

## CARTA

## Oncología sin integración: una oportunidad perdida

Dr. Luis Castillo Fuenzalida  
Decano, Facultad de  
Ciencias de la Salud  
Universidad Autónoma de  
Chile

La alerta oncológica en Chile es más que una crisis administrativa: es una oportunidad histórica que, lamentablemente, se está desaprovechando.

El sistema ha optado por la “complementariedad” público-privada —un modelo reactivo donde el privado actúa como apoyo puntual— en lugar de avanzar hacia una integración operacional real. Esta distinción no es académica; en oncología, es una cuestión de vida o muerte.

La complementariedad fragmenta la trayectoria del paciente: sospecha, diagnóstico, etapificación y tratamiento quedan atrapados en sistemas distintos, sin continuidad

ni flujo de información. El resultado es duplicación de exámenes, pérdida de trazabilidad y retrasos que cambian el pronóstico.

La integración, en cambio, gestiona cada caso como una unidad dentro de una red ampliada. Sincroniza la capacidad instalada de ambos sectores —pabellones, equipos de radioterapia, especialistas— bajo una lógica común, optimizando el flujo global y alineando incentivos hacia resultados sanitarios compartidos.

La pregunta ya no es si el privado debe participar. Es cómo participa. Y la respuesta actual es insuficiente.

En cáncer, el tiempo es la única variable que no se puede recuperar.