un club/foro de élite empresarial de esa ciudad; del Board of Industry Leaders de la CTA (Consumer Technology Association, gremio de la industria tecnológica de consumo en EE.UU.); y en 2020 entró también al board del Instituto de Política Migratoria (MPI).

Finalmente, el momento clave para la firma sucede en septiembre de 2022, cuando una firma tecnológica de asuntos públicos, Quorum, compra Phone2Action, que en ese momento, y tras las numerosas adquisiciones, ya había cambiado de nombre a Capitol Canary. En ese momento, la empresa decía tener ya casi 16 millones de usuarios y más de 1.200 clientes.

No queda claro cuánta participación tenía Lincolao en esa empresa al momento de la venta, pero expertos en venture capital dudan que haya podido hacerse con US\$60 millones sólo en una operación así. “Con tantas inyecciones de capital debe haber diluido su participación en la empresa con los años. Tendría que haber vendido un unicornio, una startup de US\$1.000 millones, para ganar eso”, dice un importante abogado chileno en EE.UU. que ve temas de Venture Capital.

“Las rondas de Growth Capital en EE.UU. pueden ser rondas de US\$10 o US\$20 millones. Es plata para la compañía, para crecer. Con Frontier Capital, ese fondo se pudo llevar 20% o 30% de la empresa”, analiza, consultado por este tema, Claudio Barahona, socio de CVCLatam.

Es decir, Lincolao puede haber sacado una buena tajada de esa venta, pero no suficiente para tener el patrimonio que mostró como ministra de Ciencias. Y es que queda un eslabón para explicar su fortuna.

Vida personal y patrimonio compartido

“Ver una startup triunfar ya es emocionante de por sí, y aún más cuando la

US\$60

millones es el patrimonio de la ministra.

US\$4,6

millones levantó su startup en 2016. Luego hubo más rondas, pero sin cifras públicas.

15,6

millones de usuarios tuvo su empresa en Estados Unidos, antes de venderse.

fundadora es tu esposa”, decía en redes sociales en 2023 el actual marido de Lincolao, el norteamericano Eric Gates.

“Recuerdo cuando hace 10 años, Xi-mena me dijo sobre su idea de una app que conectara a la gente con legisladores. Ella es una inmigrante chilena que llegó de Chile a Estados Unidos con US\$500 en los bolsillos, sin familia en el país además de la mía, pero es muy trabajadora y no se rinde. Vi la evolución de la startup desde una idea hasta su adquisición, además de verla trabajar 14 o 16 horas al día por varios años. Trabajar los fines de semana es una regla para ella”, cuenta su marido, que es “Technical Leader” en Cisco Systems, una de las grandes compañías históricas del mundo tech, que vende infraestructura de redes, ciberseguridad, colaboración y software a otras empresas.

El punto es que fuentes del ministerio de Ciencias confirman a este diario que el patrimonio de Lincolao, de US\$60 millones, “es compartido”. Es decir, los montos consideran parte de los recursos de Gates y la ministra

Lincolao, antes de Gates, adoptó de un matrimonio anterior, en Estados Unidos, el apellido Hartssock.